

Aika 01.09.2025 klo 18:00 - 21:30

Paikka Kaupunginhallituksen kokoushuone

LUETTELO KÄSITELLYISTÄ ASIOISTA

Pykälä	Otsikko	Sivu
§ 138	Kokouksen järjestäytyminen	3
§ 139	Toimielinten ja yleishallinnon viranhaltijoiden päätöspöytäkirjat (kuntalain 92 §)	4
§ 140	Lausunto Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen strategialuonnoksesta (2026–2029)	6
§ 141	Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan sisäinen kehys talousarviovuodelle 2026	9
§ 142	Sopimus ELY-keskuksen kanssa kuntaan ohjaamisesta ja kotoutumisen edistämisestä	10
§ 143	Vanhusneuvoston ja vammaisneuvoston toimintasäntöjen hyväksyminen	12
§ 144	Kaupungin Ara-kohteiden myynnin jatkovalmistelu, neuvottelukumppanin esittely	17
§ 145	Helsingin hallinto-oikeuden päätös 3907/2025, valitus koskien Rantaradanbaanan rakennussuunnitelmien hyväksymistä	20
§ 146	Lainvoimaiseksi tullut asemakaavan muutos, 1. kaupunginosan kortteli 200 (Gresantie 1–5) sekä puistoalueet, tiedoksi	22
§ 147	Etuosto-oikeuden käyttäminen kiinteistönluovutuksessa (1. kaupunginosa)	23
§ 148	Valtuustoaloite, loppuraportin laatiminen käärmetalohankkeesta	26
§ 149	Lausunto Helsingin seudun liikenne - kuntayhtymän (HSL) alustavasta toiminta- ja taloussuunnitelmasta 2026 - 2028	33
§ 150	Lausunto Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymän (HSY) alustavasta toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2026-2028	45
§ 151	Edustajan nimeäminen Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnian yhtymäkokoukseen 30.9.2025	54
§ 152	Edustajan nimeäminen Kuntapäiville 13.11.2025	56
§ 153	Kaupunginjohtajan osallistuminen Executive MBA -koulutusohjelmaan	58

Läsnä	Rehn-Kivi Veronica Mollgren Satu Waselius Fredrik Villa Sami Löfstedt-Söderholm Gunilla Hannuksela Matti Hosia Helka Nysten Patrick Rintamäki-Ovaska Tiina	puheenjohtaja varapuheenjohtaja jäsen jäsen jäsen jäsen jäsen varajäsen valtuuston puheenjohtaja valtuuston II varapuheenjohtaja kaupunginjohtaja	§ 145, klo 19.35 - 19.55
	Aitola-Helkkula Minna	§ 138 - 152, klo 18.00 - 21.25	
	Masar Christoffer	§ 138 - 152, klo 18.00 - 21.15	
	Ormio Hanna Harju Marianna	hallintojohtaja yhdyskuntatoimen johtaja	§ 138 - 139, 144, klo 18.00 - 19.35
	Filipsson-Korento Leena	kaupunginlakimies	§ 138 - 139, 144, klo 18.00 - 19.35
Poissa	Stenberg Stefan	valtuuston I varapuheenjohtaja	
Käsitellyt asiat	138 - 153		
Allekirjoitukset	Veronica Rehn-Kivi puheenjohtaja	Hanna Ormio pöytäkirjanpitäjä	
	Helka Hosia pöytäkirjantarkastaja		
Pöytäkirja asetetaan yleisesti nähtäville	Kauniaisten kaupungin kotisivuilla 08.09.2025		

Kaupunginhallitus	§ 138	01.09.2025
-------------------	-------	------------

Kokouksen järjestäytyminen

KH 01.09.2025 § 138

Kaupunginhallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Päätösehdotus:

Puheenjohtaja toteaa läsnä olevat sekä kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Kaupunginhallitus valitsee pöytäkirjantarkastajan.

Päätös:

Puheenjohtaja totesi läsnä olevat sekä kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Kaupunginhallitus valitsi pöytäkirjantarkastajaksi jäsen Helka Hosian.

Puheenjohtajan esityksestä kaupunginhallitus päätti muuttaa asioiden käsittelyjärjestelystä siten, että asia 7 "Kaupungin Ara-kohteiden myynnin jatkovalmistelu, neuvottelukumppanin esittely" käsiteltiin heti asian 2 jälkeen.

Kaupunginhallitus

§ 139

01.09.2025

Toimielinten ja yleishallinnon viranhaltijoiden päätöspöytäkirjat (kuntalain 92 §)

KH 01.09.2025 § 139

Kaupunginhallitus, sen puheenjohtaja tai kaupunginjohtaja voivat kuntalain 92 §:n mukaan ottaa kaupunginhallituksen käsiteltäväksi asian, joka on kuntalain nojalla siirretty hallituksen alaisen toimielimen tai viranhaltijan toimivaltaan ja jossa asianomainen viranomainen on tehnyt päätöksen.

Kuntalain mukaan kaupunginhallituksen käsiteltäväksi ei kuitenkaan saa ottaa lain tai asetuksen mukaisia lupa-, ilmoitus-, valvonta- tai toimitusmenettelyä koskevia asioita, eikä yksilöön kohdistuvia opetustoimen, terveydenhuollon tai sosiaalitoimen asioita. Käsiteltäväksi ei myöskään saa ottaa kuntalain 51 §:ssä tarkoitetulle kuntien yhteiselle toimielimelle siirrettyjä asioita, jos asianomaiset kunnat niin sopivat.

Kaupunginhallitukselle on lähetetty toimielinten ja yleishallinnon viranhaltijoiden päätöspöytäkirjoja edellisen kokouksen jälkeen tehdyistä päätöksistä. Toimielinten päätösten otsikkoluettelo ja viranhaltijapäätösten päätösluettelo (ei julkaista) ovat esityslistan **oheismateriaalina**. Puheenjohtajalle ja kaupunginjohtajalle pöytäkirjat ja viranhaltijapäätökset on toimitettu sähköisesti hallintosäännön 26.3 §:n määräyksen mukaisesti.

Asia on otettava ylemmän toimielimen käsiteltäväksi sen ajan kuluessa, jossa kuntalain 134 §:ssä tarkoitettu oikaisuvaatimus päätöksestä on tehtävä. Tämän varmistamiseksi kaupunginhallituksen jäsenten tulee ilmoittaa ennen kokousta kaupunginhallituksen puheenjohtajalle tai kaupunginjohtajalle ne päätökset, joihin harkitsevat otto-oikeuden käyttämistä ja mielellään myös ne päätökset, joista muutoin toivovat lisätietoja kokouksessa.

Kaupunginhallituksen puheenjohtajan ja kaupunginjohtajan on otto-oikeuskelpoisista päätöksistä hallintosäännön 26.3 §:n mukaisesti tiedon saatuaan otettava huomioon otto-oikeusaika ja kaupunginhallituksen kokousaikataulu.

