



# Utvärderings- berättelsen 2025

Revisionsutskottet 6.5.2026



# 1. Revisionsutskottets utvärderingsarbete



# 1. Revisionsutskottets utvärderingsarbete (1/3)

Stadsfullmäktige tillsatte 9.6.2025 § 29 ett revisionsutskott enligt kommunallagen för att organisera granskningen och utvärderingen av förvaltningen och ekonomin under sin mandatperiod.

Utvärderingsarbetet år 2025 har utförts av följande ledamöter och personliga ersättare i revisionsutskottet:

| Ledamöter                          | Ersättare              |
|------------------------------------|------------------------|
| Johanna Hammarberg, ordförande     | Veronica Fellman       |
| Melina Näätänen, vice ordförande   | Matti Kauppila         |
| Claes Björkstén                    | Stefan Stenberg        |
| Onni Rautanen (fr.o.m. 10.11.2025) | Hanna-Riikka Myllymäki |
| Erkki Karimaa                      | Kari Virkkula          |

Beslutsfattandet i revisionsutskottet baserade sig på förslag av ordföranden och sekreterare var OFGR, CGR Outi Koskinen från KPMG Oy Ab.

Ledamöterna i revisionsutskottet deltog inte i utvärderingen av de sektorer eller utskott där de själva är ledamöter eller ersättare.

Revisionsutskottets uppgifter fastställs i 121 § i kommunallagen. Uppgifterna är att

- bereda de ärenden som gäller granskningen av förvaltningen och ekonomin och som fullmäktige ska fatta beslut om
- bedöma huruvida de mål för verksamheten och ekonomin som fullmäktige satt upp har nåtts i staden och stadskoncernen och huruvida verksamheten är ordnad på ett resultatrikt och ändamålsenligt sätt
- bedöma hur balanseringen av ekonomin utfallit under räkenskapsperioden samt den gällande ekonomiplanens tillräcklighet, om stadens balansräkning visar underskott som saknar täckning
- se till att granskningen av staden och dess dottersammanslutningar samordnas
- övervaka att skyldigheten enligt 84 § att redogöra för bindningar iakttas samt tillkännage redogörelserna för fullmäktige
- för stadsstyrelsen bereda ett förslag till bestämmelser om nämndens uppgifter i förvaltningsstadgan samt till budget för utvärderingen och granskningen.



# 1. Revisionsutskottets utvärderingsarbete (2/3)

Revisionsutskottet utförde utvärderingen för 2025 enligt sin utvärderingsplan för fullmäktigeperioden 2025–2028 och sitt arbetsprogram för utvärderingen för 2025. Utvärderingen år 2025 fokuserade på allmänna förvaltningen, personalen och välbefinnande i arbetet samt främjande av hälsa och välfärd.

Revisionsutskottets utvärderingsarbete grundade sig på stadens bokslut 2025, budget 2025 och ekonomiplan 2026–2027. Dessutom har revisionsutskottet haft möjlighet att sätta sig in i stadsstyrelsens och utskottens protokoll och andra utredningar. Vid sina möten hörde revisionsutskottet stadens tjänsteinnehavare och anställda.

Revisionsutskottet sammanträdde 8 gånger under år 2025 för att sköta sin utvärderingsuppgift. Revisionsutskottet satte sig in i allmänna förvaltningens verksamhet genom att höra stadsdirektören, förvaltningsdirektören, personaldirektören och ekonomidirektören och i frågorna kring främjande av hälsa och välfärd genom att höra välfärdschefen. Också direktören för samhällstekniken och direktören för bildning och välfärd var inbjudna till möten och gav utredningar i ärenden som gäller verksamheten, förvaltningen och ekonomin inom respektive ansvarsområde. Revisionsutskottet hade också ett möte där de hörde personalens huvudförtroendemän.

Revisionsutskottet tackar stadens tjänsteinnehavare och förtroendevalda, som har stött utvärderingsverksamheten genom att ge utlåtanden. Presentationerna har varit tydliga och väl förberedda.

I enlighet med kommunallagen tog revisionsutskottet emot redogörelser för bindningar och ändringar i dem och förde in redogörelserna i registret, som upprätthålls i stadens allmänna datanät.

Revisionsutskottet beslutade på sitt möte 18.9.2025 (§ 33) att utse revisionsutskottets ordförande Johanna Hammarberg till Grankulla stads representant i revisionsutskottens samarbete inom huvudstadsregionen.

Den lagstadgade revisionen har utförts av KPMG Julkistarkastus Oy Ab, ansvarig revisor var CGR, OFGR Outi Koskinen. Revisionen för bokslutsåret 2025 har utförts i enlighet med god revisionsred inom den offentliga förvaltningen. Revisorn har presenterat revisionsplanen för revisionsutskottet och gett två skriftliga rapporter om revisionen för räkenskapsperioden 2025. Vi har också gett rapporterna till stadsdirektören och ekonomidirektören. Revisionsutskottet rekommenderar att staden beaktar de observationer som framförs i revisorns rapporter och att observationerna leder till nödvändiga åtgärder.



# 1. Revisionsutskottets utvärderingsarbete (3/3)

## Centrala händelser år 2025

I fokusområdena för revisionsutskottets utvärderingsverksamhet ingår varje år utvärdering av stadsstyrelsen, målutfallet inom verksamheten och ekonomin, personalens välbefinnande och främjande av hälsa och välfärd. Dessutom har utvärderingen andra årligen varierande fokusområden.

År 2025 ordnades kommunalval och därför skedde det ändringar bland ledamöterna. Det här syntes även som ändringar i revisionsutskottets sammansättning. Till följd av det här uppdaterades dessutom strategin och 15.9.2025 godkände Grankulla stadsfullmäktige den nya strategin från och med 2026. Det här kommer även att synas i revisionsutskottets arbete.

Utvärderingen av år 2025 grundar sig dock ännu på strategin för mandatperioden 2021–2025.

## Bemötanden till utvärderingsberättelsen 2024

Sektorerna gav bemötanden till observationerna och rekommendationerna i utvärderingsberättelsen 2024. Bemötandena behandlades i stadsstyrelsen 6.10.2025 och stadsfullmäktige 10.11.2025. Revisionsutskottet tackar sektorerna för bemötandena.

Vissa utmaningar har förekommit i utvärderingsarbetet. För att utvärdera ett enskilt år behövs uppgifter både från utvärderingsåret och det föregående året, så att utfallet kan bedömas. I fråga om målen förekommer fortfarande oklarheter och för alla målen presenteras inte indikatorer och/eller mätetal. Därför är det inte möjligt att göra en faktabaserad utvärdering av utfallet.

**Revisionsutskottet rekommenderar: Resultatområdena använder SMART-modellen (specific, measureable, achievable, relevant and timely) när de väljer indikatorer och ställer upp mål.**



## 2. Revisionsutskottets utvärderingar år 2025



## 2.1 Sammandrag av hur målen för ekonomin uppfyllts

Staden höll sig till de ekonomiskt bindande målen eftersom åtgärderna för att balansera ekonomin påverkade verksamhetsintäkterna. Åtgärderna för att balansera ekonomin fortsätter även under de kommande åren och deras effekt är relevant för den interna finansieringens tillräcklighet och det ackumulerade underskottet.

Revisionsutskottet konstaterar en oro inför att utgifterna kommer att stiga bland annat i takt med investeringarna. Balanseringsåtgärderna för ekonomin bör fortsätta.

Därtill konstaterar revisionsutskottet att skatteprognoserna ofta varit i överkant. Det här syns ofta så att staden inte når målen i budgeten, vilket även skedde år 2025.

**Närmare utvärderingar enligt mål är presenterade på sidorna 13–19 i utvärderingsberättelsen.**



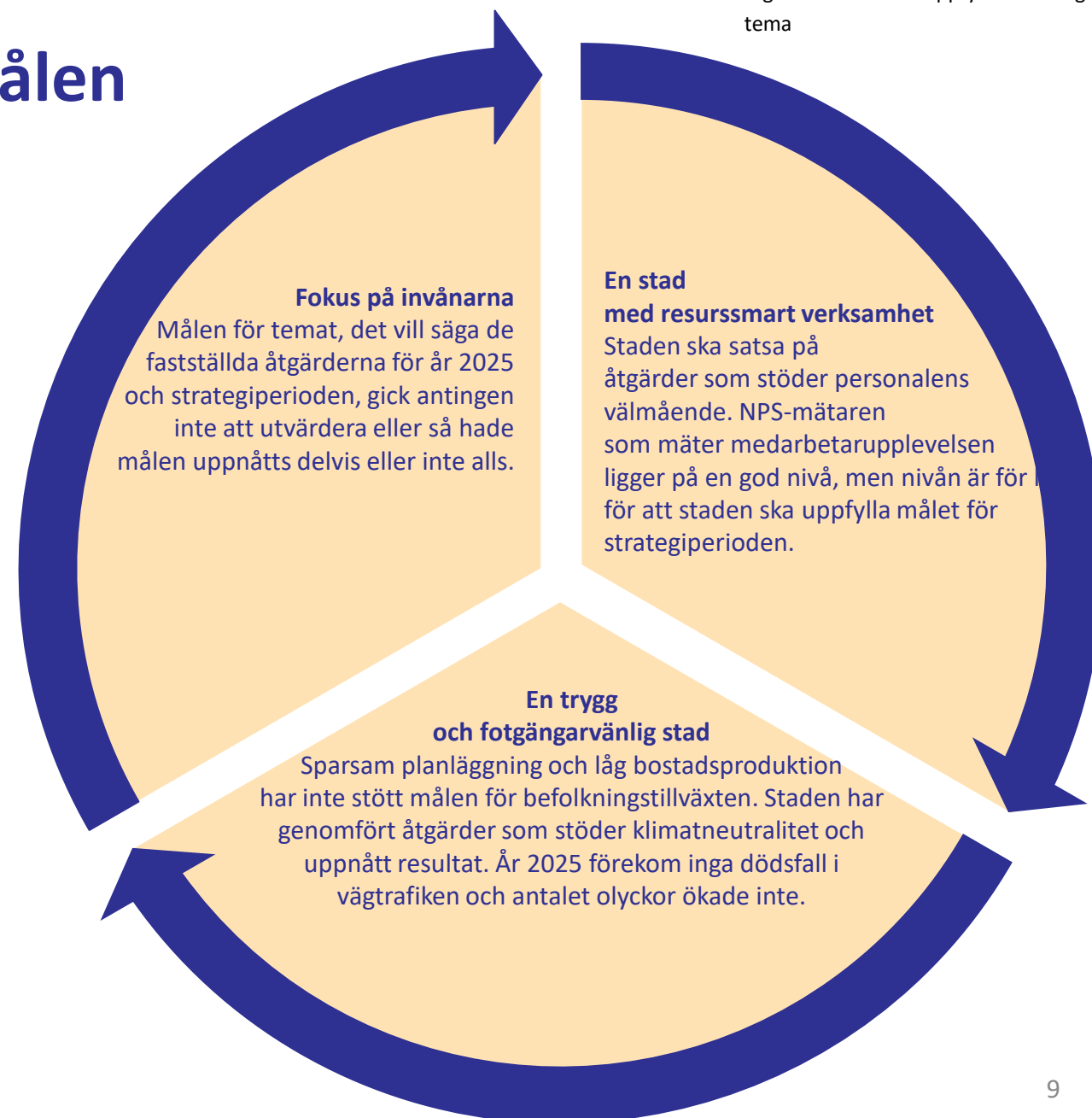
## 2.2 Sammandrag av hur målen för verksamheten uppfyllts

