

Lisätiedot:

kaupunginjohtaja Christoffer Masar, puh. 050 411 0163

hallintojohtaja Hanna Ormio, puh. 040 637 3683

etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Kuntalain 37 §:n mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskeissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. Kunnan toimintaa johdetaan valtuuston hyväksymän kuntastrategian mukaisesti.

Kuntalain 110 §:ssä todetaan, että talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Kauniaisten kaupunginvaltuusto hyväksyi edellisen kaupunkistrategian vuosille 2023–2030 (KV 25.4.2022 § 18). Visio, arvot ja strategian teemat olivat varsin onnistuneita, mutta strategian rakenteessa oli ongelmia:

- Toimenpiteitä oli alun perin todella paljon ja niiden toteutumisen seuranta oli haastavaa.
- Toimenpiteitä ei ollut priorisoitu eikä seurantaa jaoteltu eri organisaatiotasolle.
- Toimenpiteitä ei ollut kattavasti aikataulutettu strategiakauden eri vuosille.
- Mittareita osin puuttui tai ne eivät olleet kovin toimivia.

Vuoden 2023 aikana kehitettiin strategian rakennetta mm. yhdistelemällä suppeampia ja operatiivisempia toimenpiteitä laajemmiksi toimenpiteiksi, jaottelemalla toimenpiteet selkeämmin oikeille organisaatiotasolle, selkeyttämällä aikataulutusta ja parantamalla mittaristoa. Valiokunnat ja kaupunginhallitus käsittelivät muutoksia osana talousarvioprosessia ja kaupunginvaltuusto hyväksyi 16.12.2023 § 73 rakennemuutoksen lisäksi ns. isot mittarit, joilla oli tarkoitus seurata strategian toteutumista koko strategiakaudella eli vuoden 2030 loppuun saakka.

Alkuperäisenä tarkoituksena oli valtuustokauden vaihtuessa 2025 tehdä vain tiivis välipäivitys strategiaan. Kaupunginhallituksen kokouksessa 24.2.2025 käytiin varsinaisen asialistan ulkopuolella keskustelu strategian päivitystarpeista. Kaupunginhallitus päätyi siihen, että suurista toimintaympäristömuutoksista (sote-uudistus, väkiluvun kehitys ym.) johtuen on tarvetta aikaisemmin sovittua laajemmalle strategiapäivitykselle. Aikatauluksi asetettiin strategian hyväksyminen kaupunginvaltuuston syyskuun 2025 kokouksessa.

Kaupunginhallitus sopi nk. epävirallisen parlamentaarisen strategiaryhmän perustamisesta, jossa edustettuina ovat yksi jäsen kustakin valtuustoryhmästä sekä kaupunginjohtaja ja hallintojohtaja. Ryhmä valmisti strategiaprosessia ja teki ehdotuksen prosessissa avustavan konsultin valinnasta. Kaupunginhallitus valitsi strategiakonsultiksi Stradigo Oy:n (KH 7.4.2025 § 61).

Strategian valmistelussa tavoitteena oli tehokas ja tiivis, keskeiset sidosryhmät osallistava strategiaprosessi, jossa päivitetään strategian tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit. Nykyisen strategian visiota ja arvoja ei ollut lähtökohtaisesti tarkoitus tarkastella uudelleen. Konsulttityönlopputuotoksen tavoitteena oli, että on päivitetty kaupunkistrategia, joka on kaupunginvaltuuston hyväksyttävissä 15.9.2025. Kaupunkistrategian tuli sisältää keskeiset teemat/painopisteet, tavoitteet, toimenpiteet ja niitä koskevan mittaristo.

Strategiatyöskentely valitun konsultin kanssa koostui läsnäolotilaisuutena järjestetystä Kick offista, neljästä Teamsin kautta pidetystä ja sähköisiä ryhmätyökaluja hyödyntävästä work shopista sekä yhdestä läsnäolotyöpajasta kesäkuun ja elokuun 2025 aikana. Lisäksi kaupunginhallitus ja valtuustoryhmien puheenjohtajat pitivät kaksi strategiaa valmistelevaa iltaseminaaria. Kaupungin johtoryhmä toimi strategiatyön ohjausryhmänä.

Strategialuonnos sisältää kaksi strategista tavoitetta:

1. Suomen vetovoimaisin
2. Vastuullisesti kasvava ja vahva talous

Kumpikin strateginen tavoite jakautuu neljään ns. läpimurtohankkeeseen, joille on määritelty lopputulokset. Näihin pääsemiseksi on tunnistettu välituloksia, joita voidaan vuosittain täydentää edellisten saavuttamisen jälkeen. Seurantaprosessi kuvataan ja jokaiselle läpimurtohankkeelle nimetään vastuuhenkilö.

