

Kestävästi onnellinen – i en lite bättre stad

STRATEGISKT MÅL

GENOMBROTTSPROJEKT



Vi utvecklar Grani målmedvetet till den attraktivaste staden i Finland genom att erbjuda tillgängliga, tvåspråkiga tjänster och värna om kulturell mångfald, gemenskap och den omgivande naturen.

Grani växer ansvarsfullt: aktiv planläggning, riktade investeringar och effektivt ledarskap möjliggör en hållbar ekonomi och en livsmiljö som utvecklas.

1. Finlands attraktivaste

- 1.1 Högklassig småbarnspedagogik och utbildning
- 1.2 Levande tvåspråkighet som konkurrensfördel
- 1.3 Starkare välfärd – uppskattning av gemenskap, mångfald och natur
- 1.4 Mer livskraft och fler företag

2. En ansvarsfullt växande och stark ekonomi

- 2.1 Planläggning är nyckeln till befolkningstillväxt
- 2.2 Ansvarsfull balansering av ekonomin
- 2.3 Långsiktig investeringsplan
- 2.4 Utveckling av ledarskapet och arbetssätten

Kestävästi onnellinen – i en lite bättre stad

1. Finlands attraktivaste

1.1. Högklassig småbarnspedagogik och utbildning

SLUTRESULTAT

1. SLUTRESULTAT: Högklassig småbarnspedagogik

- **1.1 MELLANRESULTAT:** Småbarnspedagogiken: Arbetssätt som stöder språklig utveckling samt tidiga stödåtgärder stärker barnens förutsättningar för lärande.
→ Daghemmen genomför verksamhetsplanerna.
- **1.2 MELLANRESULTAT:** Kundtillfredsställelsen inom småbarnspedagogiken bäst i huvudstadsregionen
- **1.3 MELLANRESULTAT:** Behörighetsgraden bland personalen inom småbarnspedagogiken är 100 procent.

2. SLUTRESULTAT: Finlands bästa lärresultat i alla jämförelsegrupper

- **2.1 MELLANRESULTAT:** Grundläggande utbildningen och gymnasiet: Läs- och skrivfärdigheterna blir starkare i och med utvecklingsåtgärderna.
→ Lärresultat: nationella prov
→ Uppföljning av läs- och skrivfärdigheten: nationella och lokala test
- **2.2 MELLANRESULTAT:** Behörighetsgraden bland personalen i skolan är 100 procent.

3. SLUTRESULTAT: Jämlik och trygg lärmiljö

- **3.1 MELLANRESULTAT:** En verksamhetskultur där barn får individuellt tidigt stöd och där välbefinnandet står i fokus.
→ Bättre resultat i enkäten Hälsa i skolan
 - **3.2 MELLANRESULTAT:** Grundläggande utbildningen: Skillnaderna mellan lärresultaten bland S2- och S1-eleverna blir mindre med hjälp av riktat språkstöd i årskurserna 6 och 9.
→ Lärresultat: nationella prov
→ Uppföljning av läs- och skrivfärdigheten: nationella och lokala test.
-

1.2 Levande tvåspråkighet som konkurrensfördel

SLUTRESULTAT

1. SLUTRESULTAT: Grankulla är känt som en modell för lyckad levande tvåspråkighet.

- **1.1 MELLANRESULTAT:** Vi har uppdaterat tvåspråkighetsprogrammet och tillämpar det.
- **1.2 MELLANRESULTAT:** Småbarnspedagogiken och skolorna har fler möten över språkgränserna.

2. SLUTRESULTAT: En fungerande språkbadsstig

- **2.1 MELLANRESULTAT:** Förskoleundervisningen i språkbadsdaghemmet har kompletta barngrupper.
-

1.3 Starkare välfärd – uppskattning av gemenskap, mångfald och natur

SLUTRESULTAT

1. SLUTRESULTAT: I TEAviisari ligger Grankulla nationellt på den bästa nivån (75–100) inom alla fyra delområden (kultur, motion, kommunledning, grundläggande utbildning).

