

Lisätiedot:

kaupunginjohtaja Christoffer Masar, puh. 050 411 0163

hallintojohtaja Hanna Ormio, puh. 040 637 3683

etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Kaupunginhallitus päätyi talvella 2025 siihen, että laaditaan päivitetty kaupunkistrategia. Kaupunginhallitus valitsi strategiakonsultiksi Stradigo Oy:n (KH 7.4.2025 § 61). Tavoitteena oli saada päivitetty strategia hyväksyttyä syyskuussa 2025, ennen talousarviokäsittelyä.

Strategiatyöskentely konsultin johdolla koostui Kick offista ja viidestä työpajasta kesäkuun ja elokuun 2025 aikana. Työpajoissa lähestyttiin strategian laatimista eri näkökulmista. Kaiken kaikkiaan osallistujat antoivat yli 5.000 kommenttia strategiavalmisteluun. Koko valtuuston ja toimialojen johtoryhmien yhteisen työpajatyöskentelyn jälkeen kaupunginhallitus ja valtuustoryhmien puheenjohtajat pitivät kaksi strategiaa valmistelevaa iltaseminaaria. Kaupunginhallitus hyväksyi 8.9.2025 § 163 valtuustolle vietävän esityksen strategiaksi 2026–.

Valtuuston hyväksyi strategian 15.9.2025 § 48. Strategia sisältää kaksi strategista tavoitetta:

1. Suomen vetovoimaisin
2. Kasvava talous

Kumpikin strateginen tavoite jakautuu neljään ns. läpimurtohankkeeseen, joille määriteltiin lopputulokset. Näihin pääsemiseksi tunnistettiin välituloksia, joita voidaan vuosittain täydentää edellisten saavuttamisen jälkeen.

Jokaiselle läpimurtohankkeelle esitetään talousarvion 2026– käsittelyn yhteydessä läpimurtohankkeen edistymistä seuraava toimielin sekä vuoden 2026 välitulokset toteumatavoitteineen.

Läpimurtohankkeet kummankin strategisen tavoitteet alle sijoitettuina:

Suomen vetovoimaisin

- 1.1 Tasokas varhaiskasvatus ja koulutus
- 1.2 Elävä kaksikielisyys kilpailuetuna
- 1.3 Hyvinvoinnin vahvistaminen - yhteisöllisyyden, monimuotoisuuden ja luonnon arvostaminen
- 1.4 Lisää elinvoimaa ja yrityksiä

Kasvava talous

- 2.1 Kaavoitus on avain väestön kasvuun
- 2.2 Talouden vastuullinen tasapainottaminen
- 2.3 Pitkän aikavälin investointisuunnitelma
- 2.4 Johtamisen ja toimintatapojen kehittäminen

Strategisista tavoitteista ja läpimurtohankkeista laadittiin strategiatyöskentelyn aikana myös eräänlainen tarinallinen versio. Tätä muotoa ei ehditty todella

kiireisen valmisteluajataulun vuoksi vielä 15.9.2025 mennessä päivittää. Valtuusto oikeutti päätöksessään 15.9.2025 § 48 hallintopalvelut muokkaamaan strategiaa visuaalisesti ja viestinnällisesti.

Liitteenä on päivitetty luonnos strategian 2026– tarinalliseksi muodoksi.

Oheismateriaalina on konsultin laatima aiempi tarinallinen versio strategiasta. Sen jälkeen läpimurtohankkeita vielä hieman tarkennettiin.

Myös kaupunginvaltuuston hyväksymä strategia 2026– (KV 15.9.2025 § 48) on **oheismateriaalina**.

Strategian visualisointi on vielä kesken.

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus hyväksyy liitteenä olevan Kauniaisten kaupunkistrategian 2026– tarinallisen muodon.

.....

Kaupunginjohtaja muutti päätösehdotustaan seuraavasti:

2.2 Esittelijän muutos luonnokseen (Masar Christoffer)

1.2 Yhteiset tapahtumat ”sekä koulujen ja varhaiskasvatustieteiden” välinen yhteistyö luovat yhteisöllisyyttä yli kielirajojen.

2.3 Ensimmäisessä kappaleessa muutetaan tekstissä olevat kehys-sanat ”suunnitelmaksi”. Toisen kappaleen kaksi ekaa virkettä muutetaan muotoon: ”Investoinneissa keskitymme ensisijaisesti laadukkaisiin varhaiskasvatuksen ja koulujen tiloihin. Keskeisenä tulevana hankkeena on taata suomenkielisen alakoulun ja esiopetuksen kasvaneelle oppilasmäärälle esteetön, tilajärjestelyiltään toimiva ja riittävällä mitoituksella varustettu koulurakennus.”

2.4 Kokonainen toinen kappale korvataan strategian välituloksella: ”Kaupunkia johdetaan visioon, strategiaan ja sen tulostavoitteisiin perustuen valtuustossa, hallituksessa, valiokunnissa sekä virkamiesorganisaation toimeenpanossa.”

Lisätään toisen kappaleen loppuun: ”Kaupungin henkilöstöohjelma päivitetään vastaamaan strategiaa.”

Keskustelun aikana jäsen Matti Hannuksela teki varapuheenjohtaja Satu Mollgrenin kannattamana seuraavanlaisen vastaesityksen:

”12.1 Ehdotus täydennykseksi kohtaan 2.1. (Hannuksela Matti)

Ehdotus lisäsisällöksi - Kaavoituksen ja talouden yhteyden vahvistaminen (kohta 2.1) Nykyinen painotus: viihtyisyys, keskusta, luonto, hiilineutraalius Ehdotettu lisäys: konkretisoi, miten kaavoitus tukee väestönkasvua ja kaupungin taloutta.

Lisäyslause (toisen kappaleen loppuun): Suunnitelmallisella kaavoituksella vahvistamme myös kaupungin taloudellista perustaa – uudet asukkaat- ja yritykset lisäävät verotuloja, houkuttelevat uusia perheitä ja tukevat palvelujen kestävästä rahoituksesta.”

Kaupunginhallitus hyväksyi yksimielisesti kaupunginjohtajan muutetun päätösehdotuksen ja Matti Hannukselan muutosesityksen.

Lisäksi kaupunginhallitus päätti yksimielisesti , että strategian tarinallisessa muodossa kaupungista käytetään sen virallista nimeä ja vältetään verbien passiivimuotoa.

Päätös:

Kaupunginhallitus hyväksyi päivitetyn liitteen mukaisen Kauniaisten kaupunkistrategian 2026– tarinallisen muodon.

Liitteet:

Hyväksytty strategian 2026– tarinallinen muoto
Hyväksytty strategian 2026– tarinallinen muoto, muutokset näkyvät
Luonnos strategian 2026– tarinalliseksi muodoksi

Oheismateriaali:

Aiempi tarinallinen versio strategiasta
Kaupunginvaltuuston hyväksymä strategia 2026–