Läpimurtohankkeet kummankin strategisen tavoitteet alle sijoitettuina:

Suomen vetovoimaisin

- 1.1. Tasokas varhaiskasvatus ja koulutus
- 1.2. Elävä kaksikielisyys kilpailuetuna
- 1.3. Hyvinvoinnin vahvistaminen – yhteisöllisyyden, monimuotoisuuden ja luonnon arvostaminen
- 1.4. Lisää elinvoimaa ja yrityksiä

Vastuullisesti kasvava ja vahva talous

- 2.1. Kaavoitus on avain väestönkasvuun
- 2.2. Talouden vastuullinen tasapainottaminen
- 2.3. Pitkän aikavälin investointisuunnitelma
- 2.4. Johtaminen ja toimintatapojen kehittäminen

Ehdotus Kauniaisten kaupunkistrategiasta vuodesta 2026 alkaen on **liitteenä**.

Valtuusto

- hyväksyy liitteenä olevan Kauniaisten kaupunkistrategian 2026–
strategialuonnoksen kaupungin strategiaksi vuodesta 2026 eteenpäin, sekä

- oikeuttaa hallintopalvelut muokkaamaan strategiaa visuaalisesti ja
viestinnällisesti.

.....

Merkittiin, että keskustelun aikana ryhmäpuheenvuorot pitivät RKP:n
valtuustoryhmän puheenjohtaja Fredrik Waselius, Kokoomuksen
valtuustoryhmän puheenjohtaja Sami Villa, Vihreiden valtuustoryhmän
puheenjohtaja Suvi Kiesiläinen, SDP:n valtuustoryhmän puheenjohtaja Minna
Aitola-Helkkula sekä KD:n valtuustoryhmän puheenjohtaja Sami Niemi.

Tehdyt vastaesitykset

Käsittelyn alussa valtuutettu Veronica Rehn-Kivi teki seuraavanlaisen
vastaesityksen 7.1:

”7.1 Uusi vastaesitys Valtuuston päätös (Rehn-Kivi Veronica)

Valtuusto

- hyväksyy kaupunkistrategian 2026- nimen, strategiset tavoitteet, ns.
läpimurtohankkeet sekä niiden loppu- ja välitulokset liitteen mukaan
- oikeuttaa hallintopalvelut muokkaamaan strategiaa visuaalisesti ja
viestinnällisesti.”

Rehn-Kiven vastaesitystä kannattivat valtuutetut Mollgren Satu, Wahlstedt Virva,
Hannuksela Matti, Schalin Ann-Charlotte, Kiesiläinen Suvi, Francis-Ehnholm
Harriet, Ahtiainen Sonja, Näätänen Melina, Löfstedt-Söderholm Gunilla, Niemi
Sami, Moisisto Elina, Miettinen Taisto ja Forsberg Marina sekä varavaltuutetut
Ollila Joonas ja Nyberg Marjukka.

Keskustelun aikana valtuutettu Fredrik Waselius teki seuraavanlaisen
vastaesityksen 7.6:

”7.6 Päätösehdotus (Waselius Fredrik)

Valtuusto

- hyväksyy kaupunkistrategian 2026- nimen, strategiset tavoitteet, ns.
läpimurtohankkeet sekä niiden loppu- ja välitulokset liitteen mukaan
- oikeuttaa hallintopalvelut muokkaamaan strategiaa visuaalisesti ja
viestinnällisesti.

*Tilanteen muututtua ja huomioiden tarveselvityksessä KH 24.3.2025 todetut
seikat oppilasmäärän kehityksestä ja tilustilanteesta, tulee alakoulun
tarvitsemat tilaratkaisut – mukaan lukien nykyisten koulurakennusten
hyödyntäminen – tutkia ennen koulun hankesuunnittelun käynnistämistä.
Suunnittelu käynnistetään kun tilaratkaisusta on tehty päätös.”*

Waseliuksen vastaesitystä kannattivat valtuutetut Nysten Patrick, Hammarberg
Johanna, Mannström Amanda, Aitola-Helkkula Minna, Forsskåhl Stella, Francis-

Ehnholm Harriet, Virkkula Irmeli, Schalin Ann-Charlotte, Stolt Sofia, Forsberg Marina sekä varavaltuutetut Berglund Pontus ja Nyberg Marjukka.

Edelleen valtuutettu Suvi Kiesiläinen teki valtuutetujen Helka Hosian, Minna Aitola-Helkkulan ja Sonja Ahtiaisen kannattamana seuraavanlaisen vastaesityksen 7.7:

”7.7 Sivulla 10 muokataan 1.1 VÄLITULOS seuraavasti (Kiesiläinen Suvi)

”Palveluvalikoimaa kehitetty kustannustehokkaasti, kuitenkin vaalien tasokasta varhaiskasvatusta ja koulutusta.”

Valtuutettu Suvi Kiesiläinen teki valtuutettu Sonja Ahtiaisen kannattamana myös vastaesityksen 7.10:

”7.10 Sivulla 10 poistetaan kaksi sanaa (Kiesiläinen Suvi)

Sivulla 10 Poistetaan kohdasta 2.1 VÄLITULOS: ”ilman veronkorotuksia.”