- **1.1 MELLANRESULTAT:** Vi stärker invånarnas delaktighet genom att utnyttja delaktighetskriterierna i TEAviisari (tillgänglig information, kanaler för påverkan, gemensamt skapande, respons).
- **1.2 MELLANRESULTAT:** Antalet deltagare i kommunens kanaler för påverkan (medborgarbudget, påverkansorgan, invånarråd med mera) ökar.
- **1.3 MELLANRESULTAT:** Vi följer upp resultaten i mätningar som mäter barns och ungas fysiska aktivitet (till exempel Move!) och använder resultaten för att vidta behövliga åtgärder.
- **1.4 MELLANRESULTAT:** Vi har uppdaterat principerna för uthyrning av lokalerna inom sektorn för bildning och välfärd och gjort en helhetsbedömning av villkoren för hur föreningar får använda lokalerna.
- **1.5 MELLANRESULTAT:** Antalet deltagare i mångkulturella evenemang som staden ordnar har ökat.
- **1.6 MELLANRESULTAT:** Utveckling och etablering av den svensk- och finskspråkiga integrationsstigen.

2. SLUTRESULTAT: Den omgivande naturen och motions- och fritidsaktiviteterna med låg tröskel är lättillgängliga för kommuninvånarna.

1.4 Mer livskraft och fler företag

SLUTRESULTAT

1. SLUTRESULTAT: Stadens image har blivit bättre (Finlands attraktivaste)

- **1.1 MELLANRESULTAT:** Staden har blivit mera känd.
- **1.2 MELLANRESULTAT:** Vi har definierat varumärket.

2. SLUTRESULTAT: Stadens centrala kommunikation fungerar på finska, svenska, engelska och lättläst finska och är lättillgänglig.

3. SLUTRESULTAT: Intäkterna från samfundsskatter har ökat med 50 procent jämfört med nivån år 2025.

- **3.1 MELLANRESULTAT:** Antalet företag har ökat.
 - **3.2 MELLANRESULTAT:** Antalet kommersiella tjänsteleverantörer och tjänsteleverantörer inom tredje sektorn har ökat.
 - **3.3 MELLANRESULTAT:** Kommersiella investeringar i Grankulla har ökat.
-

2. En ansvarsfullt växande och stark ekonomi

2.1 Planläggning är nyckeln till befolkningstillväxt

SLUTRESULTAT

1. SLUTRESULTAT: Planläggningen skapar förutsättningar för en tillväxt i skatteunderlaget och bygger en lockande boendemiljö i Grankulla.

- **1.1 MELLANRESULTAT:** Vi har prioriterat tre planläggningsobjekt: Finskspråkiga lågstadiet, Arbetarakademin och Ekkulla.
- **1.2 MELLANRESULTAT:** Planering av planläggningen i stadshuskvarteret och en helhetsvision av ett mer omfattande centrumområde: Vi har effektiviserat byggandet, ökat på höjden och byggt centrum till ett vardagsrum för kommuninvånarna.
- **1.3 MELLANRESULTAT:** Vi har gjort upp planen för cykelnätverket, lyft kvaliteten på huvudlederna för cykling och ökat säkerheten för fotgängare.

2. SLUTRESULTAT: Invånarantalet 12 250 senast år 2040.

- **2.1 MELLANRESULTAT:** Genom årlig uppföljning säkerställer vi en tillräcklig planläggning för att uppnå slutresultatet.

