

Kauniaisten kaupunkistrategia 2023-2030

Strateginen teema, tavoite ja toimenpide	Osasto	Seuranta- taso	Toteutusvaihe	Mittari (mittayksikkö)	Toteuma / tavoite	Toteuma sanallisesti
1. Resurssiinsaanan toiminnan kaupunki						
1.1. Kestävä ja terve kuntatalous						
1.1.6. Taksojen tarkistus	SIV/Vapaa-aikapalvelut	Valiokunta	Toteutunut	-Palvelujen taksat tarkistetaan vuosittain	-	Hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunta 26.11.2025 §63
1.1.8. Selvitetään sote-kiinteistöjen/toimitilojen omistusjärjestelyt ja tahtotila	Toimialojen yhteinen	Kaupunginhallitus	Toteutunut (OVK2)	-Päätökset sote-kiinteistöjen yhtiöittämisestä/luopumisesta on tehty	-	Selvitys on valmis ja päätös yhtiöittämisestä on tehty Kh 7.4.2025 § 60.
1.1.9. Talouden tasapainottamisohjelma toimeenpannaan	Toimialojen yhteinen	Kaupunginvaltuusto	Toteutunut	-Vähintään 1/3 tasapainottamisohjelmassa asetetuista euromääräisestä säästöistä toteutuu	-	Vähintään 1/3 tasapainottamisohjelmassa asetetuista euromääräisestä säästöistä on toteutunut
1.1.10. Palvelujen tuotantotapoja tarkastellaan	Toimialojen yhteinen	Kaupunginhallitus	Käynnissä	-Valitut tarkastelut ja päätökset niiden johdosta on tehty -ARA-asutokanta luovutetaan	- -	Vuonna 2025 on valmisteltu yhteensä 11 kappaletta tuotantotapaselvityksiä (yhdyskuntatoimen kunnossapitoa ja hyvinvointipalveluiden ulkoilupaikkoja sekä myös ruoka- ja puhdistuspalveluiden selvitykset koskevat selvitykset toteutettu yhtenä kokonaisuutena. Näistä seuraavat selvitykset on käsitelty KH:ssa: 1) HR- ja palkkapalveluiden tuotantotapaselvitys 2025 KH: 26.5.2025 § 85 > aloitetaan HR- ja palkkajärjestelmien uudistusprosessi, ja selvitetään palkkapalveluiden mahdollista ulkoistamista. 2) Ruoka- ja puhdistuspalveluiden tuotantotapaselvitys KH: 24.11.2025 § 205 > toiminta jatkuu pääosin omana tuotantona. Sopeutetaan henkilöstömäärää -> -9 HTV. 3) Koulujen johtamisjärjestelmän tuotantotapaselvitys KH: 24.11.2025 § 206 > toiminta jatkuu nykyisellä johtamisjärjestelmällä.
1.1.11. Päiväkodit ovat tehokkaassa käytössä	SIV/Varhaiskasvatus	Valiokunta	Jäi toteutumat-ta	-Päiväkotien 0-5 -vuotiaiden ryhmien täyttöaste väh. 92% suhteessa henkilöstöön.	-	4 ryhmää 16:sta saavuttaa 92 %.
