

Mer information:

direktör för bildning och välfärd Mikael Flemmich, tfn 040 733 0264
fornamn.efternamn@grankulla.fi

Stadsstyrelsen beslutade 28.10.2024 § 153 att som en del av balanseringen av ekonomin och utvecklingen av processerna inleda utredningar om produktionssätt för tjänster och administrativa funktioner inom stadens olika sektorer. Med en utredning om produktionssätt avses en separat bedömning, genomförd antingen internt eller med hjälp av en extern sakkunnig, av huruvida en tjänst eller funktion kan produceras på ett mer effektivt, ändamålsenligt eller alternativt sätt jämfört med nuläget.

Som ett av utredningsobjekten valdes förvaltningen inom bildnings- och välfärdssektorn. Utredningen beslutades genomföras som ett konsultuppdrag. I stadsdirektörens upphandlingsbeslut 19.11.2025 § 80 valdes FCG Finnish Consulting Group Oy till tjänsteleverantör.

Genomförande av utredningen

I utredningen (**bilaga**) bedömdes alternativa produktionssätt samt sätt att organisera arbetet och arbetsfördelningen inom förvaltnings- och ekonomitjänsterna i Grankulla stads bildnings- och välfärdssektor. Vidare analyserades tjänsternas omfattning och konsekvenserna för personalen, tjänsternas kvalitet och omfattning, responstider samt ekonomin. Dessutom granskades praxis för uthyrning av lokaler.

Konsulterna genomförde rollbaserade intervjuer i små grupper med personalen inom förvaltnings- och ekonomitjänsterna samt en sammanfattande gemensam workshop. I utredningen användes även centralt skriftligt material, såsom organisationsschema, personal- och uppgiftsbeskrivningar, förvaltningsstadga, ekonomiskt material samt anvisningar för uthyrning av lokaler. Tjänsternas innehåll, arbetsfördelning, resurser och kostnadsstruktur granskades som en helhet utifrån intervjuerna och bakgrundsmaterialet.

Slutsatser

Utredningen visar att förvaltnings- och ekonomitjänsterna inom bildnings- och välfärdssektorn i huvudsak fungerar väl. Samarbetet är tätt, rollerna är till största delen tydliga och ledarskapet är praktiskt inriktat. Utmaningarna i den lilla organisationen hänförs sig främst till personberoende, svårigheter med vikariat samt begränsade möjligheter till utvecklings- och projektarbete. När det gäller uthyrning av lokaler är utvecklingsriktningen mot en självbetjäningsmodell och en tydligare ansvarsfördelning.

I utredningen identifierades inga ekonomiska, funktionella eller ledarskapsrelaterade grunder för betydande förändringar i nuvarande sätt att organisera förvaltnings- och ekonomitjänsterna. Den nuvarande modellen är ändamålsenlig och det finns inga skäl att minska eller avveckla tjänsterna. Förändringar i uppgifter eller strukturer anses inte motiverade i nuläget, och

situationen är ändamålsenlig att utvärdera på nytt först i samband med eventuella nationella eller stadsövergripande strukturella förändringar.

FCG:s konsult presenterar utredningen om produktionssätt vid sammanträdet.

Direktör för bildning och välfärd Mikael Flemmich:

Svenska utskottet för fostran och utbildning antecknar för kännedom utredningen om produktionssätt för förvaltningen inom bildnings- och välfärdssektorn samt den diskussion som förts med anledning av utredningen och föreslår att stadsstyrelsen behandlar ärendet och fastställer eventuella fortsatta åtgärder.

Beslut:

Svenska utskottet för fostran och utbildning beslutade enligt beslutsförslaget.

Bilagor:

PUBLICERAS INTE - Utredning om produktionssätt för förvaltnings- och ekonomitjänster inom bildnings- och välfärdssektorn (FCG 17.2.2026)

Distribution:

Stadsstyrelsen