Stadsfullmäktige godkände 25.4.2022 (§ 18) Grankulla stads strategi för åren 2023–2030. Strategin grundar sig på tre teman och tolv mål. Därtill inbegriper strategin preciserande underordnade delmål. Bild 1 visar revisionsutskottets bedömningar av verksamhetens resultat och ändamålsenlighet enligt tema.

Den gula bakgrunden vid varje tema beskriver hur väl målen uppnåtts. Alla målen uppnåddes inte för något av temana, men åtminstone en del av målen för varje tema uppnåddes. Det fanns också sådana mål där utfallet inte kunde utvärderas, eftersom målet inte hade någon tydlig indikator eller bokslutsuppgifterna inte tillräckligt väl kunde beskriva den uppnådda nivån.

**Revisionsutskottet rekommenderar:**Vid uppsättande av målet fastställs mätbara mål som är utgångspunkten för att kunna göra en reell utvärdering av hur väl målet uppnåtts. Dessutom ska det vara möjligt att utvärdera förändringen från föregående år till utvärderingsåret. Utvärderingen ska kunna vara faktabaserad och situationen ska dokumenteras för varje år.

Närmare utvärderingar enligt mål är presenterade på sidorna 20–26 i utvärderingsberättelsen.



## 2.3 Sammanfattning av utvärderingen av allmänna förvaltningen

Enligt revisionsutskottets bedömning går det att identifiera engagerat arbete, hållbar verksamhet och även fungerande praxis inom flera delområden i staden. Dessa kan utgöra en grund för vidareutveckling. Samtidigt påvisar utvärderingen att stadens centrala utvecklingsbehov hör samman med *tillräckliga personalresurser, tolkningen av strategin, smidigt beslutsfattande, systematisk utvärdering av processerna och stärkandet av informationsbaserat ledarskap*. Utvecklingen av de här delområdena är centralt för att stärka genomslagskraften, lönsamheten och tilliten.

**I fråga om personalens välbefinnande och tillräckliga resurser rekommenderar revisionsutskottet att** staden leder personalens välbefinnande systematiskt och förebyggande, så att belastningsfaktorerna identifieras i tid och utvecklingsåtgärderna inriktas på strukturer, processer och lösningar som förbättrar smidigheten i arbetet. Staden ska sörja för att personalresurserna är tillräckliga både ur serviceproduktionens och utvecklingsarbetets perspektiv.

**I fråga om verkställandet av strategin rekommenderar revisionsutskottet att** staden minskar behovet av att tolka strategin. Målen, prioriteterna, ansvaren och indikatorerna ska fastställas så tydligt att de bidrar till ett konsekvent verkställande, tillförlitlig uppföljning och uppbyggandet av en gemensam riktning i hela organisationen.

**I fråga om fungerande och effektivt beslutsfattande rekommenderar revisionsutskottet att** staden skapar tydliga principer för beslutsfattandet i fråga om när det är motiverat att remittera ett ärende till beredning. Målet ska vara att staden behandlar ärenden effektivt, fattar beslut utgående från tillräcklig information och undviker onödiga ombehandlingar.

**I fråga om styrningen av ekonomin och de interna processerna rekommenderar revisionsutskottet att** staden regelbundet låter utvärdera de centrala processerna och tillvägagångssätten även med hjälp av en utomstående och oberoende auditering. Målet är att få en tydlig helhetsbild av nuläget, korrigera fel och skapa en säker grund för utveckling av verksamheten, utnyttjande av automation och genomförande av reformer.

**I fråga om informationsbaserat ledarskap rekommenderar revisionsutskottet att** staden förbättrar tillgången till behövlig information, aktualiteten för uppgifterna och enhetligheten i uppgifterna för att stödja beslutsfattandet. Insamlingen av uppgifter och rapporteringen ska automatiseras och de centrala informationshelheterna ska sammanställas till ett lättanvänt format som stöd för beslutsfattandet och ledarskapet. Dessutom ska staden sammanställa tydliga och aktuella informationshelheter om strategiskt viktiga projekt. Informationen ska också vara tillgänglig på ett ändamålsenligt sätt för invånarna.

**Närmare utvärderingar är presenterade på sidorna 28–30 i utvärderingsberättelsen.**



## 2.4 Sammanfattning av revisionsutskottets utvärdering av främjandet av hälsa och välfärd



**Bild 2:** Resultaten av utvärderingen inom främjandet av hälsa och välfärd enligt delområde. Gul färg betyder att delområdets mål delvis har uppfyllts och röd färg betyder att delområdets mål inte har uppfyllts.

### Sammandrag av utvärderingen

Staden har vidtagit åtgärder i enlighet med välfärdsplanen och de har haft en viss effekt på målnivåerna. På bild 2 presenteras åtgärdernas effektivitet på hur målen har uppfyllts i de olika delområdena.

Revisionsutskottet identifierar att skolorna satsar på arbete för att främja hälsa och välfärd. Det här syns också i mätningen av målen eftersom merparten av indikatorerna koncentrerar sig på grundskolan eller gymnasiet. Samtidigt identifierar revisionsutskottet centrala utvecklingsmål inom främjandet av hälsa och välfärd på stadsnivå.

**Revisionsutskottet rekommenderar:** I mätningen av hälsa och välfärd ska staden fästa mer uppmärksamhet på alla åldersgrupper.

**Revisionsutskottet rekommenderar:** Staden ska eftersträva att undersöka och presentera mätresultatet mer ingående för alla mål. Dessutom ska det vara möjligt att utvärdera förändringen för målet i fråga från föregående år till utvärderingsåret.

Revisionsutskottet konstaterar att staden fortsättningsvis ska satsa på främjandet av hälsa och välfärd.

**Närmare utvärderingar är presenterade på sidorna 31–37.**

### 3. Uppfyllande av målen: Mål för ekonomin

Uppfyllandet av målen för ekonomin bedöms med följande skala:

|    |                          |
|----|--------------------------|
| ++ | Målet har uppfyllts      |
| -  | Målet har inte uppfyllts |



### 3. Uppfyllande av målen: Mål för ekonomin

## 3.1 Räkenskapsperiodens resultat

Räkenskapsperiodens resultat var 3,6 miljoner euro över den ändrade budgeten. Resultatet uppvisar ett överskott på nästan 0,91 miljoner euro. Det är 1,0 miljoner euro mer än år 2024. I fråga om skatteintäkterna var utfallet nästan 0,9 miljoner euro sämre än prognostiserat, men de ökade med cirka 3,1 miljoner euro jämfört med år 2024. Dessutom ökade statsandelarna med cirka 0,7 miljoner euro jämfört med år 2024 (vilket är nästan 0,4 miljoner euro mer än i budgeten).

Utfallet för verksamhetsutgifterna var bättre än planerat, de underskred nämligen den ändrade budgeten med 2,8 miljoner euro. Årsbidraget ökade med cirka 1,5 miljoner euro jämfört med år 2024. Åtgärderna för att balansera ekonomin gav resultat.

| 1 000 €                                      | Ursprunglig budget | Ändrad budget | Utfall  | SKILLNAD<br>(Ändrad budget) | BEDÖMNING |
|--|--------------------|---------------|---------|-----------------------------|-----------|
| Räkenskapsperiodens resultat                 | -2 531             | -2 654        | 910     | 3 564                       | ++        |
| Verksamhetsutgifter (inkl. interna utgifter) | -72 739            | -72 863       | -70 071 | 2 792                       | ++        |
| Verksamhetsbidrag                            | -44 351            | -44 475       | -41 844 | 2 631                       | ++        |
| Årsbidrag                                    | 8 308              | 8 185         | 10 658  | 2 473                       | ++        |
| Skatteintäkter                               | 30 450             | 30 450        | 29 591  | -859                        | -         |

**Tabell 2:** Räkenskapsperiodens resultat – centrala nyckeltal. I tabellen ingår inte en övergripande granskning av resultaträkningen.