Valtuutettu Taisto Miettinen teki palautusesityksen 7.8:

”7.8 Palautusesitys (Miettinen Taisto)

Asia tulee palauttaa valmisteluun”

Miettisen palautusesitys raukesi kannatuksen puutteessa.

Suoritettut äänestykset

Valtuuston puheenjohtaja teki esityksen äänestysjärjestyksestä, joka myös heijastettiin kokoushuoneen seinälle.

Ehdotetun äänestysjärjestyksen mukaan ensin äänestettäisiin vastakkain esityksistä 7.1 ja 7.6, jotka koskivat samaa asiaa, päätöstekstiä. Sen jälkeen näistä voittanut esitys asetettaisiin äänestyksessä pohjaesitystä vastaan.

Seuraavaksi äänestysjärjestysehdotuksen mukaan äänestettäisiin esityksestä 7.7 vastaan pohjaehdotus strategialiitteeksi.

Viimeiseksi äänestettäisiin ehdotuksesta 7.10 vastaan pohjaehdotus strategialiitteeksi.

Puheenjohtajan esittämä äänestysjärjestys hyväksyttiin yksimielisesti. Myös kussakin äänestyksessä puheenjohtajan tekemät äänestysesitykset hyväksyttiin yksimielisesti. Kukin sähköisellä äänestysjärjestelmällä toimitettava äänestys heijastettiin äänestyksen alkaessa kokoushuoneen seinälle.

Ensimmäisessä äänestyksessä ne, jotka kannattivat valtuutettu Rehn-Kiven esitystä 7.1, äänestivät JAA ja ne, jotka kannattivat valtuutettu Waseliuksen esitystä 7.6, äänestivät EI. Suoritetussa äänestyksessä EI-äännet voittivat äänin 18–17.

Tämän jälkeen ensimmäisen äänestyksen voittanut valtuutettu Waseliuksen esitys 7.6 asetettiin äänestyksessä pohjaesitystä vastaan. Ne, jotka kannattivat pohjaesitystä äänestivät JAA ja ne, jotka kannattivat Waseliuksen esitystä 7.6,

äänestivät El. Suoritetussa äänestyksessä El-äännet voittivat äänin 18–17. Näin ollen Waseliuksen vastaesitys 7.6 hyväksyttiin.

Valtuutettu Kiesiläisen vastaesitys 7.7 hyväksyttiin yksimielisesti.

Seuraavaksi äänestettiin vielä valtuutettu Kiesiläisen vastaesityksen 7.10 ja pohjaesityksenä olevan strategialiitteen välillä. Pohjaehdotusta strategialiitteeksi kannattavat äänestivät JAA ja Kiesiläisen vastaesitystä 7.10 kannattavat äänestivät El. Suoritetussa äänestyksessä JAA-äännet voittivat äänin 30–5. Näin ollen pohjaehdotus strategialiitteeksi voitti.

Tarkempi äänestyskäyttäminen ilmenee pöytäkirjan **liitteenä** olevasta äänestysraportista.

Pöytäkirjassa mainitut numerot viittaavat sähköisen kokousjärjestelmän numerointiin. Numerointi ei muodosta katkeamatonta sarjaa, koska osa sähköiseen järjestelmään tehtyistä vastaesityksistä oli poistettu (7.2–7.5 ja 7.9).

Valtuutettu Taisto Miettinen ilmoitti jättävänsä päätöksen eriävän mielipiteen (**liite**).

Päätös:

Valtuusto hyväksyi kaupunkistrategian 2026– nimen, strategiset tavoitteet, ns. läpimurtohankkeet sekä niiden loppu- ja välitulokset sillä muutoksella, että esityslistan liitteen sivulla 10 läpimurtohankkeen 2.2. "Talouden vastuullinen tasapainottaminen" välitulos 1.1. muokattiin muotoon "Palveluvalikoimaa kehitetty kustannustehokkaasti, kuitenkin vaalien tasokasta varhaiskasvatusta ja koulutusta."

Valtuusto oikeutti hallintopalvelut muokkaamaan strategiaa visuaalisesti ja viestinnällisesti.

Lisäksi valtuusto päätti seuraavasti: Tilanteen muututtua ja huomioiden tarveselvityksessä KH 24.3.2025 todetut seikat oppilasmäärän kehityksestä ja taloustilanteesta, tulee alakoulun tarvitsemat tilaratkaisut – mukaan lukien nykyisten koulurakennusten hyödyntäminen – tutkia ennen koulun hankesuunnittelun käynnistämistä. Suunnittelu käynnistetään kun tilaratkaisusta on tehty päätös.

Liitteet:

Ehdotus Kauniaisten kaupunkistrategiasta
Äänestysraportti
Eriävä mielipide