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus

a) merkitsee tiedoksi toimielinten ja yleishallinnon viranhaltijoiden päätökset,

b) päättää olla käyttämättä kuntalain 92 §:n mukaista otto-oikeuttaan niissä ottokelpoisissa päätöksissä, joissa kuntalain mukainen otto-oikeusaika ei ole kulunut umpeen ja

c) toteaa, että myöskään kaupunginhallituksen puheenjohtaja ja kaupunginjohtaja eivät ole ottaneet asioita kaupunginhallituksen käsiteltäviksi.

Kaupunginhallitus

§ 139

01.09.2025

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Oheismateriaali:

Toimielinten päätösten otsikkoluettelo
EI JULKAISTA - Viranhaltijapäätösten päätösluettelo

Kaupunginhallitus

§ 140

01.09.2025

Lausunto Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen strategialuonnoksesta (2026–2029)

KH 01.09.2025 § 140

366/00.04.01.02/2025

Lisätiedot:

hyvinvointipäällikkö Laura Salomaa, puh. 040 194 8508

hallintojohtaja Hanna Ormio, puh. 040 637 3683

etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Asia

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue on pyytänyt alueensa kunnilta lausuntoa hyvinvointialueen strategialuonnoksesta (2026–2029).

Tausta

Hyvinvointialue laatii strategian talouden ja toiminnan suunnittelun ja johtamisen tueksi. Strategiassa asetetaan pitkän aikavälin tavoitteet ja linjataan, miten palvelut toteutetaan ottaen huomioon asukkaiden tarpeet, paikalliset olosuhteet, palvelujen saatavuus ja saavutettavuus sekä kustannusvaikuttavuus.

Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annettu laki 11 § edellyttää hyvinvointialuetta laatimaan taloutensa ja toimintansa suunnittelua ja johtamista varten hyvinvointialueen palvelustrategian. Palvelustrategiassa hyvinvointialueen tulee päättää järjestämisvastuulleen kuuluvan sosiaali- ja terveydenhuollon pitkän aikavälin tavoitteet. Lisäksi hyvinvointialue asettaa palvelustrategiassa tavoitteet sille, miten sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut toteutetaan ottaen huomioon hyvinvointialueen asukkaiden tarpeet, paikalliset olosuhteet, palvelujen saatavuus ja saavutettavuus sekä kustannusvaikuttavuus.

Hyvinvointialuejohtaja on julkaissut esityksensä hyvinvointialueen strategiaksi keskiviikkona 13.8.2025. Aluehallitus on merkinnyt esityksen tiedoksi kokouksessaan 18.8. ja lähettää sen aluevaltuuston neuvottelutoimikunnan käsittelyyn 19.9. alkaen. Aluehallituksen on määrä käsitellä hyvinvointialueen strategia kokouksessaan 2.10. ja aluevaltuuston kokouksessaan 7.10.2025. Hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia yhdistetään ja päivitetään yhdeksi, hyvinvointialueen yhteiseksi strategiaksi kaudelle 2026–2029.

Hyvinvointialue lupaa strategiaesityksessä uudistaa palvelujaan perustehtävän, järjestämisen periaatteiden ja kuuden muutoslupauksen avulla.

Hyvinvointialue pyytää kunnilta lausuntoa palvelustrategialuonnoksesta seuraavien osa-alueiden osalta:

1. strategisesta yhteentoimivuudesta
2. kuntayhteistyön roolista
3. strategisen yhteistyön osa-alueista (muutoslupaukset)
4. muista huomioista

Kaupunginhallitus

§ 140

01.09.2025

Muutoslupaukset ovat:

- 1) lisää ensisijaisia palveluja lapsille ja nuorille
- 2) jokaiselle omalääkäri
- 3) turvallisempaa elämää kotona
- 4) asiakaslähtöisemmät ja sujuvammät asiakaspolut
- 5) hyvinvointialue teknologian hyödyntämisen edelläkävijäksi
- 6) kriittiset palvelut toimiviksi kaikissa olosuhteissa

Valmistelu

Toimialojen yhteistyönä on laadittu luonnos Kauniaisten kaupungin lausunnoksi. Lausuntoluonnos on tämän asian **liite 2**. Hyvinvointialueen strategialuonnos on **liite 1**.

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus päättää antaa liitteen 2 mukaisen lausunnon Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle hyvinvointialueen strategialuonnoksesta (2026–2029).

Lisäksi kaupunginhallitus valtuuttaa hallintojohtajan tekemään lausuntoon teknisluonteisia korjauksia.

.....

Merkittiin, että jäsen Fredrik Waselius ja valtuuston puheenjohtaja Tiina Rintamäki-Ovaska poistuivat kokouksesta esteellisinä (yhteisöjäävi).

Kaupunginjohtaja muutti päätösesitystään seuraavasti:

"3.1 Esittelijän muutettu pohjaesitys (Masar Christoffer)

Lausunnon vastaus kysymys 2. lause "On tärkeää, että pienten kuntien, kuten Kauniaisten, erityispiirteet – kuten kaksikielisyys, kompakti koko ja tiivis yhteisöllisyys – ymmärretään ja otetaan huomioon palveluiden järjestämisessä" siirretään seuraavan tekstin "Kauniaisten kaupunki pitää tärkeänä, että kuntien ja hyvinvointialueen yhteistyö tunnistetaan strategiassa keskeisenä edellytyksenä hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi." jälkeen."

Keskustelun aikana varapuheenjohtaja Satu Mollgren teki jäsen Sami Villan kannattamana seuraavanlaisen muutosesityksen:

"3.2 Yrittäjämuotoisen malli (Mollgren Satu)

Muutetaan sivulla 3 yrittäjämuotoista mallia koskeva kappale muotoon: Ammatinharjoittajamallin hyödyistä on paljon kansainvälistä näyttöä."

Edelleen jäsen Helka Hosia teki varapuheenjohtaja Satu Mollgrenin ja jäsen Sami Villan kannattamana seuraavan sisältöisen vastaesityksen:

Kaupunginhallitus

§ 140

01.09.2025

”3.3 Uusi vastaesitys (Hosia Helka)

Täydennetään sivulla kolme Kauniaisten kaupungin kommentti – Jokaiselle omalääkäri Paljon palveluita käyttävien omalääkärimalli tukee hoidon jatkuvuutta ja palvelun saavutettavuutta.” (Korjattu 8.9.2025 hallintolain 51 §:n nojalla.)

Kaikki edellä tehdyt muutosesitykset hyväksyttiin yksimielisesti.

