

Mer information:

stadsdirektören Christoffer Masar, tfn 050 411 0163

förvaltningsdirektören Hanna Ormio, tfn 040 637 3683

fornamn.efternamn@grankulla.fi

Enligt 37 § i kommunallagen ska kommunen ha en kommunstrategi, i vilken fullmäktige beslutar om de långsiktiga målen för kommunens verksamhet och ekonomi. I kommunstrategin ska hänsyn tas till:

- 1) främjandet av kommuninvånarnas välfärd,
- 2) ordnandet och produktionen av tjänster,
- 3) de mål för tjänsterna som sätts upp i lagar som gäller kommunernas uppgifter,
- 4) ägarpolitiken,
- 5) personalpolitiken,
- 6) kommuninvånarnas möjligheter att delta och påverka,
- 7) utvecklandet av livsmiljöns och områdets livskraft.

Kommunstrategin ska grunda sig på en bedömning av nuläget i kommunen samt av framtida förändringar i omvärlden och deras inverkan på fullgörandet av kommunens uppgifter. I kommunstrategin ska det också anges hur genomförandet av strategin utvärderas och följs upp. Kommunstrategin ses över åtminstone en gång under fullmäktiges mandattid. Kommunens verksamhet leds i enlighet med den kommunstrategi som fullmäktige godkännt.

I enlighet med 110 § i kommunallagen ska budgeten och ekonomiplanen göras upp så att kommunstrategin genomförs och förutsättningarna för skötseln av kommunens uppgifter tryggas. I budgeten och ekonomiplanen godkänns målen för kommunens och kommunkoncernens verksamhet och ekonomi.

Grankulla stadsfullmäktige godkände 25.4.2022 § 18 stadens föregående strategi för åren 2023–2030. Visionen, värderingarna och temana i strategin var mycket lyckade, men det fanns problem med strukturen i strategin:

- Det fanns ursprungligen väldigt många åtgärder och det var utmanande att följa upp utfallet.
- Åtgärderna hade ingen prioritetsordning och uppföljningen var inte uppdelad på olika organisationsnivåer.
- Åtgärderna hade inte till alla delar en tidtabell för de olika åren under strategiperioden.
- En del indikatorer saknades eller så var de inte särskilt fungerande.

År 2023 utvecklade staden strukturen i strategin bland annat genom att snävrare åtgärder av mer operativ karaktär sammanställdes till större åtgärder. Åtgärderna grupperades också tydligare till rätta organisationsnivåer genom en tydligare tidtabell och bättre indikatorer. Utskotten och stadsstyrelsen behandlade ändringarna som en del av budgetprocessen och stadsfullmäktige godkände 16.12.2023 § 73 förutom den strukturella ändringen också de så kallade stora

indikatorerna. Deras syfte var att följa strategins utfall under hela strategiperioden, alltså till slutet av år 2030.

Den ursprungliga avsikten var att staden endast gör en kompakt uppdatering av strategin när den nya mandattiden inleds. På sammanträdet 24.2.2025 diskuterade stadsstyrelsen utanför den egentliga föredragningslistan behovet att uppdatera strategin. Stadsstyrelsen kom fram till att det på grund av de stora omställningarna i verksamhetsmiljön (social- och hälsovårdsreformen, befolkningsutvecklingen med mera) finns ett behov att göra en mer omfattande uppdatering av strategin än tidigare avtalat. Stadsstyrelsen fastslog som tidtabell att strategin godkänns på stadsfullmäktiges sammanträde i september 2025.

Stadsstyrelsen beslutade att grunda en så kallad inofficiell parlamentarisk strategigrupp bestående av en ledamot från varje fullmäktigegrupp, stadsdirektören och förvaltningsdirektören. Gruppen beredde strategiprocessen och gjorde ett förslag på val av assisterande konsult. Stadsstyrelsen valde Stradigo Oy till strategikonsult (Stadsfullmäktige 7.4.2025 § 61).

I beredningen av strategin var målet en effektiv och kompakt strategiprocess som engagerar alla centrala medaktörer och omfattar uppdateringen av målen, åtgärderna och indikatorerna i strategin. Utgångspunkten var inte att behandla visionen och värderingarna i den nuvarande strategin på nytt. Avsikten med konsultarbetet var att få en uppdaterad strategi som kan godkännas av stadsfullmäktige 15.9.2025. Stadens strategi skulle innehålla centrala teman/tyngdpunkter, mål, åtgärder och indikatorer.