### 3. Uppfyllande av målen: Mål för ekonomin

## 3.2 Bindande ekonomiska mål

I driftsekonomidelen är anslagen för resultatområdena och de kalkylerade inkomsterna i nettobelopp ekonomiska mål som är bindande gentemot fullmäktige (verksamhetsutgifterna - verksamhetsintäkterna). I tabell 3 finns en redogörelse för utfallet av verksamhetsbidraget enligt sektor.

| Sektor                   | Ursprunglig budget<br>(1 000 €) | Ändrad budget<br>(1 000 €) | Bokslut 2025<br>(1 000 €) | SKILLNAD<br>(Ursprunglig/<br>ändrad budget) | BEDÖMNI<br>NG |
|--------------------------|---------------------------------|----------------------------|---------------------------|---|---------------|
| Allmänna förvaltningen   | -6 118                          | -6 243                     | -5 492                    | -750  | ++            |
| Samhällstekniska sektorn | 3 093                           | -                          | 4 180                     | -1 087                                      | ++            |
| Bildningssektorn         | -41 325                         | -                          | -40 532                   | -794  | ++            |

**Tabell 3:** Utfallet av verksamhetsbidragen inom serviceområdena år 2025 jämfört med budgeten (ursprunglig och ändrad)

Inom alla sektorer och resultatområden utföll verksamhetsbidraget enligt budgeten. Verksamhetsbidragen enligt resultatområde är beskrivna i bilaga 7.1.

Fullmäktige beviljade (STF 8.12.2025 § 64) resultatområdet stadsstyrelsen och stadsdirektören inom allmänna förvaltningen ett tilläggsanslag på 125 000 euro för kostnader som ansluter till utgifter för arbetslöshetsförmåner. Förvaltnings- och ekonomitjänsterna inom allmänna förvaltningen lyckades göra betydande inbesparingar. Resultatområdets budget underskreds med 628 358 euro (till största delen på grund av lönekostnader, underhållsavgifter för program och köp av sakkunnigtjänster).

Verksamhetsintäkterna för samhällstekniska utskottet realiserades i huvudsak enligt bokslutsprognosen. Ett undantag utgjorde ersättningarna enligt markanvändningsavtal som underskred budgeten med 1,2 miljoner euro. Verksamhetsutgifterna underskred budgeten med 2,4 miljoner euro och mest betydande var underskridandet i fråga om personalkostnader samt köp av material, förnödenheter och tjänster.

Inom bildningssektorn underskreds budgeten mest i fråga om livsmedelsanslag (226 000 euro) och personalkostnader (361 700 euro).



### 3. Uppfyllande av målen: Mål för ekonomin

## 3.3 Utveckling av invånarantalet

Målet för befolkningstillväxten är 0,75 procent/år, utgående från ett fem års medeltal. Invånarantalet har ökat måttligt från år 2015 och staden har nästan hållit sig till målet fram till år 2022. År 2025 började invånarantalet stiga igen och i slutet av år 2025 var invånarantalet 10 332.

På bild 3 presenteras utvecklingen av invånarantalet i staden från år 2015 till år 2025. Den gröna linjen avspeglar den genomsnittliga utvecklingen av invånarantalet.

Årlig förändring av invånarantalet

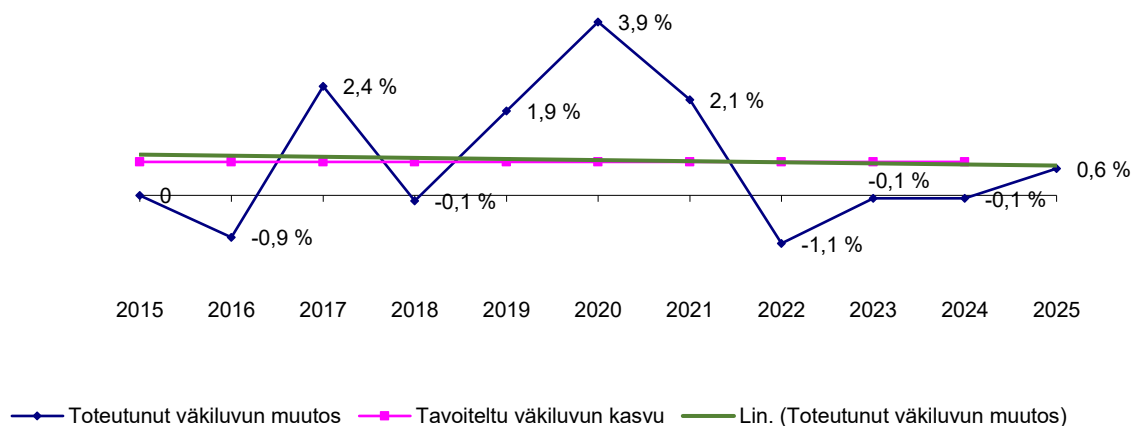


Bild 3: Utvecklingen av invånarantalet i Grankulla stad åren 2015–2025



### 3. Uppfyllande av målen: Mål för ekonomin

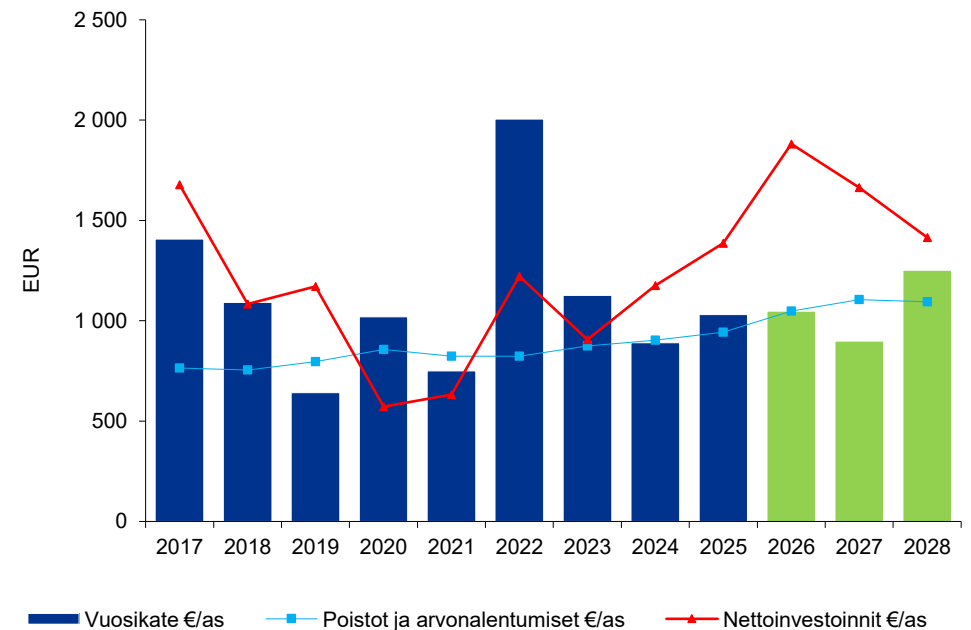
## 3.4 Investeringar

År 2025 var stadens investeringsutgifter 14,3 miljoner euro, vilket är 2,2 miljoner euro högre än året innan (2024). Den interna finansieringen av investeringarna består av det årliga resultatet (årsbidrag), och det har inte räckt till för att täcka nettoinvesteringarna (investeringsintäkter - investeringsutgifter) år 2025. Målet är att årsbidraget räcker till för att täcka nettoinvesteringarna.

Stadens avskrivningstider följer Bokföringsnämndens sektion för välfärdsområden och kommuner allmänna anvisning om kommuners och samkommuners bokföring av bestående aktiva.

På bild 4 presenteras årsbidragets relation till avskrivningar, nedskrivningar och nettoinvesteringar i förhållande till invånarantalet inklusive budgetåret 2026 och planåren 2027–2028.

Stadens årsbidrag, avskrivningar och nedskrivningar samt nettoinvesteringar per invånare åren 2017-2027



**Bild 4:** Stadens årsbidrag, avskrivningar, nedskrivningar och nettoinvesteringar per invånare åren 2017–2028. I kalkylerna för budgetåret 2026 och planåren 2027–2028 har invånarantalet 31.12.2025 använts (10 332). Källor: Grankulla stads bokslut 2017–2025 och budget 2026 och ekonomiplan 2027–2030.

### 3. Uppfyllande av målen: Mål för ekonomin

## 3.5 Verkställda investeringar

Investeringsanslagen är bindande gentemot fullmäktige projektvis eller gruppvis.

Investeringsutgifterna var 14,3 miljoner euro och investeringsintäkterna 0,8 miljoner euro. På bild 5 presenteras investeringsutgifterna enligt typ år 2025.

Investeringsutgifter enligt typ 2025

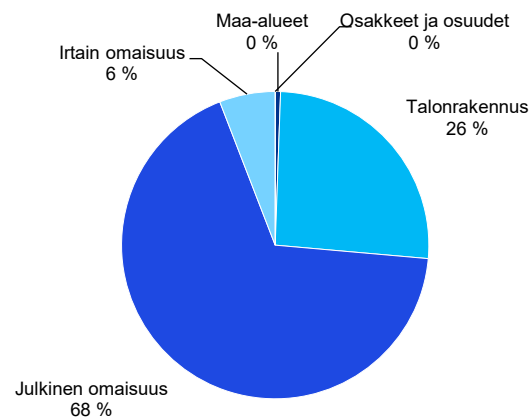


Bild 5: Investeringar enligt typ år 2025.

I tabell 4 presenteras de mest betydande pågående investeringarna år 2025 i euro.

