

Lisätiedot:

sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich, puh. 040 733 0264
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Kaupunginhallitus päätti 28.10.2024 § 153 talouden tasapainottamiseksi ja prosessien kehittämiseksi käynnistää tuotantotapaselvityksiä eri toimialojen palveluista ja hallinnon toiminnoista. Tuotantotapaselvityksellä tarkoitetaan palvelun tai toiminnon erillistä sisäistä tai ulkopuolisen asiantuntijan toteuttamaa arviointia siitä, voidaanko kyseinen palvelu toteuttaa nykyistä tehokkaammin, tarkoituksenmukaisemmin tai erilaista tuotantotapaa hyödyntäen.

Yhdeksi selvityksen kohteeksi valikoitiin sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallinto. Selvitys päätettiin tehtäväksi konsulttityönä. Kaupunginjohtajan hankintapäätöksessä 19.11.2025 § 80 palveluntarjoajaksi valikoitui FCG Finnish Consulting Group Oy.

Selvityksen toteutus

Selvityksessä (**liitteenä**) arvioitiin Kauniaisten kaupungin sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallinto- ja talouspalvelujen vaihtoehtoisia tuotanto-, työnteko- ja työnjakotapoja sekä palvelujen laajuutta ja niiden vaikutuksia henkilöstöön, palvelun laatuun ja laajuuteen, vasteaikoihin sekä talouteen. Lisäksi tarkasteltiin tilojen vuokrauskäytäntöjä.

Konsultit toteuttivat hallinto- ja taloushenkilöstölle roolikohtaiset pienryhmähaastattelut sekä niitä kokoavan yhteisen työpajan. Selvityksessä hyödynnettiin myös keskeistä kirjallista aineistoa, kuten organisaatiokaaviota, henkilöstö- ja tehtäväkuvauksia, hallintosääntöä, talousaineistoja sekä tilojen vuokrauskäytäntöjä koskevaa ohjeistusta. Palvelujen sisältöä, työnjakoa, resursseja ja kustannusrakennetta tarkasteltiin kokonaisuutena haastattelujen ja tausta-aineiston pohjalta.

Johtopäätökset

Selvityksen perusteella sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallinto- ja talouspalvelut toimivat kokonaisuutena hyvin. Yhteistyö on tiivistä, roolit ovat pääosin selkeät ja johtaminen käytännönläheistä. Pienen organisaation haasteet liittyvät erityisesti henkilöriippuvuuteen, sijaistamisen vaikeuksiin sekä rajallisiin mahdollisuuksiin kehittämis- ja hanketyöhön. Tilojen vuokrauskäytännöissä kehityssuunta on kohti itsepalvelumallia ja selkeämpää vastuunjakoa.

Selvityksessä ei tunnistettu taloudellisia, toiminnallisia tai esihenkilötyöhön liittyviä perusteita merkittäville muutoksille hallinto- ja talouspalveluiden nykyisessä järjestämistavassa. Nykyinen malli palvelee toimialaa tarkoituksenmukaisesti, eikä palvelujen supistamiselle tai lakkauttamiselle ole perustetta. Tehtävien tai rakenteiden muuttamista ei tässä tilanteessa pidetä tarpeellisena, ja tilannetta on perusteltua arvioida uudelleen vasta mahdollisten valtakunnallisten tai kaupunkitasoisten rakenteellisten muutosten yhteydessä.

FCG:n konsultti esittelee tuotantotapaselvitystä kokouksessa.

Sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich:

Suomenkielinen kasvatus- ja koulutusvaliokunta merkitsee tiedoksi sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallintoa koskevan tuotantotapaselvityksen ja siitä käydyn keskustelun sekä esittää, että kaupunginhallitus käsittelee asian ja määrittelee mahdolliset jatkotoimenpiteet.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet:

EI JULKAISTA - Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallinto- ja talouspalveluita koskeva tuotantotapaselvitys (FCG 17.2.2026)

Jakelu:

Kaupunginhallitus

KH 23.03.2026

525/00.01.01.00/2024

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus päättää:

- Merkitä tiedoksi FCG Finnish Consulting Group Oy:n tekemän Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallinto- ja talouspalveluita koskevan tuotantotapaselvityksen.
- Todeta, että toimintaa jatketaan tältä erää nykyisen mallin mukaan.

Päätös:

Liitteet:

EI JULKAISTA - Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallinto- ja talouspalveluita koskeva tuotantotapaselvitys (FCG 17.2.2026)