Päätös:

Kaupunginhallitus päätti antaa liitteen 2 mukaisen lausunnon Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle hyvinvointialueen strategialuonnoksesta (2026–2029) seuraavin muutoksin:

- Lausunnon vastaus kysymys 2. lause "On tärkeää, että pienten kuntien, kuten Kauniaisten, erityispiirteet – kuten kaksikielisyys, kompakti koko ja tiivis yhteisöllisyys – ymmärretään ja otetaan huomioon palveluiden järjestämisessä" siirretään seuraavan tekstin "Kauniaisten kaupunki pitää tärkeänä, että kuntien ja hyvinvointialueen yhteistyö tunnistetaan strategiassa keskeisenä edellytyksenä hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi." jälkeen."

- Muutetaan sivulla 3 yrittäjämuotoista mallia koskeva kappale muotoon: Ammatinharjoittajamallin hyödyistä on paljon kansainvälistä näyttöä.

- Täydennetään sivulla kolme Kauniaisten kaupungin kommentti – Jokaiselle omalääkäri Paljon palveluita käyttävien omalääkärimalli tukee hoidon jatkuvuutta ja palvelun saavutettavuutta. (Korjattu 8.9.2025 hallintolain 51 §:n nojalla.)

Lisäksi kaupunginhallitus valtuutti hallintojohtajan tekemään lausuntoon teknisluonteisia korjauksia.

Liitteet:

1. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen strategialuonnos (2026–2029)
2. Kauniaisten kaupungin lausuntoluonnos strategialuonnoksesta (2026–2029)

Jakelu:

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

Kaupunginhallitus

§ 141

01.09.2025

Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan sisäinen kehys talousarviovuodelle 2026

KH 01.09.2025 § 141

272/02.02.00.00/2025

Lisätiedot:

sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich, puh. 040 733 0264
controller Petri Mellanen, puh. 050 378 6711
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Kaupunginhallitus hyväksyi kokouksessaan 26.5.2025 § 89 Kauniaisten kaupungin toimialakohtaisen tulo- ja menokehysten talousarviovuodelle 2026.

Lisäksi kaupunginhallitus päätti edellyttää, että kaupunginhallitukselle tuodaan hyväksyttäväksi sivistystoimen sisäinen raami ennen valiokuntien talousarviokäsittelyä.

Liitteenä esitetään kaupunginhallitukselle hyväksyttäväksi sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan tulosaluekohtainen sisäinen raami talousarviovuodelle 2026.

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus päättää vahvistaa sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan sisäisen kehysten talousarviovuodelle 2026 esityksen mukaisesti.

.....

Kaupunginjohtaja muutti päätösesitystään seuraavasti:

"4.1 Muutettu pohjaehdotus (Masar Christoffer)

Kaupunginhallitus merkitsee sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan sisäisen kehusehdotuksen talousarviovuodelle 2026 tiedokseen, ja pyytää sivistystoimelta selontekoa vuoden 2026 sopeutustointien kohdistamisesta sekä talousarvioon 2025 kirjatun vapaa-aikapalveluiden henkilöstökulujen laskemisen edistymisestä."

Muutettu päätösesitys hyväksyttiin yksimielisesti.

Päätös:

Kaupunginhallitus merkitsi sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan sisäisen kehusehdotuksen talousarviovuodelle 2026 tiedoksi ja päätti pyytää sivistystoimelta selontekoa vuoden 2026 sopeutustointien kohdistamisesta sekä talousarvioon 2025 kirjatun vapaa-aikapalveluiden henkilöstökulujen laskemisen edistymisestä.

Liitteet:

Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan sisäinen kehys talousarviovuodelle 2026

Kaupunginhallitus	§ 142	01.09.2025
-------------------	-------	------------

Sopimus ELY-keskuksen kanssa kuntaan ohjaamisesta ja kotoutumisen edistämisestä

KH 01.09.2025 § 142

314/00.04.03/2025

Lisätiedot:

kaupunginlakimies Lena Filipsson-Korento, puh. 050 3540121
palvelukoordinaattori Lotta Anderson, puh. 040 635 9326
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus (jäljempänä ELY-keskus) on esittänyt kaupungin voimassa olevan kuntaan osoittamisesta ja kotoutumisen edistämisestä solmitun sopimuksen päivittämistä.

Oheismateriaalina on voimassa oleva sopimus ja **liitteenä** on hyväksyttäväksi esitettävä sopimus.

Voimassa oleva sopimus päivitettiin marraskuussa 2019 teknisluontoisilla päivityksillä. Koska kyseisen sopimuksen tarkistamisesta on kulunut aikaa ja koska laki kotoutumisen edistämisestä on uudistettu äskettäin, sopimus on lähdetty päivittämään ELY-keskuksen aloitteesta, vastaamaan uutta voimassa olevaa lainsäädäntöä.

Kotoutumisen edistämisestä annetun lain 42 §:n (681/2023; voimaan 1.1.2025) mukaan kunta voi tehdä ELY-keskuksen kanssa sopimuksen kuntaan ohjaamisesta ja kotoutumisen edistämisestä. Sopimuksessa on sovittava varautumisesta 2 §:n 3 tai 4 momentissa tarkoitettujen henkilöiden vastaanottoon ja palvelujen järjestämiseen sekä kuntapaikoista, joille 2 §:n 3 ja 4 momentissa tarkoitettu henkilö voidaan 43 §:n mukaan ohjata. Sopimus on pääsääntöisesti monivuotinen ja sitä on tarkistettava vähintään neljän vuoden välein.

Valtionosuuden ynnä muiden kotoutumislaisissa mainittujen valtion korvausten maksamisen edellytyksenä on, että kunnassa on laadittu kotoutumisohjelma ja että kunta on tehnyt 42 §:ssä tarkoitetun sopimuksen ELY-keskuksen kanssa.

Uudet säännökset vastaavat pitkälti aiempaa lakia (1386/2010).

Kaupungin kotoutumisohjelma hyväksyttiin kaupunginhallituksessa [18.11.2024 \(§ 163\)](#). Todettakoon, että laki on sittemmin muuttunut siten, että varsinaista kotoutumisohjelmaa sisältävää asiakirjaa ei enää tarvitse laatia, vaikka kunnan velvoitteet järjestää kotoutumislain 13 §:ssä mainittu sisältö edelleen on olemassa.

Tämän lisäksi kaupungin tulee siis tehdä lain 42 §:ssä mainittu sopimus ELY-keskuksen kanssa saadakseen valtiolta korvauksia kotoutumisesta.

Sopimukseen tehdyt päivitykset ovat lakitekniisiä johtuen kotoutumislain muutoksista, muutoin se on pysynyt ennallaan. Henkilöpiiri on hieman laajentunut käsittäen nyt myös tilapäistä suojelua saavat (eli Ukrainasta

Kaupunginhallitus

§ 142

01.09.2025

paenneet), mutta henkilömäärä on edelleen sama kuin kaupunginvaltuuston 11.11.2013 (§ 92) päättämä hyväksyessään silloisen sopimuksen ELY-keskuksen kanssa (10 henkilöä vuodessa). Todettakoon, että voimassa oleva sopimus on kunnan kotoutumishjelman lisäksi vaadittava asiakirja pakolaiskorvausten maksamiseksi, myös niistä pakolaisista, jotka muuttavat kuntaan itsenäisesti. ELY-keskus on esittänyt toiveena, että kuntapaikkamäärä tulisi säilyttää ennallaan valmiuden ja varautumisen näkökulmasta, vaikka tällä hallituskaudella pakolaiskiintiö on puolitettu ja kiintiöpakolaisia ei ole kaikkiin Uudenmaan kuntiin ohjattu vuosittain.