1.2. Henkilöstön hyvinvointi ja osaaminen						
1.2.7. Opetuksen henkilöstön kelpoisuusaste	SIV/Sivistystoimen yhteinen	Valiokunta	Toteutunut	-Opetuksen kelpoisuusaste on väh. 90 %	-	Perusopetus: 91% Lukio: 100%
1.2.8. Varhaiskasvatuksen henkilöstön kelpoisuusaste	SIV/Varhaiskasvatus	Valiokunta	Toteutunut (OVK2)	-Varhaiskasvatuksen kelpoisuusaste on väh. 90 % (%)		Varhaiskasvatuksen opettajat 90 % Varhaiskasvatuksen lastenhoitajat 93 % Varhaiskasvatuksen erityisopettajat 100 % Lärare inom småbarnspedagogik 63 % Barnskötare inom småbarnspedagogik 67 % Speciallärare inom småbarnspedagogik 50 %
1.2.9. Kaupungin henkilöstöohjelman toimenpiteitä toteutetaan	YH/Hallinto- ja talouspalvelut	Kaupunginhallitus	Toteutunut	-Työpaikan suosittelevuus NPS (%) / tavoite 26 (%) -Esihenkilön suosittelevuus eNPS (%) / tavoite 40 (%)	32 / 26 % 44 / 40 %	Toteutunut, laaja työhyvinvointikysely marraskuussa 2025
2. Turvallinen, vihreä kävelykaupunki						
2.1. Kaupungin hiilineutraalius						
2.1.7. Resurssiivisuuden tiekartan toimenpiteiden toteutus etenee (toimialojen päästövähennysohjelmat)	YT/Ympäristötoimi	Kaupunginhallitus	Käynnissä	-Toteutettujen toimenpiteiden osuus vuositavoitteista (%)	59.1 / 80 %	Toimialojen päästövähennystoimenpiteistä 59,1 % on vuoden aikana toteutuneet, 29,1 % ovat kesken (jatkuvat vuonna 2026) ja 11,8 % jäi toteuttamatta tai ei ole aloitettu. Yhteensä päästövähennysohjelmiin oli listattu 110 erityyppistä toimenpidettä.
2.2. Kasvutavoite 0,75 % / v.						
2.3. Tasapainoinen kaupunkirakenne						
2.3.7. Kaupungintalokorttelin asemakaavamuutos hyväksytään	YT/Maankäyttö	Kaupunginvaltuusto	Jäi toteutumat-ta (OVK1)	-KV päätös keväällä 2025		Kv päätös 17.3.2025: kaava hylättiin, joten ei tule toteumaan.
2.4. Liikenneturvallisuuden tason parantaminen						
2.4.4. Liikenteen poikkeusjärjestelyjen toimivuus varmistetaan	YT/Kuntateknikka	Valiokunta	Toteutunut	-Poikkeusjärjestelyistä ei aiheudu yhtään onnettomuutta (kpl)	0 / 0 kpl	Ei liikennejärjestelyistä aiheutunutta liikenneonnettomuutta
2.5. Asutokannan kehittäminen						
2.5.1. Monipuolinen asutokanta otetaan huomioon asunto-ohjelman päivittämisessä	YT/Maankäyttö	Kaupunginvaltuusto	Käynnissä	-Uusien kohteiden asutokanta määrittelyn* mukainen -Senioriasumiselle tontti keskustan tuntumaan	- -	Asunto-ohjelman päivitys vireillä.
2.6. Kiinteistöikannan määrän optimointi ja käytön lisääminen						
2.6.5. Kiinteistöistä luopumisen toimeenpano käynnistetään	Toimialojen yhteinen	Kaupunginhallitus	Käynnissä	-Kaupungin omistamien kiinteistöjen KEM vähenee 10 % strategiakauden aikana (vertailuvuosi 2023) / tavoite 10 (%)	- / 10 %	Asia käsitelty KH 5.5.2025. Vaihe 2 menossa ja vaihetta 3 valmistellaan.
