

Kestävästi onnellinen – i en lite bättre stad

STRATEGISET TAVOITTEET
LÄPIMURTOHANKKEET

Grani kehittää määrätietoisesti Suomen vetovoimaisinta kaupunkia saavutettavilla, kaksikielisillä palveluilla, monikulttuurisuutta ja yhteisöllisyyttä sekä lähiluontoa vaalien.

Grani kasvaa vastuullisesti: aktiivinen kaavoitus, kohdennetut investoinnit ja tehokas johtaminen mahdollistavat kestävän talouden ja kehittyvän elinympäristön.

1. Suomen vetovoimaisin

- 1.1 Tasokas varhaiskasvatus ja koulutus
- 1.2 Elävä kaksikielisyys kilpailuetuna
- 1.3 Hyvinvoinnin vahvistaminen – yhteisöllisyyden, monimuotoisuuden ja luonnon arvostaminen
- 1.4 Lisää elinvoimaa ja yrityksiä

2. Vastuullisesti kasvava ja vahva talous

- 2.1 Kaavoitus on avain väestönkasvuun
- 2.2 Talouden vastuullinen tasapainottaminen
- 2.3 Pitkän aikavälin investointisuunnitelma
- 2.4 Johtamisen ja toimintatapojen kehittäminen



Kestävästi onnellinen – i en lite bättre stad

1. Suomen vetovoimaisin

1.1 Tasokas varhaiskasvatus ja koulutus

LOPPUTULOKSET

1. LOPPUTULOS: Laadukas varhaiskasvatus

- **1.1 VÄLITULOS:** Varhaiskasvatus: Kielellistä kehitystä tukevat toimintatavat ja varhaiset tukitoimet vahvistavat lasten oppimisen edellytyksiä.
→ Toimintasuunnitelmat toteutuvat päiväkodeissa
- **1.2 VÄLITULOS:** Varhaiskasvatuksen asiakastytyväisyys pk-seudun korkein
- **1.3 VÄLITULOS:** Varhaiskasvattajilla on 100 % kelpoisuusaste

2. LOPPUTULOS: Suomen parhaat oppimistulokset kaikissa vertailuryhmissä

- **2.1 VÄLITULOS:** Perusopetus ja lukiokoulutus: Luku- ja kirjoitustaidot vahvistuvat kehittämistoimien myötä
→ Oppimistulokset: kansalliset kokeet
→ Luku- ja kirjoitustaidon seuranta: kansalliset ja paikalliset testit
- **2.2 VÄLITULOS:** Opetushenkilöstöllä on 100 % kelpoisuusaste

3. LOPPUTULOS: Tasa-arvoinen ja turvallinen oppimisympäristö

- **3.1 VÄLITULOS:** Toimintakulttuuri, jossa lapset saavat yksilöllistä varhaista tukea ja hyvinvointi on keskiössä.
→ Kouluterveyskyselyn tulokset paranevat
 - **3.2 VÄLITULOS:** Perusopetus: S2- ja S1-oppilaiden oppimistulosten ero kaventuu 6. ja 9. vuosiluokilla kohdennetun kielituen avulla.
→ Oppimistulokset: kansalliset kokeet
→ Luku- ja kirjoitustaidon seuranta: kansalliset ja paikalliset testit
-

1.2 Elävä kaksikielisyys kilpailuetuna

LOPPUTULOKSET

1. LOPPUTULOS: Kauniainen tunnetaan mallina onnistuneesta elävästä kaksikielisyydestä.

- **1.1 VÄLITULOS:** Kaksikielisyysohjelma uudistettu ja käytössä.
- **1.2 VÄLITULOS:** Varhaiskasvatuksessa ja kouluissa on enemmän kielirajat ylittäviä kohtaamisia.

2. LOPPUTULOS: Toimiva kielikylpypolku

- **2.1 VÄLITULOS:** Kielikylpypäiväkodin esiopetuksessa on täysikokoiset lapsiryhmät
-

1.3 Hyvinvoinnin vahvistaminen – yhteisöllisyyden, monimuotoisuuden ja luonnon arvostaminen

LOPPUTULOKSET

1. LOPPUTULOS: Kauniainen on TEA-viisarissa valtakunnallisesti parhaalla tasolla (75–100) kaikilla neljällä osa-alueella (kulttuuri, liikunta, kuntajohto, perusopetus).