Kotoutumislain 42 §:n mukaan kaupungin on kuultava hyvinvointialuetta ennen sopimuksen laatimista. Länsi-uudenmaan hyvinvointialueen kotoutumista tukevien sosiaalipalvelujen palveluysikköpäällikkö on ilmoittanut, että sopimusluonnos on kotoutumista tukevien sosiaalipalveluiden näkökulmasta hyväksyttävissä.

Hallintosäännön 18 §:n mukaan toimivalta on kaupunginhallituksella (kaupunginhallitus vastaa kotoutumisen järjestämisestä).

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus päättää hyväksyä liitteenä olevan sopimuksen Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen kanssa kuntaan ohjaamisesta ja kotoutumisen edistämisestä.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet:

Sopimusluonnos liitteineen

Oheismateriaali:

Voimassa oleva sopimus

Jakelu:

Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

Kaupunginhallitus	§ 143	01.09.2025
-------------------	-------	------------

Vanhusneuvoston ja vammaisneuvoston toimintasääntöjen hyväksyminen

KH 01.09.2025 § 143

228/00.01.01.00/2025

Lisätiedot:

hallinnon erityisasiantuntija Pilvi Kalliomaa, puh. 050 411 0202
kaupunginlakimies Lena Filipsson-Korento, puh. 050 354 0121
hyvinvointipäällikkö, Laura Salomaa, p. 040 194 8508
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Tausta

Kuntalain 27–28 §:n mukaan kaupunginhallitus asettaa vanhusneuvoston ja vammaisneuvoston ja huolehtii niiden toimintaedellytyksistä.

Kaupunginhallitus käsitteli [26.5.2025 § 92](#) Vanhus- ja vammaisneuvostojen toimintasääntöjen uudistamista ja toiminnan kehittämistä ja päätti, että vanhus- ja vammaisneuvostot yhdistetään yhdeksi neuvostoksi ja hyväksyi yhdistetylle neuvostolle uuden toimintasäännön. Lisäksi kaupunginhallitus päätti esittää valtuustolle erikseen hallintosäännön muuttamista tältä osin ([KH 26.5.2025 § 93](#)). Valtuusto päätti [9.6.2025 § 38](#) äänestyksen jälkeen, että vanhusneuvosto ja vammaisneuvosto jatkavat erillisinä neuvostoina. Tämän vuoksi vanhusneuvoston ja vammaisneuvoston toimintasääntöjen uudistaminen tuodaan uudelleen kaupunginhallituksen päätettäväksi.

Neuvostojen toiminnan kehittämistyön lähtökohtia kuvattiin tarkemmin kaupunginhallituksen 26.5.2025 § 92 käsittelyssä. Toiminnan kehittämistä käsiteltiin myös useaan otteeseen molemmissa neuvostoissa keväällä 2025. **Liitteenä** on uudet 1.9.2025 päivätyt vanhusneuvoston ja vammaisneuvoston toimintasääntöluonnokset.

Toimintasääntöluonnokset vastaavat sisällöltään pitkälti kaupunginhallituksessa 26.5.2025 § 92 käsiteltyä vanhus- ja vammaisneuvoston toimintasääntöä. Isoimpana muutoksena on se, että nyt vanhusneuvostolle ja vammaisneuvostolle on tehty omat erilliset toimintasääntöluonnokset. Muita toimintasääntöluonnoksiin toukokuun jälkeen tehtyjä muutoksia on kuvattu tarkemmin alla.

Vanhusneuvosto ja vammaisneuvosto pitivät yhteiskokouksen 19.8.2025, jossa käsiteltiin molempien neuvostojen uusia 19.8.2025 päivättyjä toimintasääntöluonnoksia. Neuvostoilta saadut kommentit on käyty läpi ja osin huomioitu nyt kaupunginhallitukselle esitettävissä toimintasääntöluonnoksissa. **Oheismateriaalina** on neuvostojen lausunnot.

Valmistelutyön edetessä myös kaupungin sisäisiä prosesseja on tarkasteltu uudelleen ja erityisesti valmistelussa on nyt painotettu kuntalain 27–28 §:n 2. momentin kohtaa, että neuvostoille on annettava mahdollisuus vaikuttaa kunnan eri toimialojen toiminnan suunnitteluun ja valmisteluun. Toiminnan

kehittämisessä on tunnistettu, että vastuuvalmistelijoiden tulee riittävän aikaisessa vaiheessa tuoda asia neuvostojen käsiteltäväksi, jotta valmistelussa voidaan riittävästi huomioida neuvostojen vaikuttamismahdollisuus. Hyvä esimerkki uudistuvista toimintatavoista on Kasavuoren koulukeskuksen uudisrakennusosa, jota on nyt tämän vuoden huhtikuussa ja elokuussa käsitelty neuvostoissa. Todettakoon, että uusi käytäntö vastaa paremmin kuntalain määräyksiä verrattuna neuvostojen aikaisempaan toimintaan.

Neuvostojen kommentit toimintasääntöluonnoksiin 19.8.2025

Valiokuntaedustus

Sekä vanhusneuvosto että vammaisneuvosto esittävät lausunnoissaan, että sen pysyville jäsenille mahdollistetaan edustus- tai läsnäolo-oikeus valittujen valiokuntien kokouksissa. Tai vaihtoehtoisesti esitetään, että hyvinvointi- ja vapaa-aikavaluokunnasta sekä yhdyskuntavaluokunnasta nimetään pysyvät jäsenet vanhusneuvostoon, ja vammaisneuvostossa olisivat pysyvät valiokuntajäsenet kasvatus- ja koulutus-, hyvinvointi- ja vapaa-aika-, sekä yhdyskuntavaluokunnasta. Lisäksi vammaisneuvosto kokee yhteistyön päättäjien kanssa sujuneen hyvin, ja se on itse aktiivisesti kutsunut eri tahoja kokouksiinsa keskustelemaan ajankohtaisista ja neuvostoa kiinnostavista teemoista.

Vammaisneuvostoon on tähän saakka nimetty yksi hyvinvointi- ja vapaa-aikavaluokuntaa edustava luottamushenkilöjäsen (ja tämän henkilökohtainen varajäsen) sekä vanhusneuvostoon yksi yhdyskuntavaluokuntaa edustava luottamushenkilöjäsen varajäsenineen ja kaksi hyvinvointi- ja vapaa-aikavaluokuntaa edustavaa luottamushenkilöjäsentä varajäsenineen. Nyt esitetään tästä luovutettavan.