Användningen av anslaget för alla av de mest betydande investeringarna har underskridits anmärkningsvärt. Särskilt har användningen av anslaget underskridits i fråga om ombyggnaden av A-delen i Kasavuoren koulukeskus. Underskridandet beror på att verkställandet av investeringarna flyttats framåt.

| Investering  | Budget 2025 (€) | Ändringar i budgeten (€) | Utfall 2025 (€)     | SKILLNAD (ändrad) |
|--|-----------------|--------------------------|---------------------|-------------------|
| Investeringar som förlänger byggnaders livscykel           | 1 700 000       | 119 600                  | 1 811 950           | -7 650            |
| Kasavuoren koulukeskus – ombyggnad av A-delen (17 milj. €) | 1 000 000       | -                        | 317 619             | -682 381          |
| Byggande av Posttorgets cirkulationsplats                  | 1 200 000       | -                        | 847 181             | -352 819          |
| Stadsbanan, planering och byggande (30 milj. €)            | 7 300 000       | -                        | 6 811 298           | -488 702          |
| Cykelleden Baana, byggande (investeringsintäkt)            | 2 700 000       | -                        | 1 068 973 (811 082) | -1 631 027        |

Tabell 4: De mest betydande investeringarna år 2025 i euro

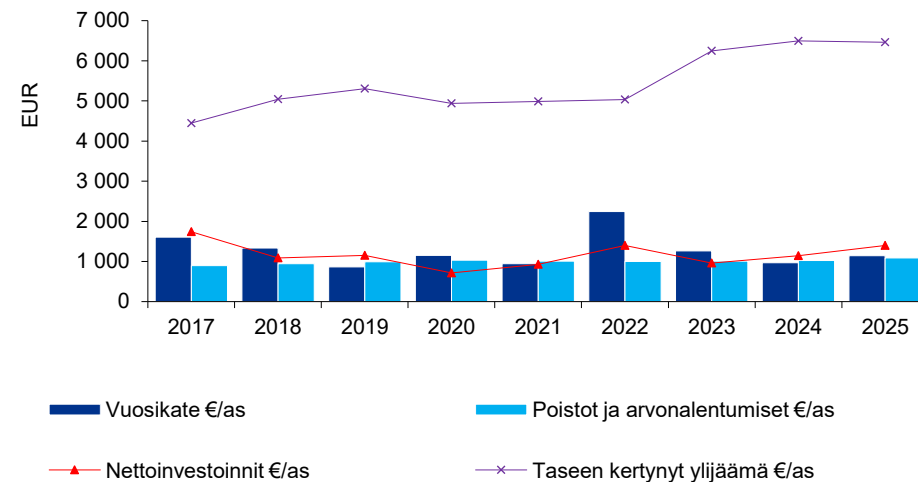
### 3. Uppfyllande av målen: Mål för ekonomin

## 3.6 Den ekonomiska situationen och stadskoncernen

Stadens balansräkning på 128,6 miljoner euro var fortfarande stark och soliditetsgraden på 93 procent utmärkt. Under eget kapital fanns överskott från tidigare år till en summa på 59,1 (inklusive överskottet i bokslutet 2025). Staden har inget lån. Stadskoncernens balansomslutning var 146,4 miljoner euro och soliditeten på 80 procent var på en god nivå. Stadskoncernens lånestock var 18,1 miljoner euro (1 749 euro/invånare).

På bild 6 presenteras utvecklingen av årsbidraget från stadskoncernens synvinkel.

Stadskoncernens årsbidrag, avskrivningar, nedskrivningar, investeringar och upplupet överskott per invånare åren 2017-2024



**Bild 6:** Stadskoncernens årsbidrag, avskrivningar, nedskrivningar och nettoinvesteringar per invånare åren 2017–2025



### 3. Uppfyllande av målen: Mål för ekonomin

## 3.7 Utveckling av den ekonomiska situationen

Utvecklingen av stadens ekonomiska situation har i utvärderingen granskats med indikatorer som beskriver den interna finansieringens tillräcklighet. I tabell 5 presenteras indikatorerna utifrån bokslutsuppgifterna 2025 samt budgeten 2026 och planåren 2027–2028. Indikatorerna för åren 2026–2028 är uppskattningar och eventuella ändringar i statsandelarna kommer att påverka utfallet.

| Indikator  | 2025         | 2026         | 2027        | 2028         |
|--|--------------|--------------|-------------|--------------|
| <b>Årsbidrag/avskrivningar %</b>   | <b>109 %</b> | <b>100 %</b> | <b>81 %</b> | <b>114 %</b> |
| God > 100 %  |              |              |             |              |
| Nöjaktig 80 %–100 %  |              |              |             |              |
| Svag < 80 %  |              |              |             |              |
| <b>Intern finansiering av investeringarna %<br/>(årsbidrag/investeringsutgifter)</b> | <b>74 %</b>  | <b>56 %</b>  | <b>54 %</b> | <b>88 %</b>  |
| God > 100 %  |              |              |             |              |
| Nöjaktig 80 %–100 %  |              |              |             |              |
| Svag < 80 %  |              |              |             |              |

**Tabell 5:** Indikatorer som beskriver den ekonomiska situationen

Indikatorn **årsbidrag/avskrivningar %** beskriver hur stor andel av årsbidraget som efter avskrivningarna har blivit kvar för att finansiera investeringarna. År 2025 var årsbidragets relation till avskrivningarna på en god nivå. Budgetåret 2026 försämras årsbidraget i relation till avskrivningarna, men hålls på en god nivå. Planåret 2027 är uppskattningen att årsbidraget sjunker till en nöjaktig nivå och planåret 2028 kommer det uppskattningsvis att återgå till en god nivå.

Indikatorn **intern finansiering av investeringarna %** beskriver hur stor andel av investeringarna som finansierats genom intern finansiering. År 2025 var den interna finansieringen av investeringarna på en svag nivå. Den interna finansieringen kommer enligt prognoser att försvagas ännu mer under budgetåret 2026 och planåret 2027, men planåret 2028 är uppskattningen att den stiger till en nöjaktig nivå. Staden har beräknat den interna finansieringen av investeringarna, i procent, på basis av budgeten 2026 och jämfört årsbidraget i relation till de uppskattade investeringsutgifterna åren 2025–2028.

## 4. Uppfyllande av målen: Mål för verksamheten



# 4.1 Hur uppfylldes målen för Grankulla stads strategi 2023–2030 år 2025 (1/6)

Stadsfullmäktige godkände 25.4.2022 (§ 18) Grankulla stads strategi för åren 2023–2030. Strategin grundar sig på tre teman och tolv mål. Därtill inbegriper strategin preciserande underordnade delmål. Bedömningarna av utfallet enligt mål finns på följande sidor 22–26.

I bedömningen av uppfyllda mål inom verksamheten har revisionsutskottet använt bedömningskalan i nedanstående tabell. Bedömningen baserar sig på bokslutsuppgifter.

|    |                            |
|----|----------------------------|
| ++ | Målet har uppfyllts        |
| +  | Målet har delvis uppfyllts |
| -  | Målet har inte uppfyllts   |



# 4.1 Hur uppfylldes målen för Grankulla stads strategi 2023–2030 år 2025 (2/6)

| 1. En stad med resurssmart verksamhet  |   |  |  | Utvärdering 2025 |
|--|---|--|--|------------------|
| <b>1.1 Hållbar och sund kommunal ekonomi</b>   | <b>Revisionsutskottets utvärdering</b><br>Båda nivåerna som ställts upp för målet nåddes.   | <b>Mål</b><br>Målet för det upplupna överskottet i balansräkningen är minst 40 miljoner euro i slutet av strategiperioden 2030.<br>Målet för det upplupna underskottet är högst 1,5 miljoner euro. | <b>Utfallet år 2025</b><br>Efter bokslutet år 2025 är överskottet i balansräkningen 59 miljoner euro.<br>Överskottet från räkenskapsperioden är 0,91 miljoner euro.  | ++               |
| <b>1.2 Personalens välbefinnande och kompetens</b>   | <b>Revisionsutskottets utvärdering</b><br>Ingen av de fastställda målnivåerna uppnåddes i fråga om personalens välbefinnande och kompetens. | <b>Mål</b><br>Målet för NPS som mäter medarbetarupplevelsen var 50.<br>Målet var att NPS-mätningen av ledarskapet ökar med 5 poäng på enhetsnivå per år.   | <b>Utfallet år 2025</b><br>År 2025 var värdet i NPS-mätaren som mäter medarbetarupplevelsen 18 poäng lägre än målet för strategiperioden (utfall 32).<br>Utfallet år 2024 var 45/100 och år 2025 44/100. Situationen blev alltså sämre i stället för bättre. | -                |
| Revisionsutskottet konstaterar att det första målet delvis är svårt att ta ställning till eftersom strategiperioden 2023–2030 fortfarande pågår och det inte är möjligt att uppskatta överskottet i slutet av år 2030. |   |  |  |                  |



# 4.1 Hur uppfylldes målen för Grankulla stads strategi 2023–2030 år 2025 (3/6)

| 2. En trygg, grönskande och fotgängarvänlig stad |   |  |   | Utvärdering 2025              |
|--|---|--|---|-------------------------------|
| <b>2.1 En klimatneutral stad</b>                 | <b>Revisionsutskottets utvärdering</b><br>Den ena målnivån uppfylldes, men inte den andra och därför anser revisionsutskottet att målet delvis uppfyllts.   | <b>Mål</b><br>Grankulla verkställer målet om klimatneutralitet genom att minska utsläppen med 80 procent (36 kt CO2-ekv.) från nivån år 2008. Målet för omfattningen av säkerställda grönområden och naturskyddsområden i stadens ägo är 20 procent av stadens yta (EU:s BD-strategi). | <b>Utfallet år 2025</b><br>År 2024 hade de regionala växthusgasutsläppen i Grankulla minskat med 46 procent (25 kt CO2-ekv) från 1990 års nivå (rätt jämförelseår). Vi får in resultaten för år 2025 först i början av sommaren 2026. De säkerställda grönområdena och naturskyddsområdena omfattar 33,8 procent av stadens yta, vilket betyder att målet överskreds. | +*                            |
| <b>2.2 Tillväxtmål 0,75 %/år</b>                 | <b>Revisionsutskottets utvärdering</b><br>Det årliga målet har inte uppfyllts. Dessutom kommer det mer långsiktiga målet (maximalt 12 000 invånare år 2040) inte att uppfyllas om trenden fortsätter. | <b>Mål</b><br>Tillväxtmålet är 0,75 procent/år.  | <b>Utfallet år 2025</b><br>Utvecklingen av invånarantalet svängde mot tillväxt år 2025, men vi har inte återvänt till toppåren ännu. Den genomsnittliga utvecklingen av invånarantalet under 5 år är nämligen negativ (utfall -0,17 procent).   | -                             |
| <b>2.3. Stabil stadsstruktur</b>                 | <b>Revisionsutskottets utvärdering</b><br>Målet har ingen tydlig indikator och därför är det inte möjligt att utvärdera utfallet.   | <b>Mål</b><br>Stabil stadsstruktur   | <b>Utfallet år 2025</b><br>Utvecklingsbilden verkställs i projekten.  | <b>Går inte att utvärdera</b> |

\* För de angivna målen finns inte exakt information om utfallet år 2025 och utvärderingen baserar sig på antaganden.