- **1.1 VÄLITULOS:** Vahvistetaan asukkaiden osallisuutta hyödyntämällä TEA-viisarin osallisuuskriteereitä (saavutettava tieto, vaikuttamiskanavat, yhteiskehittäminen, palaute).
- **1.2 VÄLITULOS:** Kunnan osallistumiskanaviin (osallistuva budjetointi, vaikuttamistoimielimet, asukasraadit, yms.) osallistuneiden määrä kasvaa.
- **1.3 VÄLITULOS:** Lasten ja nuorten liikuntatuloksia (esim. Move!) seurataan ja tuloksia hyödynnetään kohdennetusti.
- **1.4 VÄLITULOS:** Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan tilojen vuokrausperiaatteet on päivitetty ja tilojen käyttöä yhdistyksille arvioitu kokonaisuutena uudelleen.
- **1.5 VÄLITULOS:** Kaupungissa järjestetyt monikulttuuristen tapahtumien osallistujamäärät kasvaneet
- **1.6 VÄLITULOS:** Ruotsin- ja suomenkielisen kotoutumispolun kehittäminen ja vakiinnuttaminen.

2. LOPPUTULOS: Lähiluonto ja matalan kynnyksen liikunta- ja harrastustoiminta on helposti kuntalaisten saavutettavissa.

1.4 Lisää elinvoimaa ja yrityksiä

LOPPUTULOKSET

1. LOPPUTULOS: Kaupungin julkisuuskuva parantunut (Suomen houkuttelevin)

- **1.1 VÄLITULOS:** Tunnettuus parantunut
- **1.2 VÄLITULOS:** Brändi määritelty

2. LOPPUTULOS: Kaupungin keskeinen viestintä toimii suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi sekä selkosuomeksi ja on helposti saavutettavissa

3. LOPPUTULOS: Yhteisöverotulot kasvaneet 50 % verrattuna vuoden 2025 tasoon

- **3.1 VÄLITULOS:** Yritysten määrä kasvanut
 - **3.2 VÄLITULOS:** Kaupallisten ja kolmannen sektorin palvelutuottajien määrä on kasvanut
 - **3.3 VÄLITULOS:** Kaupalliset investoinnit Kauniaisiin ovat lisääntyneet
-

2. Vastuullisesti kasvava ja vahva talous

2.1 Kaavoitus on avain väestönkasvuun

LOPPUTULOKSET

1. LOPPUTULOS: Kaavoituksella luodaan edellytykset veropohjan kasvulle ja toteutetaan houkuttelevaa kauniaislaista asuinympäristöä.

- **1.1 VÄLITULOS:** Kolme kaavoituskohdetta priorisoitu: Suomenkielinen alakoulu, Työväen Akatemia ja Tammikumpu.
- **1.2 VÄLITULOS:** Kaupungintalokorttelin kaavoituksen suunnittelu ja laajemman keskusta-alueen kokonaisvisiointi: rakentamista tehostettu, korkeutta nostettu ja toteutettu keskustasta elävä oleskelutila kaupunkilaisille.
- **1.3 VÄLITULOS:** Pyöräverkostosuunnitelma laadittu, pyöräilyn pääväylien laatutasoa nostettu ja kävelijöiden turvallisuutta parannettu.

2. LOPPUTULOS: Asukasluku 12 250 vuoteen 2040 mennessä.

- **2.1 VÄLITULOS:** Varmistamme vuosittaisella seurannalla kaavoituksen riittävyyden lopputulokseen pääsemiseksi.