Lähtökohtaisesti kuntalain 30 §:n tarkoittamien toimielinten kokoukset (KH, valuokunnat ja jaostot) ovat suljettuja kokouksia, joihin osallistuu ainoastaan toimielimen varsinaiset jäsenet. Vaikuttamistoimielinten osalta poikkeuksen tekee nuorisovaltuusto, jolle on kaupungin hallintosäännössä annettu mahdollisuus nimetä edustajia valtuustoon ja toimialavaluokuntiin. Perusteluna nuorisovaltuuston edustajille on se, että alle 18-vuotiaat eivät voi asettua ehdolle kuntavaaleissa. Vanhus- ja vammaisneuvostojen kohdalla ei ole vastaavaa syytä pääsäännöstä poikkeamiselle.

Yhteistyö vammais- ja vanhusneuvostojen sekä kaupungin varsinaisten toimielinten välillä on luonnollisesti tärkeä asia. Kuntalain 27–28 §:n mukaan neuvostoille on annettava mahdollisuus vaikuttaa kunnan eri toimialojen toiminnan suunnitteluun, valmisteluun ja seurantaan asioissa, joilla on merkitystä ikääntyneen väestön hyvinvoinnin, terveyden, osallisuuden, elinympäristön, asumisen, liikkumisen tai päivittäisistä toiminnoista suoriutumisen taikka heidän tarvitsemiensa palvelujen kannalta. Painopisteen tulee luonnollisesti olla suunnittelussa ja valmistelussa, jotta neuvostoilla on mahdollisuus vaikuttaa eri asioihin.

Kaupungin varsinaiset toimielimet voivat jo nyt hallintosäännön 118 §:n mukaan myöntää vaikuttamistoimielinten edustajille läsnäolo- ja puheoikeuden

Kaupunginhallitus

§ 143

01.09.2025

toimielimen kokouksessa, lukuun ottamatta silloin kun käsiteltäviin asiakirjoihin sisältyy salassa pidettäviä tietoja.

Toisaalta tähän sakkaa pysyvien valiokuntaedustajien rooli on eri syistä johtuen pääasiassa keskittynyt jälkikäteiseen valiokunnissa käsiteltyjen asioiden läpikäymiseen, jolloin vaikutusmahdollisuudet ovat varsin vähäiset.

Sen sijaan, että olisi pysyvää edustusta puolin tai toisin, toimintasääntöluonnoksessa ehdotetaan, että neuvosto voi kutsua kokouksiinsa toimielimestä edustajan tarpeen mukaan. Edustajaksi esitetään toimielimen puheenjohtajaa.

Näin ollen sekä hallintosäännössä että toimintasääntöluonnoksessa mahdollistetaan edelleen vuorovaikutus kaupungin varsinaisten toimielinten kanssa. Ehdotuksen perusteluna on, että asiakohdaisesti voidaan kutsua tarkoituksenmukaisin edustaja paikalle, jolloin myös neuvoston vaikuttamismahdollisuus kasvaa. Luottamushenkilötyö vaatii aikaa ja Kauniaisissa hyvin toimivaksi todettu valiokuntamalli sitoo valtuutettujen ja varavaltuutettujen aikaa toimielintyöhön. Yhden pysyvän, nimetyn edustajan sijaan asiakohdaisesti kutsuttava toimielimen puheenjohtaja mahdollistaa aiempaa käytäntöä paremmin tarkoituksenmukaisen ajankäytön ja kohdennetun vaikuttamismahdollisuuden.

Toimintasääntöluonnoksissa ehdotetaan myös, että molempien neuvostojen pöytäkirjat lähetetään jatkossa tiedoksi hyvinvointi- ja vapaa-aikavaliokunnalle, kasvatus- ja koulutusvaliokunnille, yhdyskuntavaliokunnalle ja tarvittaessa rakennusvaliokunnalle sekä kaupunginjohtajalle ja toimialajohtajille, jotta tiedonkulku neuvostojen kannanotoista kulkee mahdollisimman jouhevasti kaupungin sisällä.

Jäsenmäärä ja jäsenten asettaminen

Vammaisneuvoston lausunnon mukaan vammaisneuvosto pitää uutta asettamismallia toimivana ja onnistuneena, sillä aiemmin haasteena on ollut jäsenten saaminen mukaan toimintaan.

Vanhusneuvosto ehdotti lausunnossaan, että neuvoston kokoonpano muutetaan muotoon 2 + 2 + 2, eli kummastakin senioriyhdistyksestä valitaan kaksi edustajaa ja lisäksi kaksi jäsentä, jotka eivät edusta yhdistyksiä. Lisäksi vanhusneuvosto toivoo, että ilmaisu "senioriyhdistykseen kuulumaton" muotoillaan selkeämmäksi.

Nyt 1.9.2025 päivitetystä vanhusneuvoston toimintasääntöluonnoksessa ehdotetaan, että vanhusneuvoston jäsenmäärä on kuusi jäsentä, siten että yhteensä neljä jäsentä nimetään Kauniaisten suomenkielisestä ja ruotsinkielisestä vanhus- ja eläkeläisyhdistyksestä sekä muista ikääntyneiden kanssa toimivista yhdistyksistä ja kaksi jäsentä nimetään avoimella haulla.

Jäsenmäärä on siis päivitetty vanhusneuvoston ehdottamaan kuuteen jäseneseen ja kahden yhdistysten ulkopuolelta nimettävien jäsenten sanamuoto on muutettu

Kaupunginhallitus

§ 143

01.09.2025

muotoon ”avoimella haulilla”. Valmistelun edetessä todettiin, että tasapuolisen kohtelun vuoksi toimintasäännön tulee mahdollistaa myös muiden Kauniaisten alueella ikääntyneiden kanssa toimivien yhdistysten mahdollisuus ehdottaa yhdistysjäseniä vanhusneuvostoon.

Työvaliokunta ja byrokratian vähentäminen

Vanhusneuvosto ehdottaa lausunnossaan, että toimintasäännössä varaudutaan työvaliokunnan asettamiseen neuvoston toiminnan tueksi.

Nykyisessä toimintasäännössä ollut pykälä työvaliokunnasta on ristiriidassa hallintosäännön kanssa ja tämän vuoksi pykälä ehdotetaan poistettavaksi toimintasäännöistä. Työvaliokuntia ei ole myöskään varsinaisilla toimielimillä, vaan valmistelu tapahtuu esittelyn pohjalta ja päätökset tehdään varsinaisessa kokouksessa kaikkien toimielinten jäsenten läsnä ollessa. Tähän liittyy myös vammaisneuvoston lausunnossa esiin nostettu tarve vähentää liiallista byrokratiaa ja vammaisneuvoston toive olla tulevaisuudessa aidosti osallistava ja yhteiskehittämiseen keskittyvä vaikuttamistoimielin. Tarkoituksena on, että jatkossa lausunnot ja kommentit kirjataan suoraan kokouksessa pöytäkirjaan ja asian vastuuvalmisteli on läsnä kokouksessa kuulemassa keskustelua, jolloin neuvosto voi keskittyä vaikuttamiseen ja yhteiskehittämiseen kokouksissa.