Strategiarbetet med den valda konsulten bestod av en kickoff med parterna närvarande, fyra Teams-workshopar där digitala gruppverktyg användes och en workshop med parterna närvarande i juni och augusti 2025. Dessutom höll stadsstyrelsen och fullmäktigegruppernas ordföranden två kvällsseminarier för att bereda strategin. Stadens ledningsgrupp fungerade som styrgrupp för strategiarbetet.

Utkastet till ny strategi innehåller två strategiska mål:

1. Finlands attraktivaste
2. En ansvarfullt växande och stark ekonomi

De två strategiska målen är indelade i fyra så kallade genombrottsprojekt med fastställda slutresultat. För att nå slutresultaten har vi identifierat mellanresultat som kan kompletteras årligen efter att vi nått de föregående. Vi beskriver uppföljningen och utser en ansvarsperson för varje genombrottsprojekt.

Genombrottsprojekten placerade under de två strategiska målen:

Finlands attraktivaste

- 1.1. Högklassig småbarnspedagogik och utbildning
- 1.2. Levande tvåspråkighet som konkurrensfördel
- 1.3. Starkare välfärd – uppskattning av gemenskap, mångfald och natur
- 1.4. Mer livskraft och fler företag

En ansvarfullt växande och stark ekonomi

- 2.1. Planläggning är nyckeln till befolkningstillväxt
- 2.2. Ansvarfull balansering av ekonomin
- 2.3. Långsiktig investeringsplan
- 2.4. Utveckling av ledarskapet och arbetssätten

Förslaget till Grankulla stads strategi från och med 2026 delas ut som **bilaga**.

Stadsstyrelsen:

Fullmäktige

- godkänner det bifogade utkastet till stadens strategi från och med år 2026 som Grankulla stads strategi 2026– och

- befullmäktigar förvaltningstjänsterna att bearbeta strategin visuellt och kommunikativt.

.....

Det antecknades att under diskussionen höll följande personer gruppanföranden: ordföranden för SFP:s fullmäktigegrupp Fredrik Waselius, ordföranden för Samlingspartiets fullmäktigegrupp Sami Villa, ordföranden för De Grönas fullmäktigegrupp Suvi Kiesiläinen, ordföranden för SDP:s fullmäktigegrupp Minna Aitola-Helkkula och ordföranden för Kristdemokraternas fullmäktigegrupp Sami Niemi.

Motförslag

I början av behandlingen lade ledamoten Veronica Rehn-Kivi fram följande motförslag 7.1:

"7.1 Nytt motförslag Fullmäktiges beslut (Rehn-Kivi Veronica)

Fullmäktige

- godkänner namnet, de strategiska målen och de så kallade genombrotsprojekten inklusive slut- och mellanresultat i stadens strategi 2026– enligt bilagan

- befullmäktigar förvaltningstjänsterna att bearbeta strategins visuella och kommunikationsmässiga utformning."

Rehn-Kivis motförslag understöddes av ledamöterna Mollgren Satu, Wahlstedt Virva, Hannuksela Matti, Schalin Ann-Charlotte, Kiesiläinen Suvi, Francis-Ehnholm Harriet, Ahtiainen Sonja, Näätänen Melina, Löfstedt-Söderholm Gunilla, Niemi Sami, Moisisto Elina, Miettinen Taisto och Forsberg Marina samt ersättarna Ollila Joonas och Nyberg Marjukka.

Under diskussionen lade ledamoten Fredrik Waselius fram följande motförslag 7.6:

"7.6 Beslutsförslag (Waselius Fredrik)

Fullmäktige

- godkänner namnet, de strategiska målen och de så kallade genombrotsprojekten inklusive slut- och mellanresultat i stadens strategi 2026– enligt bilagan

- befullmäktigar förvaltningstjänsterna att bearbeta strategins visuella och kommunikationsmässiga utformning.

På grund av den förändrade situationen och med beaktande av de faktorer som stadsstyrelsen 24.3.2025 konstaterat i behovsutredningen i fråga om utvecklingen

av relevantalet och den ekonomiska situationen ska staden utreda de behövliga lokallösningarna för lågstadiet – inklusive utnyttjande av de nuvarande skolbyggnaderna – innan projektplaneringen för skolan startar. Planeringen inleds när staden har fattat ett beslut om lokallösningen.”

Waselius motförslag understöddes av ledamöterna Nysten Patrick, Hammarberg Johanna, Mannström Amanda, Aitola-Helkkula Minna, Forsskåhl Stella, Francis-Ehnholm Harriet, Virkkula Irmeli, Schalin Ann-Charlotte, Stolt Sofia, Forsberg Marina samt ersättarna Berglund Pontus och Nyberg Marjukka.