# 4.1 Hur uppfylldes målen för Grankulla stads strategi 2023–2030 år 2025 (4/6)

| 2. En trygg, grönskande och fotgängarvänlig stad  |   |   |   | Utvärdering 2025 |
|---|---|---|---|------------------|
| <b>2.4 Förbättrad trafiksäkerhet</b>  | <b>Revisionsutskottets utvärdering</b><br>Staden uppnådde målnivåerna för båda målen.   | <b>Mål</b><br>Inga dödsfall på grund av trafikolyckor. Antalet olyckor ökar inte från år 2024.  | <b>Utfallet år 2025</b><br>År 2025 förekom inga dödsfall i vägtrafiken och antalet olyckor ökade inte från år 2024.                     | ++               |
| <b>2.5 Utveckling av bostadsbeståndet</b>   | <b>Revisionsutskottets utvärdering</b><br>Åtgärderna år 2025 går i rätt riktning, men bostadsbeståndet har ännu inte börjat byggas. Därför är bedömningen att målet delvis har uppfyllts. | <b>Mål</b><br>Den sammanlagda våningsytan på familjebostäderna med tre eller fler boningsrum ska utgöra minst 50 procent av bostadsbeståndet i nybyggnader. | <b>Utfallet år 2025</b><br>I de detaljplaner som vunnit laga kraft år 2025 har målen för ett mångsidigt bostadsbestånd verkställts.     | +*               |
| <b>2.6 Optimering av fastigheternas antal och ökning av fastigheternas användning</b>   | <b>Revisionsutskottets utvärdering</b><br>Staden har främjat målet genom ett principbeslut och fortsatt behandling, därmed anser revisionsutskottet att målet delvis uppfyllts.           | <b>Mål</b><br>Våningsytan i fastigheter som staden äger sjunker med 10 procent, jämförelseår 2023.  | <b>Utfallet år 2025</b><br>Stadsstyrelsen fattade ett principbeslut år 2024 och stadsstyrelsen har fortsatt behandla processen år 2025. | +                |
| <p>Revisionsutskottet konstaterar att trafikutsläppen orsakar den största utsläppsbelastningen och dem kan staden inte direkt påverka. Många bostadsbolag har övergått till jordvärme, vilket främjar utsläppsmålet. Revisionsutskottet rekommenderar att målen i strategin ska ha tydliga indikatorer.</p> |   |   |   |                  |

\* För de angivna målen finns inte exakt information om utfallet år 2025 och utvärderingen baserar sig på antaganden.



# 4.1 Hur uppfylldes målen för Grankulla stads strategi 2023–2030 år 2025 (5/6)

| 3. Fokus på invånarna                                 |   |   |  | Utvärdering 2025              |
|---|---|---|--|-------------------------------|
| <b>3.1. Helhetsbetonat välbefinnande</b>              | <b>Revisionsutskottets utvärdering</b><br>Eftersom den uppställda målnivån inte längre följs är det inte möjligt att bedöma utfallet.   | <b>Mål</b><br>Staden har tidigare mätt det helhetsbetonade välbefinnandet med sjuklighetsindexet. Det här har ersatts med indikator 5 641: Sjuklighetsindex, åldersstandardiserat.  | <b>Utfallet år 2025</b><br>Staden har tidigare mätt det helhetsbetonade välbefinnandet med sjuklighetsindexet. Det här har ersatts med indikator 5 641: Sjuklighetsindex, åldersstandardiserat.  | <b>Går inte att utvärdera</b> |
| <b>3.2. Arbete för främjande av hälsa och välfärd</b> | <b>Revisionsutskottets utvärdering</b><br>Målnivåerna för TEA-visaren har till stor del inte uppnåtts, men kundnöjdheten har hållits på genomsnittsnivå. Därmed har målet delvis uppfyllts. | <b>Mål</b><br>Under strategiperioden mäts åtgärdernas effekter med TEA-viisari. Målet var att Grankulla åtminstone inom två sektorer ingår i den bästa fjärdedelen bland kommunerna, alltså får minst 75 poäng. Den andra indikatorn i bildningstjänsternas kundenkät för att påvisa effekten av åtgärderna var att tillfredsställelsen med tjänsterna hålls minst vid genomsnittsvärdet. | <b>Utfallet år 2025</b><br>Vid tiden för utvärderingen (2025) får Grankulla ett poängtal som motsvarar målet endast inom kommunledning (96 poäng). Inom grundläggande utbildning (71), gymnasieutbildning (69), kultur (67) samt motion och idrott (63) ligger poängtalerna under målet på 75 poäng. Inom kommunledning, gymnasieutbildning och kultur har poängtalerna utvecklats positivt jämfört med år 2024.<br><br>I det avseendet stannade målet för kundnöjdhet på genomsnittsnivå. | <b>+</b>                      |



## 4.1 Hur uppfylldes målen för Grankulla stads strategi 2023–2030 år 2025 (6/6)

| 3. Fokus på invånarna   |   |  |  | Utvärdering<br>2025           |
|---|---|--|--|-------------------------------|
| <b>3.3 En enhetlig lärtig in i framtiden</b>  | <b>Revisionsutskottets utvärdering</b><br>Staden har delvis inte nått målnivåerna och delvis var det inte möjligt att bedöma målnivåerna. I sin helhet anser revisionsutskottet att det inte var möjligt att utvärdera målet. | <b>Mål</b><br>Resultaten i Grankulla överstiger de landsomfattande medeltalen i nationella bedömningar. Medeltalet av resultaten i de obligatoriska studentproven är högre än 4,5 (på skalan 1–5). Effekten av undervisningen; ungdomsarbetslösheten 0 %. Skillnaderna mellan S2-elever och S1-elever minskar genom en höjning av S2-elevernas inlärningsresultat. | <b>Utfallet år 2025</b><br>I NCU:s utvärdering bland eleverna i årskurs 7 (hösten 2025) ligger resultaten i matematik (504) i Grankulla över det nationella medeltalet (500), men i modersmål och litteratur ligger resultaten (485) i Grankulla under det nationella medeltalet (500). Det är inte möjligt att jämföra medeltalet av resultaten i de obligatoriska studentproven med målnivån eftersom resultatet hade beräknats enligt andra parametrar än målnivån. Siffran för ungdomsarbetslösheten år 2025 finns inte att tillgå (2024 7,2 procent). Inlärningsresultaten för S2-eleverna jämfört med S1-eleverna kunde inte bedömas, eftersom utfallet inte har en indikator. | <b>Går inte att utvärdera</b> |
| <b>3.4 Öppna Grani</b>  | <b>Revisionsutskottets utvärdering</b><br>Staden nådde inte målet och nivån sjönk också från år 2024. Målet uppnåddes alltså inte.  | <b>Mål</b><br>Indikatorerna för strategiperioden visar att stadens webbplats är användarvänlig. Resultatet i enkäten om hur användarvänlig stadens webbplats är var 4,10.  | <b>Utfallet år 2025</b><br><b>En enkät genomfördes på hösten. Det totala resultatet i fråga om webbplatsen var 3,68.</b>   | -                             |
| Revisionsutskottets kommentar är att utfallet för lärtigen till stor del inte går att bedöma utifrån de presenterade uppgifterna. |   |  |  |                               |

## 5. Fokusområden under utvärderingsåret



# 5.1 Revisionsutskottets utvärdering av allmänna förvaltningen (1/3)

## Personalens välbefinnande och resursernas tillräcklighet

Revisionsutskottet vill framföra sitt tack till stadens personal. Personalen har gjort ett engagerat och ansvarsfullt arbete i svåra omständigheter och stadens verksamhet har till stora delar hållits på en god nivå i en belastande situation. Det här påvisar att personalen har en stark expertis, flexibilitet och förmåga att bära ansvar även med knappa resurser.

Samtidigt anser revisionsutskottet att personalens välbefinnande är en central del av effektiviteten i stadens verksamhet, tjänsternas kvalitet och hållbar ekonomi. Situationen verkar i huvudsak verkar bra på basis av personalenkäterna, men enligt intervjuer och vissa indikatorer har belastningen hos personalen varit hög redan en längre tid.

Utskottet konstaterar att personalen länge anpassat sin verksamhet till de knappa resurserna och burit ett anmärkningsvärt ansvar för balanseringen av stadens ekonomi. På basis av utvärderingen har staden till stor del använt sina möjligheter till inbesparingar som är inriktade på personalen. Ytterligare inbesparingar i personalen kan äventyra kontinuiteten i verksamheten och kvaliteten på den samt försämra engagemanget inom organisationen.

Revisionsutskottet anser att staden i fortsättningen primärt ska inrikta utvecklingsåtgärder på strukturer som stöder ett flexibelt arbete, processer, utnyttjandet av teknologier och ändamålsenlig automation. Samtidigt ska organisationen säkerställa att personalresurserna är tillräckliga för att sköta de grundläggande uppgifterna och utveckla verksamheten.

**Revisionsutskottet rekommenderar att** staden leder personalens välbefinnande systematiskt och förebyggande, så att belastningsfaktorerna identifieras i tid och utvecklingsåtgärderna inriktas på strukturer, processer och lösningar som förbättrar smidigheten i arbetet. Staden ska sörja för att personalresurserna är tillräckliga både ur serviceproduktionens och utvecklingsarbetets perspektiv.