Muut lausunnoissa esiin tuodut näkökohdat

Vammaisneuvoston lausunnossa tuodaan esiin, että puheenjohtajan työmäärä on kahden viime vuoden aikana kasvanut yllättävän suureksi, osin hyvinvointialueen asioiden tuoman lisäkuorman vuoksi.

Toimintasääntöluonnoksessa neuvostolle itselleen annetaan toimivalta nimetä ehdokkaansa Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen neuvostoihin. Työmäärän tasaamiseksi nimettävä henkilö voi olla kuka tahansa neuvostojen jäsenistä, ehdokkaan ei tarvitse olla puheenjohtaja.

Vanhusneuvosto lausui, että toimintasäännön alkuun tulisi lisätä seuraava selkeä kirjaus: ”Kaupunginhallituksen on huolehdittava vanhusneuvoston toimintaedellytyksistä.”. Tämä on kirjattu toimintasääntöluonnoksen 2 §:n alkuun.

Muut toimintasääntöluonnoksiin tehdyt muutokset toukokuuhun verrattuna

Määräyksissä jäsenvaihdoksista kesken kauden on pyritty vähentämään byrokratiaa ja sujuvoittamaan varajäsenen nousemista varsinaiseksi jäseneksi. Teknisestä sihteeristä on luovuttu henkilöstöresurssisyydestä. Pöytäkirjan tarkastamiseen ehdotetaan kaupungin yleistä toimintatapaa. Toimintasääntöluonnoksissa esitetään myös yhteiskokouksia neuvostoille, joihin molemmat neuvostot suhtautuivat myönteisesti kevään 2025 valmistelussa. Tehtävien osalta on vielä tarkennettu neuvostojen roolia kaupungin eri toimialojen suunnittelussa, valmistelussa ja seurannassa. Lisäksi on tehty joitain teknisluontoisia muutoksia johtuen siitä, että neuvostoja ei yhdistetty. Samalla on

Kaupunginhallitus

§ 143

01.09.2025

huomioitu tuleva päivitystyö nuorisovaltuuston osalta sekä perustettavalle maahanmuuttajaneuvostolle laadittava toimintasääntö.

Oheismateriaalina on vanhusneuvoston ja vammaisneuvoston 1.9.2025 päivätyt toimintasääntöluonnokset, joihin on merkitty muutokset kaupunginhallituksen 26.5.2025 käsittelemään toimintasäännön verrattuna.

Lopuksi voidaan myös todeta, että kaupungilla käynnissä olevan talouden tasapainottamisohjelman tavoitteena on, että kaupunki tekee vähintään 0-tuloksen vuonna 2027, mikä tarkoittaa sitä, että kaikkia kaupungin toimintoja tulee tarkastella kriittisesti ja toiminta tulee järjestää mahdollisimman tarkoituksenmukaisella tavalla.

Mikäli kaupunginhallitus hyväksyy liitteenä olevat toimintasäännöt, ryhdytään syyskuussa selvittämään jäsenhalukkuutta neuvostoihin uusien toimintasääntöjen mukaisesti ja uusi vanhusneuvosto ja vammaisneuvosto tuodaan kaupunginhallitukselle asetettavaksi lokakuussa.

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus hyväksyy

a) vanhusneuvostolle liitteenä olevan toimintasäännön, joka tulee voimaan 1.10.2025,

b) vammaisneuvostolle liitteenä olevan toimintasäännön, joka tulee voimaan 1.10.2025.

.....

Kaupunginjohtaja selosti asiaa.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet:

Vanhusneuvoston toimintasääntöluonnos
Vammaisneuvoston toimintasääntöluonnos

Oheismateriaali:

Vanhusneuvoston toimintasääntöluonnos, muutokset merkitty
Vammaisneuvoston toimintasääntöluonnos, muutokset merkitty
Vanhusneuvoston lausunto
Vammaisneuvoston lausunto

Kaupunginhallitus

§ 144

01.09.2025

Kaupungin Ara-kohteiden myynnin jatkovalmistelu, neuvottelukumppanin esittely

KH 01.09.2025 § 144

285/10.00.02.00/2024

Lisätiedot:

kaupunginjohtaja Christoffer Masar, puh. 050 4110163

kaupunginlakimies Lena Filipsson-Korento, puh. 050 3540121

etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Asiassa käsitellään kaupungin kokonaan omistaman Oy Granilla Ab:n (jäljempänä Granilla) ja yhdessä HOASin kanssa (kaupunki 51 % ja HOAS 49 %) omistaman Kiinteistö Oy Juus – Fastighets Ab:n (jäljempänä Juus) luovuttamista. Molemmat kohteet ovat ns. Ara-kohteita.

Aiemmat päätökset asiassa

Kaupunkistrategiaan perustuen teetettiin konsulttiselvitys asuntokannan kehittämistä, joka esiteltiin kaupunginhallitukselle 11.3.2024 (§ 37).

Kaupunginhallitus päätti kokouksessaan [15.4.2024 \(§ 54\)](#), että sille valmistellaan esitys (tarjouspyyntö) Granillan ja Juusin luovuttamisesta kolmannelle taholle, maa-alueen pysyessä kaupungin omistuksessa.

Kaupunginhallitukselle valmisteltiin tarjouspyyntö, jolla etsittiin yhteistyötahoa, jonka kanssa myyjät käyvät jatkoneuvotteluja tavoitteena mainittujen kohteiden luovuttaminen yhteistyötaholle myöhemmin. Kaupunginhallitus hyväksyi valmistelun kokouksessaan [27.5.2024 \(§ 78\)](#).

Kaupunki julkaisi tarjouspyynnön kaupungin verkkosivuilla sekä lähetti sen 14:lle yhteisölle. Tarjouksia saatiin kaksi: TA-Yhtymä Oy -konsernilta ja Amplus Holding Oy / Avara Oy Amplus Kodit Oy:n lukuun. Molemmat tarjoajat antoivat tarjouksen molempien yhtiöiden osalta, ja tarjoukset sisälsivät suunnitelmat jatkokehittämisestä sekä referenssit Ara-vuokraustoiminnasta. Tarjoukset ovat indikatiivisia ja edellyttävät due diligence -tarkastusta. Kaupunginhallitus päätti [18.11.2024 \(§ 161\)](#) aloittaa neuvottelut molempien tarjoajien kanssa.