3. SLUTRESULTAT: Skyddade naturområden minst 30 procent av Grankullas yta.

- **3.1 MELLANRESULTAT:** Vi följer upp procentandelen av skyddade naturområden årligen.
-

2.2 Ansvarsfull balansering av ekonomin

SLUTRESULTAT

1. SLUTRESULTAT: Stadens resultat visar ett överskott under flera år.

- **1.1 MELLANRESULTAT:** Vi har utvecklat utbudet av tjänster kostnadseffektivt, men samtidigt ändå värnat om högklassig småbarnspedagogik och utbildning.
- **1.2 MELLANRESULTAT:** Vi har minskat våningsytan i fastigheterna med minst 10 procent (jämförelseår 2023) och höjt användningsgraden.
- **1.3 MELLANRESULTAT:** Innan vi avstår från fastigheter har vi utrett nya alternativa lokallösningar för aktörerna eller verksamheten som finns i fastigheterna.
- **1.4 MELLANRESULTAT:** Vi vidtar åtgärderna som enligt utredningen om produktionssätt är ekonomiskt lönsamma.
- **1.5 MELLANRESULTAT:** Vi ökar verksamhetsintäkterna genom att hyra ut lokaler.

2. SLUTRESULTAT: Grankullas kommunalskatt är fortfarande Finlands lägsta.

- **2.1 MELLANRESULTAT:** Stadens skatteintäkter ökar årligen utan skattehöjningar.
 - **2.2 MELLANRESULTAT:** Vi har skapat en investeringsportfölj.
-

2.3 Långsiktig investeringsplan

SLUTRESULTAT

1. SLUTRESULTAT: Vi har prioriterat investeringarna med primär fokus på högklassiga lokaler inom småbarnspedagogiken och undervisningen samt stadens attraktionskraft.

- **1.1 MELLANRESULTAT:** Vi har valt sättet att finansiera stora investeringar utgående från den ekonomiska inverkan på lång sikt.
 - **1.2 MELLANRESULTAT:** Vi har godkänt projektplanen för det finskspråkiga lågstadiet.
 - **1.3 MELLANRESULTAT:** Vi har utrett stadens renoveringsskuld och gjort upp en renoveringsplan.
-

2.4 Utveckling av ledarskapet och arbetssätten

SLUTRESULTAT

1. SLUTRESULTAT: Lönsamheten i stadens grundläggande funktioner och beslutsfattande har ökat.

- **1.1 MELLANRESULTAT:** Fullmäktige, styrelsen, utskotten och de verkställande tjänsteinnehavarna leder staden utifrån visionen, strategin och de mål som vi satt upp i strategin.
- **1.2 MELLANRESULTAT:** Vi leder med hjälp av information. Enligt Finlands kommunjämförelse ligger våra data och verktyg som stöder det informationsbaserade ledarskapet (till exempel PowerBI) på en bra nivå.
- **1.3 MELLANRESULTAT:** Organisationen har tillämpat kunskap om arbetssätt från företagsvärlden: kontinuerliga förbättringar, till exempel användning av metoderna Lean och Agile i utveckling av processerna (till exempel elektroniska verktyg, automatisering).
- **1.4 MELLANRESULTAT:** Vi digitaliserar och automatiserar processerna för att minska på manuell arbete och förbättra tillgången.

2. SLUTRESULTAT: Vi uppnår en kundtillfredsställelse på 4.5/5.0 i kommunens tjänster (nu cirka 4/5.0).

- **2.1 MELLANRESULTAT:** Vi följer upp resultaten av kundenkäten för småbarnspedagogiken, enkäten till eleverna och vårdnadshavarna inom utbildningstjänsterna och bibliotekets och medborgarinstitutets kundenkäter.

3. SLUTRESULTAT: Arbetet i fullmäktige och stadsstyrelsen blir bättre.

- **3.1 MELLANRESULTAT:** Vi får klart bättre resultat i utvärderingarna av arbetet i fullmäktige och stadsstyrelsen i mitten och i slutet av mandatperioden jämfört med resultaten våren 2025.

4. SLUTRESULTAT: NPS för cheferna är 50 och sannolikheten att personalen rekommenderar arbetsgivaren (NPS) är 50.

- **4.1 MELLANRESULTAT:** Vi har beskrivit utbildningsstigarna för ledarskapet.
 - **4.2 MELLANRESULTAT:** Vi har uppdaterat stadens personalprogram så att den motsvarar strategin.
-