3. LOPPUTULOS: Turvatut luontoalueet Kauniaisten pinta-alasta vähintään 30 %.

- **3.1 VÄLITULOS:** Vuosittainen seuranta turvattujen luontoalueiden %-osuudesta.
-

2.2 Talouden vastuullinen tasapainottaminen

LOPPUTULOKSET

1. LOPPUTULOS: Kaupungin tulos on useamman vuoden aikavälillä ylijäämäinen.

- **1.1 VÄLITULOS:** Palveluvalikoimaa kehitetty kustannustehokkaasti, kuitenkin vaalien tasokasta varhaiskasvatusta ja koulutusta.
- **1.2 VÄLITULOS:** Kiinteistöjen kerrosala supistettu vähintään 10 % (vertailuvuosi 2023) ja käyttöastetta nostettu.
- **1.3 VÄLITULOS:** Ennen kiinteistöistä luopumista on selvitetty luovuttavissa tiloissa toimivien tahojen tai toimintojen uudet vaihtoehtoiset tilaratkaisut.
- **1.4 VÄLITULOS:** Tuotantotapaselvityksen taloudellisesti kannattavat toimenpiteet toteutetaan.
- **1.5 VÄLITULOS:** Toimintatuottojen kasvattaminen tilojen ulosvuokrauksen avulla.

2. LOPPUTULOS: Kauniaisten kuntavero pysynyt Suomen matalimpana.

- **2.1 VÄLITULOS:** Kaupungin verotulot kasvavat vuosittain ilman veronkorotuksia.
 - **2.2 VÄLITULOS:** Sijoitussalkku perustettu
-

2.3 Pitkän aikavälin investointisuunnitelma

LOPPUTULOKSET

1. LOPPUTULOS: Investoinnit priorisoitu keskittyen ensisijaisesti laadukkaisiin varhaiskasvatukseen ja koulujen tiloihin ja kaupungin vetovoimaan.

- **1.1 VÄLITULOS:** Isojen investointien rahoitusmuoto valittu pitkän aikavälin taloudellisen vaikuttavuuden perusteella.
 - **1.2 VÄLITULOS:** Suomenkielisen alakoulun hankesuunnitelma hyväksytty.
 - **1.3 VÄLITULOS:** Kaupungin korjausvelka on selvitetty ja on tehty kunnostussuunnitelma.
-

2.4 Johtamisen ja toimintatapojen kehittäminen

LOPPUTULOKSET

1. LOPPUTULOS: Tuottavuus on lisääntynyt kaupungin perustoiminnassa ja kaupungin päätöksenteossa.

- **1.1 VÄLITULOS:** Kaupunkia johdetaan visioon, strategiaan ja sen tulostavoitteisiin perustuen valtuustossa, hallituksessa, valiokunnissa sekä virkamiesorganisaation toimeenpanossa.
- **1.2 VÄLITULOS:** Johdamme tiedon avulla ja meillä on sitä tukeva data ja välineet (esim. PowerBI) hyvällä tasolla Suomen kuntavertailussa.
- **1.3 VÄLITULOS:** Yritysmailman toimintatapaoppeja hyödynnetty organisaatiossa: jatkuva parantaminen esim. Lean ja Agile menetelmiä hyödyntäminen prosessien kehittämisessä (esim. sähköiset työkalut, automatisointi).
- **1.4 VÄLITULOS:** Prosessien digitalisointia ja automatisointia tehdään, jotta vähennetään manuaalista työtä ja parannetaan saatavuutta.

2. LOPPUTULOS: Saavuttaa 4.5/5.0 asiakastytyväisyys kunnan palveluissa (nyt ~n. 4/5.0).

- **2.1 VÄLITULOS:** Seurataan varhaiskasvatuksen asiakaskyselyn, opetuspalveluiden oppilas- ja huoltajakyselyn sekä kirjaston ja kansalaisopiston asiakaskyselyiden tuloksia.

3. LOPPUTULOS: Valtuusto- ja hallitustyöskentely paranevat.

- **3.1 VÄLITULOS:** Valtuusto- ja hallitustyöskentelyn arviointien tulokset paranevat selvästi valtuustokauden puolivälissä ja lopussa vertailtaessa kevään 2025 tuloksiin.

4. LOPPUTULOS: Esihenkilöiden NPS on 50 ja työnantajasuositeltavuus (NPS) on 50.

- **4.1 VÄLITULOS:** Kuvattu johtamistyön koulutuspolut.
 - **4.2 VÄLITULOS:** Kaupungin henkilöstöohjelma päivitetty vastaamaan strategiaa.
-