Revisionsutskottets utvärdering av allmänna förvaltningen grundar sig på hörande under revisionsutskottets möten och presentationsmaterial från personerna som hörts. Revisionsutskottets utvärderingsverksamhet beskrivs närmare i kapitel 1.



# 5.1 Revisionsutskottets utvärdering av allmänna förvaltningen (2/3)

## Ledarskap och verkställande av strategin

Revisionsutskottet konstaterar att strategin behandlas med personalen och att ledarna i en del av organisationen lyckats införa strategiska åtgärder i det praktiska arbetet till och med på individnivå. Det här påvisar att staden har fungerande förfaringssätt för implementering av strategin.

Utifrån utvärderingen har den väsentligaste utmaningen med verkställandet av strategin ändå varit oenhetligheten i tolkningen av strategin, särskilt på fullmäktigenivå. Alla har inte helt och hållet en tillräckligt enhetlig uppfattning om målen i strategin, utan de tolkas på många sätt. Det här försvårar tjänstemannaledningens möjligheter att verkställa strategin systematiskt och formulera innehållet tydligt genom organisationen.

Den oenhetliga tolkningen försvagar också mätbarheten, uppföljningen och styreffekten i fråga om strategin. På lång sikt ökar en sådan situation risken för att verksamheten inriktas på ett inkonsekvent sett ur strategins synvinkel eller att resurserna allokeras på oväsentligheter med tanke på ändamålsenligheten. Dessutom anser utskottet att bristen på en gemensam tolkning kan försämra den trygga och tillitsfulla verksamhetsmiljön i organisationen.

Därtill identifierar revisionsutskottet att tilliten till strategin och ledarskapet minskar längst ut i teamen. Ju längre utanför den centrala organisationen ett team befinner sig desto mer sannolikt är det att tilliten minskar.

**Revisionsutskottet rekommenderar att** behovet av att tolka strategin ska minska. Målen, prioriteterna, ansvaren och indikatorerna ska fastställas så tydligt att de bidrar till ett konsekvent verkställande, tillförlitlig uppföljning och uppbyggandet av en gemensam riktning i hela organisationen. När organisationen planerar sina team och förvaltningsstrukturer är det viktigt att iakttä hur det går att stärka samarbetet mellan enheterna och den ömsesidiga tilliten.

## Effektiviteten i beslutsfattandet och hur väl beslutsfattandet fungerar

Revisionsutskottet kan identifiera att staden bereder ärenden för beslutsfattande i en krävande verksamhetsmiljö och att eftersträvan är att föra ärenden till beslutsfattande omsorgsfullt. Det här är viktigt med tanke på kvaliteten på beslutsfattandet.

Utifrån utvärderingen kan revisionsutskottet se att det förekommer situationer där ärenden upprepade gånger remitteras till beredning och förs till behandling på nytt utan väsentlig ny information. Det här belastar nämnvärt organisationen som redan är belastad från förr, binder resurser och fördröjer beslutsfattandet.

Utdragna processer orsakar också direkta och indirekta kostnader samt försämrar planmässigheten och förutsebarheten i verksamheten. Utskottet anser att återkommande ombehandlingar kan öka oenigheten, försämra tilliten till att beslutsfattandet fungerar och förflytta uppmärksamheten från stadens grundläggande uppgift, alltså att skapa välbefinnande och producera tjänster för invånarna.

**Revisionsutskottet rekommenderar att** staden skapar tydliga principer för beslutsfattandet i fråga om när det är motiverat att remittera ett ärende till beredning. Målet ska vara att staden behandlar ärenden effektivt, fattar beslut utgående från tillräcklig information och undviker onödiga ombehandlingar.



# 5.1 Revisionsutskottets utvärdering av allmänna förvaltningen (3/3)

## Styrning av ekonomin och de interna processerna

Revisionsutskottet konstaterar att staden också gjort ett ansvarsfyllt och exemplariskt arbete inom styrningen av ekonomin och uppföljningen av verksamheten. Staden har eftersträvat att följa upp det ekonomiska läget och lyft fram ärendet. Organisationen har tydlig vilja att utveckla verksamheten.

Utifrån utvärderingen har staden ändå inte tillräckligt systematiskt utvärderat hur väl de centrala processerna fungerar och den ekonomiska styrningen som helhet. Det finns identifierade fel i verksamheten och manuella arbetsfaser, dessutom är informationen utspridd. Det här ökar riskerna, försämrar effektiviteten, försvårar tillgången till aktuell information och belastar personalen.

Utskottet framhäver att särskilt när det gäller digitalisering, automation och implementering av nya verksamhetsmodeller är det viktigt att säkerställa att bristerna i nuläget och eventuella gamla fel identifieras och korrigeras innan de nya lösningarna införs storskaligt. Ur stadens perspektiv är det motiverat att få en så tydlig och oberoende helhetsbild av nuläget som möjligt för att nya reformer ska ha en stadig grund att bygga på.

Utskottet konstaterar därtill att en sådan här systematisk och oberoende granskning till karaktären avviker både från en revision och från enskilda utredningar om produktionssätten. De här granskningarna har ett annat syfte och de ska inte blandas ihop.

**Revisionsutskottet rekommenderar att** staden regelbundet låter utvärdera de centrala processerna och tillvägagångssätten även med hjälp av en utomstående och oberoende auditering. Målet är att få en tydlig helhetsbild av nuläget, korrigera fel och skapa en säker grund för utveckling av verksamheten, utnyttjande av automation och genomförande av reformer.

## Informationsbaserade beslut

Revisionsutskottet konstaterar att staden har mycket information till sitt förfogande och att staden eftersträvar att samla ihop behövligt material som stöd för beslutsfattandet. Det här visar att organisationen förbinder sig till informationsbaserat ledarskap.

Utifrån utvärderingen är ändå den information som behövs som stöd för beslutsfattandet delvis utspridd, svåråtkomlig och kräver till en anmärkningsvärd del manuellt arbete. Informationen är inte till alla delar tillräckligt aktuell för att svara mot behoven inom beslutsfattandet, utan behandlingen baserar sig delvis på historiska uppgifter. Insamlingen av information tar en betydande mängd arbetstid i anspråk, vilket minskar möjligheterna att använda sakkunnigresurserna för egentlig analys, framförhållning och utveckling av verksamheten.

Utskottet anser att beslutsfattandet ska grunda sig på pålitlig, aktuell och jämförbar information. Särskilt i strategiskt viktiga projekt ska kunskapsunderlaget vara tydligt, koncentrerat och transparent. I nuläget belastar den manuella insamlingen av uppgifter organisationen orimligt mycket och försvagar effektiviteten i beslutsfattandet.

**Revisionsutskottet rekommenderar att** staden förbättrar tillgången till behövlig information, aktualiteten för uppgifterna och enhetligheten i uppgifterna för att stödja beslutsfattandet. Insamlingen av uppgifter och rapporteringen ska automatiseras och de centrala informationshelheterna ska sammanställas till ett lättanvänt format som stöd för beslutsfattandet och ledarskapet. Dessutom ska staden sammanställa tydliga och aktuella informationshelheter om strategiskt viktiga projekt. Informationen ska också vara tillgänglig på ett ändamålsenligt sätt för invånarna.



## 5.2 Främjande av hälsa och välfärd (1/7)

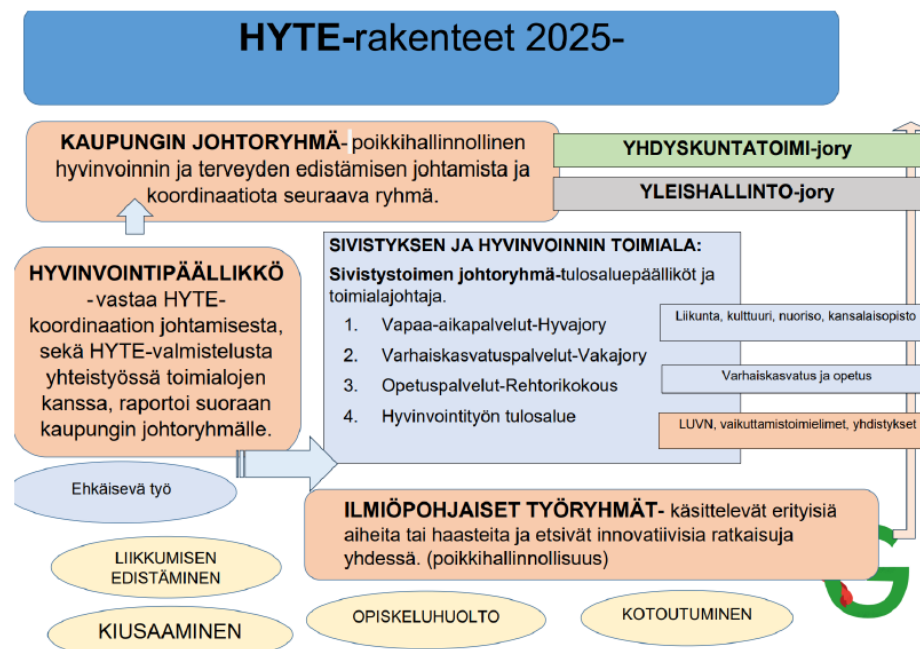
Staden har en lagstadgad skyldighet att främja invånarnas hälsa och välfärd (612/2021, 6 §). Främjande av hälsa och välfärd inom staden är ett omfattningsrikt och sektorsövergripande arbete som utförs inom alla sektorer i staden.

Centrala tyngdpunkter för välfärd inom Grankulla stad är delaktighet, gemenskap och psykisk hälsa. Staden har med hjälp av TEA-visaren, enkäten Hälsa i skolan och egen uppföljning utrett välfärdssituationen.

På bild 7 presenteras välfärdsarbetets struktur i Grankulla.