3. Kuntalainen keskiössä						
3.1. Kokonaisvaltainen hyvinvointi						
3.1.6. Toteut. varhaiskasvatus-kirjasto ja koulu-kirjasto -yhteistyöpolut (ed. kiel. oik., kotout. ja lukutaitoa)	SIV/Sivistystoimen yhteinen	Valiokunta	Toteutunut (OVK2)	-Varhaiskasvatus- ja kirjastoyhteistyön sekä koulu- ja kirjastoyhteistyön volyymien kehitys (ryhmäkäynnit ym.)		Kaikissa kunnan päiväkodeissa toimiva eteiskirjasto on tavoittanut kattavasti lapsiperheet: henkilökunnan mukaan hyllyt ovat välillä tyhjinä, mikä kertoo suuresta suosiosta. Kielivalikoimassa huomioitu kaikki ryhmän jäsenten kotikielet. Kirjasto lainasi osan kokoelmastaan kouluille (Kasavuori, Hagelstamska, Granhult) kirjaston remontin ajaksi. Monipuolisempi kirjavalikoima oli ahkerassa käytössä ja lisäsi oppilaiden koulukirjastolainausaktiivisuutta jopa moninkertaisesti. Uusi kirjastopolku kouluille on tavoittanut kaikki suunnitellut luokka-asteet. Kirjastopolun ansiosta kirjastovierailut eivät ole opettajan aktiivisuudesta riippuvaisia, vaan kirjasto kutsuu tietyt luokka-asteet ohjatulle vierailulle.
3.2. HYTE-työ						
3.2.11. Kulttuuriohjelman laadinta sisältäen toimintamallin ja priorisoinnin	SIV/Vapaa-aikapalvelut	Valiokunta	Käynnissä	-Kulttuuriohjelma on laadittu	-	Kulttuuriohjelman valmistelu asukaskyselyineen ja laajoina kuulemisineen sekä kärkien valintoineen on tapahtunut suunnitellusti. Poliittiseen päätöksentekoon vieminen tapahtuu kuitenkin vasta alkuvuodesta 2026./ Förberedelserna av kulturprogrammet, inklusive invånarenkäter, omfattande höranden och val av tyngdpunkter, har genomförts enligt plan. Däremot sker överföringen till det politiska beslutsfattandet först i början av år 2026.
3.2.17. Liikkumisen edistämisen toimenpiteet poikkihallinnollisena yhteistyönä	SIV/Hyvinvointityö	Valiokunta	Ei aloitettu	-Lisätään poikkihallinnollisten tapahtumien määrää varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa väh. kahdella vuodessa (kpl/st.)	0 / 2 kpl/st.	Siirtyy vuodelle 2026.
3.2.18. Hyödynnetään mm. TEA-viisarin tuloksia hyvinvointityön tiedolla johtamisessa	SIV/Hyvinvointityö	Valiokunta	Toteutunut (OVK2)	-TEA-viisarin saatavilla olevat tulokset väh. valtakunnallisella tasolla		Tulokset vuosilta 2023-2024 Kuntajohto: 82, perusopetus: 71, lukiokoulutus: 69, liikunta: 63 ja kulttuuri: 51. Tavoitetaso: 75 Kuntajohto ja Kulttuuri, tulosten päivitys syksy 2025.
3.2.19. Kius. ehk. tunne- ja vv.tait. vahvist, pos. ped, hyvinv.o pet. ja huolt. yhteisöll. vahvist. kautta	SIV/Hyvinvointityö	Valiokunta	Toteutunut	-Väh. 30 % kouluterveyskyselyn kiusaamiseen liittyvissä mittareissa havaitaan parannusta (%)	10 / 30 %	Tilinpäätöksessä tavoitteen toteutumista voidaan arvioida osavuusikatsausten 1 ja 2 perusteella. Koska osavuusikatsauksen 2 jälkeen ei ole saatu uusia tuloksia, arvio perustuu näihin raportteihin. Yhteenvedon voidaan todeta, että tavoitteen toteutuminen noudattaa tähän asti raportoituja tuloksia
3.2.20. Luodaan edellytykset liittyä Unicefin lapsiystävälliseksi kunnaksi	SIV/Hyvinvointityö	Valiokunta	Ei aloitettu	-Lapsiystävällinen kunta -mallin nykytilankartoitus tehty	-	Lapsiystävällinen kunta-mallin ei otettu uusia kuntia mukaan vuodelle 2026.