Reunaehdot tulevalle luovutukselle

Granilla ja Juus ovat ns. ara-kohteet, jotka voidaan luovuttaa vain tietyille hyväksytyille tai Valtion tukeman asuntorakentamisen keskuksen (jäljempänä Varke; aiemmin Ara) nimeämille tahoille. Varke vahvistaa rajoitusten alaisen ara-kohteen luovutuskorvauksen luovutuksensaajan nimeämisen yhteydessä. Luovutuskorvaus on samalla ara-kohteen korkein luovutushinta. Näin ollen Granillan ja Juusin tulevassa luovutuksessa luovutushinta on etukäteen määriteltä ja luovutuksensaaja tulee valita muilla kaupungin intressiä tukevien tekijöiden perusteella kuin hinnalla.

Tarjouspyynnön mukaan tulevassa luovutuksessa noudatetaan seuraavia reunaehtoja:

- Yhtiöiden osakekanta luovutetaan kokonaisuudessaan yhdelle luovutuksensaajalle. Ensisijaisena tavoitteena on luovuttaa Granilla ja Juus samalle luovutuksensaajalle, mutta tarjouksen voi toissijaisesti antaa ehdollisena vain toisen yhtiön osalta, jolloin luovutuksensaajina voi siten olla yhteensä kaksi (Granillan kohdalla eri kuin Juusin kohdalla).
- Juusin osakekanta luovutetaan yhdelle luovutuksensaajalle, vaikka luovuttajana onkin kaksi omistajatahoa.
- Kohteet luovutetaan kokonaisuudessaan varoineen ja velkoineen.
- Luovutuksensaajan tulee kauppakirjassa sitoutua siihen, että Ara-asuntojen määrä Kauniaisissa on (nykyisten) Ara-rajoitusten päättymisen jälkeenkin vähintään 140 asuntoa Granillan luovutuksensaajan kohdalla ja vähintään 60 asuntoa Juusin luovutuksensaajan kohdalla.
- Kiinteistökohteiden vuokraamia maa-alueita ei myydä.

Lisäksi on ilmoitettu, että yhteistyötahon valinnassa painotetaan muun muassa seuraavia seikkoja:

- Kaupunkistrategiassa esitettyjen erilaisten tavoitteiden huomioiminen, erityisesti [strategian](#) kohdassa 2 mainitut.
- Kutakin kohdetta ympäröivän alueen huomioiminen tulevassa mahdollisessa kiinteistökehityksessä. - Asuntokannan monipuolisuuden kehittäminen vastaamaan nykyistä paremmin asukkaiden tarpeisiin eri elämänvaiheissa.
- Kaupungin ikääntyvän väestön huomioiminen.
- MAL-sopimusten asuntotuotantotavoitteiden ja kohtuuhintaisten asuntojen huomioiminen kohteiden kiinteistökehityksessä.
- Nykyisten asukkaiden huomioon ottaminen luovutuksen jälkeen.
- Asukkaiden huomioiminen mahdollisissa myöhemmissä muutostilanteissa.

Tarjouspyyntö kokonaisuudessaan löytyy kaupunginhallituksen [18.11.2024](#) kokousasian liitteenä. Kysymyksessä olevien ARA-kohteiden tarkemmat tiedot ovat **oheismateriaalina**.

Jatkovalmistelu

Kuluvan vuoden ensimmäisellä puoliskolla on jatkettu valmistelu yhteistyössä HOASin sekä Granillan isännöitsijän kanssa. On tavattu tarjoajat, käyty kohteiden tutustumiskäynneillä näiden kanssa sekä toimitettu asiakirja-aineistoa. Kesäkuun lopussa lähetettiin Varkelle hakemus luovutuksensaajan nimeämisestä ja luovutuskorvauksen vahvistamisesta yhden tarjoajan osalta. Vastaava hakemus tullaan lähettämään myös toisen tarjoajan osalta, kunhan puuttuvat asiakirjat on saatu.

Kokouksessa 1.9.2025 TA-Yhtymä Oy:n ja Avara Oy:n edustajat esittelevät lyhyesti suunnitelmiaan luovutettavien kohteiden suhteen.

Kohteisiin perehtyminen ja tarkempien suunnitelmien laatiminen vie luonnollisesti tarjoajien voimavaroja, minkä takia olisi asianmukaista lähiaikoina saada päätettyä kumman tarjoajan kanssa käydään jatkoneuvottelut. Kun Varken päätös luovutushinnasta on saatu, tarkoitus on tuoda kaupunginhallitukselle

Kaupunginhallitus

§ 144

01.09.2025

päätettäväksi luovutuksensaajan valinta, minkä jälkeen luovutuksen valmistelu jatkuu.

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus merkitsee saadut selvitykset tiedoksi.

.....

Merkittiin, että tämä asia käsiteltiin kokouksen alussa asian 2 ”Toimielinten ja yleishallinnon viranhaltijoiden päätöspöytäkirjat (kuntalain 92 §)” jälkeen.

Jäsen Sami Villa poistui esteellisenä kokouksesta (yhteisöjäävi).

Kaupunginjohtaja selosti asiaa. Yhdyskuntatoimen johtaja Marianna Harju ja kaupunginlakimies Lena Filinpsson-Korento olivat paikalla vastaamassa kysymyksiin.

Kuultiin neuvottelukumppanien esittelyt. TA-Yhtymä Oy:n puolesta selvityksen antoi toimitusjohtaja Jouni Linnavuori ja Avara Oy:n puolesta CO and CDO, Partner Tuomas Rantsi sekä Project Developement Manager Antti Ropponen.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Oheismateriaali:

Granillan ja Juusin tiedot

Yhdyskuntavaliokunta	§ 54	17.06.2025
Kaupunginhallitus	§ 145	01.09.2025

Helsingin hallinto-oikeuden päätös 3907/2025, valitus koskien Rantaradanbaanan rakennussuunnitelmien hyväksymistä

YLV 17.06.2025 § 54

Lisätiedot:

yhdyskuntatoimen johtaja Marianna Harju, puh. 050 3041 234
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Kaupunki on vastaanottanut hallinto-oikeuden päätöksen pvm 11.6.2025 otsikon mukaisessa asiassa. Päätöksen mukaan hallinto-oikeus hylkää valituksen. Hallinto-oikeus katsoo asiassa saadun selvityksen perusteella, että yhdyskuntavaliokunnan hyväksymissä Rantaradanbaanan rakennussuunnitelmissa on otettu huomioon alueella voimassa oleva asemakaava ja sitä toteuttava ratasuunnitelma sekä valittajien rakennusten läheisyydestä Baanan rakentamiselle ja käytölle aiheutuvat erityiset vaatimukset.