Målen utvärderades med följande bedömningskala:

|    |                            |
|----|----------------------------|
| ++ | Målet har uppfyllts        |
| +  | Målet har delvis uppfyllts |
| -  | Målet har inte uppfyllts   |

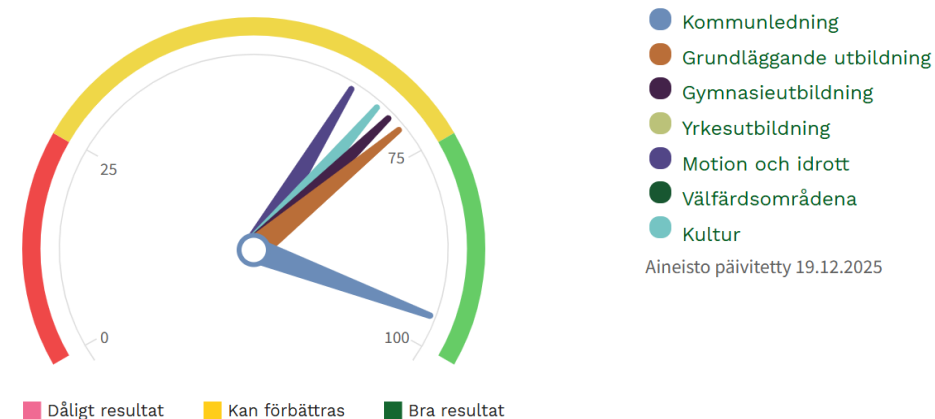


**Bild 7:** Välfärdsarbetets struktur i Grankulla. Källa: Översikt över stadens verksamhet inom främjande av hälsa och välfärd och hur målen uppnåddes år 2025, revisionsutskottet 21.10.2025

## 5.2 Främjande av hälsa och välfärd (2/7)

Med hjälp av informationen som TEA-visaren ger om Grankulla stad är det möjligt att verifiera nivån på verksamheten inom främjande av invånarnas hälsa. På det sättet får staden information om hur det hälsofrämjande arbetet och ledarskapet inom det kan utvecklas. Genom att samla information utreds till exempel åtgärder, resurser och sektorsövergripande praxis. Ledande tjänsteinnehavare som ansvarar för helheten är nyckelpersoner i datainsamlingen för TEA-visaren

| Pisteet                | Kauniainen | Koko maa |
|------------------------|------------|----------|
| <b>Kaikki sektorit</b> | 73         | 72       |
| Kuntajohto             | 96         | 87       |
| Perusopetus            | 71         | 64       |
| Lukiokoulutus          | 69         | 69       |
| Ammatillinen koulutus  | ..         | 66       |
| Liikunta               | 63         | 69       |
| Hyvinvointialueet      | ..         | 59       |
| Kulttuuri              | 67         | 77       |



**Bild 8:** TEA-visaren/resultatet för alla sektorer. Källa: <https://teaviisari.fi>

Målet inom främjande av hälsa och välfärd är att staden inom två sektorer ingår i den bästa fjärdedelen bland kommunerna. Det här innebär att båda sektorerna behöver minst 75 poäng. I situationen 2025 överskrider kommunledningen målet. Sektorernas totala poäng och poängantalet för den grundläggande utbildningen i Grankulla överstiger medeltalet i hela landet.

## 5.2 Främjande av hälsa och välfärd (3/7)

Bedömning av hur väl målen i Valfärdsplanen 2022–2025 uppfyllts

| Psykisk hälsa  | Revisionsutskottets utvärdering   |    |
|--|---|----|
| <b>Upplevelsen av ensamhet i olika åldersgrupper minskar från 2021 års nivå</b>                          | Staden har vidtagit åtgärder för att minska upplevelsen av ensamhet. På basis av mätresultaten har upplevelsen av ensamhet minskat bland elever i årskurs 7–9 och gymnasiestuderande, men ökat bland personer över 75 år. Även 100 procent av eleverna i årskurs 1–6 berättar att de åtminstone har en god vän. Staden har understött Vardagsrumsverksamheten (välfärdsbidrag till Grani Närhjälp rf).  | +  |
| <b>Den psykiska hälsan förbättras i olika åldersgrupper från 2021 års nivå</b>                           | Resultaten år 2025 påvisar att den positiva psykiska hälsan generellt ligger på en hög nivå i Grankulla. I årskurs 1–6 och gymnasiet har förekomsten av lindrig eller svår ångest minskat, men bland eleverna i årskurs 7–9 har förekomsten av måttlig eller svår ångest ökat. Grankulla deltar inte längre i FUNA-utvärderingen (utvärdering av de funktionella räknefärdigheterna). Nya webbsidor med information om "Välbefinnande av naturen" kommer år 2026 i samband med uppdateringen av välfärdssidorna. Nivån för 20-åringar har senast mätts år 2023. | +* |
| <b>Mobbning och sexuella trakasserier i olika åldersgrupper minskar från 2021 års nivå</b>               | I skolorna har åtgärder vidtagits (inklusive OPH:s projekt med en antimobbningsexpert) och på basis av mätresultaten har det verifieras att situationen är bättre bland elever i årskurs 7–9 och gymnasiestuderande, men bland elever i årskurs 1–6 är situationen sämre. De sexuella trakasserier har ökat bland elever i årskurs 1–6 och 7–9 samt i gymnasiet. För personer i arbetsför ålder och den äldre befolkningen finns inga presenterade åtgärder.  | -* |
| <b>Upplevelsen av utmattning minskar från 2021 års nivå</b>  | Enligt mätresultaten har upplevelsorna av utmattning ökat i årskurs 7–9. I årskurs 1–6 gillar färre elever att gå i skola, men skolentusiasmen har ökat.  | -* |
| <b>Förbättring av hälsosamma vanor och levnadsvanor bland barn i grundskoleåldern från 2021 års nivå</b> | Skolorna har vidtagit åtgärder. Utifrån mätresultaten har de hälsosamma vanorna och levnadsvanorna blivit bättre. Ett mindre antal av eleverna i grundskolan och gymnasiestuderandena upplever att deras hälsotillstånd är medelmåttigt eller dåligt. I fråga om sovande har resultaten hållits på samma nivå i årskurs 1–6, försämrats i årskurs 7–9 och förbättrats i gymnasiet.  | +  |

\* För de angivna målen finns inte till alla delar information om utfallet år 2025 och utvärderingen baserar sig på antaganden.



## 5.2 Främjande av hälsa och välfärd (4/7)

### Bedömning av hur väl målen i Valfärdsplanen 2022–2025 uppfyllts

| Alkohol- och drogfrihet   | Revisionsutskottets utvärdering  |   |
|---|--|---|
| Ungdomar prövar och använder droger mindre än 2021, särskilt flickornas experiment med droger minskar.  | På basis av mätresultaten har en mindre grupp av elever i årskurserna 7–9 och gymnasiestuderande än vid förra mätningen prövat olagliga droger.  | + |
| Risikonsumtion av alkohol och användning av nikotinprodukter bland olika åldersgrupper minskar från 2021 års nivå, särskilt flickornas användning av alkohol och cannabis | I jämförelse med den nationella nivån används mer alkohol i Grankulla än i resten av landet. Användningen av alkohol minskar i gymnasiet men ökar i årskurs 7–9. De beskrivna åtgärderna i välfärdsrapporten är samarbete som sker med Ehyt ry och LUVN, men de vidtagna åtgärderna beskrivs inte konkret.   | - |
| Levnadsvanor  | Revisionsutskottets utvärdering  |   |
| Vardagsmotionen ökar från 2019 års nivå.  | Inga mätbara resultat för uppfyllelsen av målet kan påvisas. Skola i rörelse-programmet är inte i gång.  | - |
| Andelen gång och cykling ökar som färd sätt i vardagen från 2019 års nivå   | Cykeltaken och infarterna från gatorna till cykelleden vid kustbanan är planerade och planerna för cykelleden är färdiga för entreprenadkalkyler. Cykelförmånen är inte tillgänglig. Enligt information om klassificeringen på gång- och cykelvägarna var 89 procent i gott eller utmärkt skick hösten 2024. | + |
| Antalet deltagare i motionsrådgivning och ledd motion ökar från 2019 års nivå.  | I välfärdsrapporten påvisas inga konkreta åtgärder för att öka motionsrådgivningen. Antalet deltagare i motionsrådgivning och ledd motion har minskat i skolorna från föregående år. Övriga åldersklasser är inte beskrivna.   | - |



## 5.2 Främjande av hälsa och välfärd (5/7)

### Bedömning av hur väl målen i Valfärdsplanen 2022–2025 uppfyllts

| Trygg vardag och kontroll över vardagen   | Revisionsutskottets utvärdering   |    |
|---|---|----|
| <b>Utveckling av stadens centrum</b>  | Inga mätbara resultat för uppfyllelsen av målet kan påvisas.  | -  |
| <b>Säkerställande av en mångsidig bostadsproduktion</b>   | Målet var bland annat att bostäder färdigställs planenligt och att gemenskapsboendet bland äldre personer ökar. Målet för antal bostäder uppnåddes och nya objekt finns inte inom synhåll för tillfället. Åtgärderna i fråga om gemenskapsboende har inte fastställts.                    | +  |
| <b>Den digitala tillgängligheten för tjänster ökar; nöjdheten med e-tjänster ökar från 2019 års nivå</b>                              | Det finns inte tillräckligt med mätbar information om den digitala tillgängligheten till tjänster och hur nöjda kunderna är med e-tjänsterna för att det skulle vara möjligt att göra en bedömning. Inga data om evenemang med digihandledning fanns att tillgå i välfärdsrapporten 2025. | -  |
| <b>Ett omfattande samarbete mellan kommunen, välfärdsområdet och myndigheter utvecklas för att stödja integrationen av invandrare</b> | Staden har vidtagit åtgärder för att verkställa målet. Projektet för en svenskspråkig integrationsstig pågår 2025–2026 och befattningen för servicekoordinatör inom boenderådgivning och integration har överförts till sektorn för bildning och välfärd.                                 | +  |
| <b>Säkerställande av att ungdomar får en plats inom fortsatta studier</b>   | Som åtgärd fastställdes utarbetandet av en uppföljningsmodell för att säkerställa att alla ungdomar i Grankulla får en fortsatt studieplats. Uppföljningsmodellen har verkställts. Uppgifter om hur modellen fungerar är inte inkluderade i välfärdsrapporten 2025.                       | +* |
| <b>Sysselsättningstjänsterna</b>  | Sysselsättningstjänsterna har verkställts tillsammans med Esbo från och med 1.1.2025. Åtgärderna för att utveckla och marknadsföra sysselsättningstjänsterna har inte beskrivits och därmed är det inte möjligt att utvärdera dem.  | -  |

\* För de angivna målen finns inte till alla delar information om utfallet år 2025 och utvärderingen baserar sig på antaganden.