Vidare lade ledamoten Suvi Kiesiläinen fram följande motförslag 7.7 som understöddes av ledamöterna Helka Hosia, Minna Aitola-Helkkula och Sonja Ahtiainen:

”7.7 På sidan 10 ändrar vi 1.1 MELLANRESULTATET på följande sätt (Kiesiläinen Suvi)

”Vi har utvecklat utbudet av tjänster kostnadseffektivt, men samtidigt ändå värnat om högklassig småbarnspedagogik och utbildning.”

Ledamoten Suvi Kiesiläinen lade också fram ett motförslag 7.10 som understöddes av ledamoten Sonja Ahtiainen:

”7.10 På sidan 10 stryker vi två ord (Kiesiläinen Suvi)

På sidan 10 under punkten 2.1 MELLANRESULTAT stryker vi ”utan skattehöjningar.”

Ledamoten Taisto Miettinen lade fram ett remitteringsförslag 7.8:

”7.8 Remitteringsförslag (Miettinen Taisto)

Ärendet ska remitteras till beredning”

Miettinens remitteringsförslag förföll på grund av bristande understöd.

Genomförda omröstningar

Fullmäktiges ordförande föreslog en omröstningsordning som också projicerades på mötesrummets vägg.

Enligt den föreslagna omröstningsordningen ställs först förslagen 7.1 och 7.6 som gäller samma ärende, nämligen beslutstexten, mot varandra i omröstningen. Därefter ställs det vinnande förslaget mot grundförslaget i omröstningen.

Därefter ställs enligt den föreslagna omröstningsordningen förslag 7.7 mot grundförslaget i strategibilagan.

Till sist ställs förslag 7.10 mot grundförslaget i strategibilagan.

Omröstningsordningen som ordföranden föreslog godkändes enhälligt. Ordförandens omröstningsförslag godkändes enhälligt också för varje omröstning. Varje omröstning som förrättades i det digitala omröstningssystemet projicerades på mötesrummets vägg när omröstningen inleddes.

I den första omröstningen röstade de som understödde ledamoten Rehn-Kivis förslag 7.1 JA och de som understödde ledamoten Waselius förslag 7.6 NEJ. I den förrättade omröstningen vann NEJ med rösterna 18–17.

I omröstningen ställdes därefter Waselius förslag 7.6 som vann i den första omröstningen mot grundförslaget. De som understödde grundförslaget röstade JA och de som understödde Waselius förslag 7.6 röstade NEJ. I den förrättade omröstningen vann NEJ med rösterna 18–17. Således godkändes Waselius motförslag 7.6.

Ledamoten Kiesiläinens motförslag 7.7 godkändes enhälligt.

Till följande förrättades ännu en omröstning om ledamoten Kiesiläinens motförslag 7.10 och strategibilagan i grundförslaget. De som understödde strategibilagan i grundförslaget röstade JA och de som understödde Kiesiläinens motförslag 7.10 röstade NEJ. I den förrättade omröstningen vann JA med rösterna 30–5. Därmed vann strategibilagan i grundförslaget.

Hur ledamöterna röstade framgår i detalj av den till protokollet **bifogade** omröstningsrapporten.

Siffrorna som nämns i protokollet syftar på numreringen i det digitala mötessystemet. Numreringen skapar inte en kontinuerlig serie eftersom en del av de framlagda motförslagen (7.2–7.5 och 7.9) hade blivit raderade i det digitala systemet.

Ledamoten Taisto Miettinen meddelade att han lämnar in en avvikande åsikt (**bilaga**).

Beslut:

Fullmäktige godkände namnet, de strategiska målen och de så kallade genombrottsprojekten samt deras slut- och mellanresultat i stadens strategi 2026– med den ändringen att mellanresultatet 1.1 under genombrottsprojektet 2.2 ”Ansvarsfull balansering av ekonomin” på sidan 10 i bilagan till föredragningslistan omarbetades till ”Vi har utvecklat utbudet av tjänster kostnadseffektivt, men samtidigt ändå värnat om högklassig småbarnspedagogik och utbildning.”

Fullmäktige befullmäktigade förvaltningstjänsterna att bearbeta strategins visuella och kommunikationsmässiga utformning.

Dessutom beslutade fullmäktige följande: På grund av den förändrade situationen och med beaktande av de faktorer som stadsstyrelsen 24.3.2025 konstaterat i behovsutredningen i fråga om utvecklingen av elevantalet och den ekonomiska situationen ska staden utreda de behövliga lokallösningarna för lågstadiet – inklusive utnyttjande av de nuvarande skolbyggnaderna – innan projektplaneringen för skolan startar. Planeringen inleds när staden har fattat ett beslut om lokallösningen.

Bilagor:

Förslag till Grankulla stads strategi
Omröstningsrapport
Avvikande mening