3.2.21. Kouluissa toteutetaan läsnäolomallia (Koulu kunnossa -ohjelma)	SIV/Hyvinvointityö	Valiokunta	Käynnissä	-Koulupoissaolojen prosentuaalinen väheneminen 5 % verrattuna edellisvuoteen (%)	0 / 5 %	Siirretty vuodesta 2026 alkaen: 2. LOPPUTULOS: Lähiluonto ja matalan kynnyksen liikunta- ja harrastustoiminta on helposti kuntalaisten saavutettavissa
3.3. Eheä oppimispolku tulevaisuuteen						
3.3.3. Monipuoliset oppimispolut (myös ammatillinen koulutus)	SIV/Sivistystoimen yhteinen, Suomenkielinen opetus, Ruotsinkielinen opetus	Valiokunta	Toteutunut	-Seurataan prosentiosuudet ammatillinen koulutus – lukiokoulutus	-	Lukiokoulutukseen hakeutuneet: 84 % Ammatilliseen koulutukseen hakeutuneet: 16 %
3.3.8. Yhtenäinen oppimispolku: joustava esi- ja alkuopetus, yhtenäisen perusopetuksen kehittäminen	SIV/Sivistystoimen yhteinen, Suomenkielinen opetus, Ruotsinkielinen opetus	Valiokunta	Toteutunut	-Väh. 6 yhteisesti suunniteltua tapahtumaa per lukuvuosi (sekä esi- ja alkuopetuksessa että ala- ja yläkoulussa) (kpl/st.)	41 / 6 kpl/st.	Esi- ja alkuopetus: vuosikellon mukaiset tapahtumat, 10 Ala- ja yläkoulu: 5 tapahtumaa
3.3.11. Varhaiskasvatukseen osallistuminen	SIV/Varhaiskasvatus	Valiokunta	Toteutunut (OVK2)	-Yli 4-vuotiaiden osallistumisaste on väh. 95 % (%)		97,1 %
3.3.12. Yksityisen varhaiskasvatuksen osuus palvelusta	SIV/Varhaiskasvatus	Valiokunta	Toteutunut (OVK2)	-Yksityisen varhaiskasvatuksen osuus palvelusta on 25-30 % (%)		25 %
3.3.13. Koulunsa aloittavien lasten huoltajien ryhmäytymisen tukeminen, monikieliset perheet huomioiden	SIV/Sivistystoimen yhteinen, Suomenkielinen opetus, Ruotsinkielinen opetus	Valiokunta	Toteutunut	-Osallistujien määrä sekä erikielisten tulkkien määrä (kpl/st.)	140 kpl/st.	Perusopetus vuosi 80+
3.3.14. Perusopetuksen vaikuttavuus	SIV/Sivistystoimen yhteinen, Suomenkielinen opetus, Ruotsinkielinen opetus	Valiokunta	Toteutunut	-Kauniaisten tulokset valtakunnallisissa arvioinneissa ylittävät kansalliset keskiarvot	-	Karvin 7. luokan arvioinnissa (syksy 2025) Kauniaisten tulokset (504) matematiikassa ylittävät kansallisen keskiarvon (500), äidinkiesssä ja kirjallisuudessa Kauniaisten tulokset (485) alittavat kansallisen keskiarvon (500).
3.3.15. Lukiokoulutuksen vaikuttavuus	SIV/Sivistystoimen yhteinen, Suomenkielinen opetus, Ruotsinkielinen opetus	Valiokunta	Toteutunut	-Pakollisten ylioppilaskokeiden tulosten keskiarvo on korkeampi kuin 4,5 (skaala 1-6) (ka/med)	4.59 / 4.5 ka/med	Syksyllä 2026 valmistuneita ylioppilaita 12, kaikkien yo-kokeiden keskiarvo 3,56. Syksyn -26 kaikkien kokelaiden pakollisten yo-kokeiden keskiarvo 4,69. Syksyn -26 kaikkien yo-kokeiden keskiarvo 4,59.
3.4. Avoin Grani						