## 5.2 Främjande av hälsa och välfärd (6/7)

Bedömning av hur väl målen i Valfärdsplanen 2022–2025 uppfyllts

| Delaktighet och påverkan  | Revisionsutskottets utvärdering  |    |
|---|--|----|
| <b>Invånarnas deltagande och möjligheter att påverka ökar i Grankulla från 2019 års nivå</b>                | Staden har en delaktighetsmodell som styr strävan att uppfylla målet. Staden ordnade ett invånarråd hösten 2025. Det finns inga uppgifter om hur många som deltagit i medborgarbudgeten år 2025 i välfärdsrapporten 2025. Staden ordnar gemensamma evenemang, men deltagandet är fortfarande lågt. | +  |
| <b>Staden verkar som partner i anordnandet av evenemang</b>   | Staden har fungerat som partner bland annat i samband med GraniAID, Grani rör på sig-dagen, seniorryan och mötet med föreningar och organisationer 11/2025.  | ++ |
| <b>Barns och ungas fritidsaktiviteter hålls på nuvarande nivå</b>   | Den fastställda åtgärden var garanti för kontinuiteten i Granimodellen. Granimodellen fungerar fortfarande läsåret 2025–2026. Inga åtgärder har vidtagits.   | ++ |
| <b>Upplevelsen av delaktighet inom småbarnspedagogiken och på olika skolstadier ökar från 2019 års nivå</b> | Delaktigheten bland elever i årskurs 4–5 är lägre än genomsnittet i hela landet och sjunkande, men bland elever i årskurs 8–9 är påverkansandan bättre än i genomsnitt i hela landet. TEA-visaren ligger på en högre nivå än nationellt i fråga om den grundläggande utbildningen.                 | +  |
| <b>Utveckling av kommunikationen som riktas mot äldre personer</b>  | Välfärdsrapporten 2025 ger inga uppgifter eller åtgärder i fråga om målet.   | -  |
| <b>Alla barn och unga blir sedda och har en trygg och pålitlig vuxen i närheten att vända sig till</b>      | Dialogen med föräldrar eller vuxna har blivit sämre bland grundskoleleverna, men bättre bland gymnasie-studerandena.   | +  |



## 5.2 Främjande av hälsa och välfärd (7/7)

### Bedömning av hur väl målen i Välfärdsplanen 2022–2025 uppfyllts

| Delaktighet och påverkan  | Revisionsutskottets utvärdering  |   |
|---|--|---|
| Ungdomar som bor i Grankulla har möjlighet att experimentera med verksamhet på eget initiativ | Åtgärder för att nå målet har vidtagits (inklusive Manimiitti våren 2025, förnyandet av påverkansorganen 2025, enkät om utveckling av Ungdomsfullmäktiges verksamhet hösten 2025). Inga mätbara resultat för uppfyllelsen av målet kan ändå påvisas. | - |
| Antal deltagare i medborgarinstitutets kurser ökar från 2019 års nivå                         | Antalet deltagare ökade från år 2024 till år 2025 (7 527 -> 7 860). Riktningen är alltså rätt, men nivån år 2019 nåddes inte (9 903).  | + |
| Kommuninvånarna använder bibliotekens tjänster mer än år 2019                                 | År 2025 sjönk antalet lånade böcker per invånare tydligt (25,69 -> 15,55). Det här påverkades av att biblioteket år 2025 hade sin verksamhet i ersättande lokaler och av att endast en tredjedel av bibliotekets samling stod till förfogande.       | - |
| Valdeltagandet i kommunalvalet ökar från 2021 års nivå  | Valdeltagandet i kommunalvalet år 2025 var 73,1 procent, vilket är samma som år 2021.  | + |

| Kulturell välfärd  | Revisionsutskottets utvärdering   |   |
|--|---|---|
| Kulturell välfärd: tillgängligheten på kultur och nöjdheten med kulturtjänsterna ökar från 2019 års nivå | Åtgärder för att göra kulturen mer tillgänglig och användarna nöjdare med kulturtjänsterna har vidtagits. Utarbetandet av kulturprogrammet har startat. En invånarenkät är genomförd och en del av påverkansorganen har redan hörts. Det finns nya aktörer som delar ut Kaiku-kortet (Grani Närhjälp och församlingarna), men uppgifter om utdelningen av korten finns inte att tillgå. | + |



# 6. Underskrifter

Grankulla den 6 maj 2026

Johanna Hammarberg  
*Ordförande*

Melina Näätänen  
*Vice ordförande*

Erkki Karimaa  
*Ledamot*

Onni Rautanen  
*Ledamot*

Stefan Stenberg  
*Ersättare*



# 7. Bilagor



## 7. Bilagor

# 7.1 Utfallet av anslag som fullmäktige godkänt (1/3)

I tabell 6 presenteras utfallet av verksamhetsbidragen som är bindande gentemot fullmäktige enligt allmänna förvaltningens resultatområden.

| Sektor: Allmänna förvaltningen      | Ursprunglig budget<br>(1 000 €) | Ändrad budget<br>(1 000 €) | Bokslut 2025<br>(1 000 €) | SKILLNAD<br>(Ursprunglig/<br>ändrad budget) | BEDÖMNING |
|-------------------------------------|---------------------------------|----------------------------|---------------------------|---|-----------|
| Stadsfullmäktige                    | -238                            | -                          | -197                      | -41   | ++        |
| Stadsstyrelsen och stadsdirektören  | -2 295                          | -2 420                     | -2 339                    | -81   | ++        |
| Förvaltnings- och ekonomitjänsterna | -3 585                          | -                          | -2 957                    | -628  | ++        |

Tabell 6: Utfallet av verksamhetsbidragen inom allmänna förvaltningen år 2025 jämfört med budgeten (ursprunglig och ändrad)

Bedömningsskala för utfallet:

|    |                            |
|----|----------------------------|
| ++ | Målet har uppfyllts        |
| +  | Målet har delvis uppfyllts |
| -  | Målet har inte uppfyllts   |



## 7. Bilagor

# 7.1 Utfallet av anslag som fullmäktige godkänt (2/3)

I tabell 7 presenteras utfallet av verksamhetsbidragen som är bindande gentemot fullmäktige enligt samhällstekniska sektorns resultatområden.

| Sektor: Samhällstekniska sektorn                                  | Ursprunglig budget<br>(1 000 €) | Ändrad budget<br>(1 000 €) | Bokslut 2025<br>(1 000 €) | SKILLNAD<br>(Ursprunglig/<br>ändrad budget) | BEDÖMNI<br>NG |
|---|---------------------------------|----------------------------|---------------------------|---|---------------|
| Samhällstekniska sektorns förvaltning                             | -577                            | -                          | -351                      | -226  | ++            |
| Markanvändningen  | -60                             | -                          | 75                        | -135  | ++            |
| Ersättningar enligt markanvändningsavtal<br>och försäljningsvinst | 1 271                           | -                          | 53                        | 1 218                                       | -             |
| Miljöenheten  | -324                            | -                          | -306                      | -18   | ++            |
| Lokalcentralen  | 7 569                           | -                          | 8 195                     | -627  | ++            |
| Kommuntekniken  | -4 917                          | -                          | -4 417                    | -500  | ++            |
| Byggnadstillsynen   | -214                            | -                          | -168                      | -46   | ++            |
| Kost- och rengöringsservicen                                      | 346                             | -                          | 1 099                     | -754  | ++            |

Tabell 7: Utfallet av verksamhetsbidragen inom samhällstekniska utskottet år 2025 jämfört med budgeten (ursprunglig och ändrad)



## 7. Bilagor

# 7.1 Utfallet av anslag som fullmäktige godkänt (3/3)

I tabell 8 presenteras utfallet av verksamhetsbidragen som är bindande gentemot fullmäktige enligt bildningssektorns resultatområden.

| Sektor: Bildningssektorn                            | Ursprunglig budget<br>(1 000 €) | Ändrad budget<br>(1 000 €) | Bokslut 2025<br>(1 000 €) | SKILLNAD<br>(Ursprunglig/<br>ändrad budget) | BEDÖMNING |
|---|---------------------------------|----------------------------|---------------------------|---|-----------|
| Bildningssektorns förvaltnings- och ekonomitjänster | -700                            | -                          | -636                      | -64   | ++        |
| Småbarnspedagogiken                                 | -10 226                         | -                          | -10 149                   | -77   | ++        |
| Finskspråkig undervisning                           | -12 962                         | -                          | -12 640                   | -322  | ++        |
| Svenskspråkig undervisning                          | -9 754                          | -                          | -9 616                    | -138  | ++        |
| Fritidstjänsterna                                   | -7 547                          | -                          | -7 359                    | -188  | ++        |
| Resultatområdet för välfärdsarbete                  | -135                            | -                          | -131                      | -4  | ++        |

**Tabell 8:** Utfallet av verksamhetsbidragen inom bildningssektorn år 2025 jämfört med budgeten (ursprunglig och ändrad)