Valituksessa esitetyn perusteella ei ole aihetta katsoa, että yhdyskuntavaliokunta olisi päätöksenteossaan menetellyt vastoin tasapuolisen kohtelun vaatimusta tai että yhdyskuntavaliokunta olisi Rantaradanbaanan rakennussuunnitelmat hyväksyessään käyttänyt harkintavaltaansa muuhun kuin se on ollut käytettävissä. Yhdyskuntavaliokunnan päätös Rantaradanbaanan rakennussuunnitelmien hyväksymisestä ei ole valituksessa esitetyn perusteella muutoinkaan kuntalain 135 §:n 2 momentissa tarkoitettulla tavalla lainvastainen.

Hallinto-oikeuden päätös 3907/2025 **Oheismateriaalina**

Yhdyskuntatoimen johtaja Marianna Harju:

Valiokunta merkitsee hallinto-oikeuden päätöksen tiedoksi.

.....

Asiasta käydyn keskustelun jälkeen pj Saarela esitti jäsen Berglundin, jäsen Ollilan sekä jäsen Myllymäen kannattamana päätösesitystä täydennettävän seuraavasti (CloudMeeting esitys 6.1):

”Lisäksi valiokunta toteaa, että valituksen aiheuttama viivästys projektin aikataulussa on jo aiheuttanut hankkeelle merkittäviä kustannuksia. Valiokunta varaa puheoikeuden vahingonkorvauksille viivästyksestä jo aiheutuneille ja jatkossa aiheutuvilla kuluilla.”

Esitys sai valiokunnan yksimielisen kannatuksen.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin. Lisäksi valiokunta toteaa, että valituksen aiheuttama viivästys projektin aikataulussa on jo aiheuttanut hankkeelle merkittäviä

Yhdyskuntavaliokunta	§ 54	17.06.2025
Kaupunginhallitus	§ 145	01.09.2025

kustannuksia. Valiokunta varaa puheoikeuden vahingonkorvauksille viivästyksestä jo aiheutuneille ja jatkossa aiheutuville kuluille.

Oheismateriaali:

Hallinto-oikeuden päätös 3907/2025

KH 01.09.2025 § 145

146/10.03.01.01.00/2021

Korkeimmasta hallinto-oikeudesta puhelimitse saadun tiedon mukaan päätöksestä ei ole valitettu, joten hallinto-oikeuden päätös on lainvoimainen.

Kaupunginhallitus:

Kaupunginhallitus merkitsee hallinto-oikeuden päätöksen tiedoksi.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Oheismateriaali:

Hallinto-oikeuden päätös 3907/2025

Yhdyskuntavaliokunta	§ 65	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 146	01.09.2025

Lainvoimaiseksi tullut asemakaavan muutos, 1. kaupunginosan kortteli 200 (Gresantie 1–5) sekä puistoalueet, tiedoksi

YLV 19.08.2025 § 65

Lisätiedot:

maankäyttöpäällikkö Minna Penttinen, puh. 050 3829 313
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Kaupunginvaltuusto on 16.9.2024 § 40 hyväksynyt asemakaavan muutoksen sekä tonttijaon muutoksen, joka käsittää 1. kaupunginosan korttelin 200 (Gresantie 1–5) sekä puistoalueet.

Helsingin hallinto-oikeus on 27.6.2025 antamallaan päätöksellä hylännyt asemakaavan hyväksymispäätöksestä tehdyn valituksen.

Päätöksestä ei ole valitettu korkeimpaan hallinto-oikeuteen.

Asemakaavan voimaantulo kuulutetaan Kaunis Grani -lehdessä.
Voimaantulokuulutus julkaistaan myös kaupungintalolla ja kaupungin nettisivuilla.

Yhdyskuntatoimen johtaja Marianna Harju:

Yhdyskuntavaliokunta merkitsee asian tiedoksi.

Esittelijä täydensi kokouksessa päätösesitystä siltä osin, että asia lähetetään edelleen tiedoksi KH:lle.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin. Edelleen valiokunta lähettää asian tiedoksi KH:lle.

Jakelu:

Kaupunginhallitus

KH 01.09.2025 § 146

871/10.02.03/2021

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus merkitsee kaavan lainvoimaistumisen tiedoksi.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Yhdyskuntavaliokunta	§ 62	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 147	01.09.2025

Etuosto-oikeuden käyttäminen kiinteistönluovutuksessa (1. kaupunginosa)

YLKV 19.08.2025 § 62

Lisätiedot:

kiinteistöinsinööri Johanna Määttä, puh. 050 411 1821
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Kaupan kohde

Kaupunki on 26.6.2025 vastaanottanut kiinteistönluovutusilmoituksen yksityishenkilöiden välisestä kiinteistönkaupasta. Kaupassa 17.6.2025 on luovutettu liitteessä (ei julkaista) esitetyt tontit ja toisella tontilla sijaitseva rakennus. Kauppahinta on 2.000.000 euroa.

Kaupan kohteena olevat tontit on voimassa olevassa asemakaavassa osoitettu enintään kaksihuoneistoisten asuintalojen korttelialueeksi (Ao). Tonttien rakennusoikeus on yhteensä 1361 k-m².

Rakennetulla tontilla sijaitsee kaupungin rakennus- ja huoneistorekisterin perusteella omakotitalo, jonka kerrosala on 290 k-m². Rekisterin mukaan omakotitalo on valmistunut vuonna 1920.

Omakotitalo sisältyy Kauniaisten rakennusinventointiin (ote Kauniaisten rakennusinventoinnista oheismateriaalina, ei julkaista). Omakotitaloa ei ole osoitettu suojeltavaksi rakennukseksi (sr) voimassa olevassa asemakaavassa.

Tontin mahdolliset kehittämistoimenpiteet

Tontit sijaitsevat rakennetun pientaloalueen keskellä. Maankäytön yleissuunnitelmassa (Masu 2) mainituista kehittämistoimenpiteistä rakennettuun tonttiin soveltuisi toimenpiteenä enimmäisrakennusoikeuden jakaminen vapaasti enintään kolmen (3) asunnon kesken tontin kehittämisen kohdistuessa kuitenkin erityisesti rakennus- ja kulttuurihistoriallisten arvojen huomioimiseen (asemakaavan muutos). Rakentamattomaan tonttiin Masu 2:n kehittämistoimenpiteet eivät sovellu.

Kaupungin etuosto-oikeus

Etuostolain (608/1977) mukaan Kauniaisten kaupungilla on etuosto-oikeus kaupungissa sijaitsevan kiinteistön kaupassa, jos kiinteistön tai kiinteistöjen yhteinen pinta-ala on enemmän kuin 3000 m². Etuostolla kaupungin katsotaan tulleen kaupantekohetkellä luovutuskirjassa ilmoitetun ostajan sijaan kaupassa sovitulla ehdoilla. Etuosto-oikeutta ei ole niissä tapauksissa, jos ostajana on laissa tarkoitettu myyjän läheinen, jos ostajana tai tietyissä tapauksissa myyjänä on valtio, valtion liikelaitos tai muu valtion laitos tai jos myynti tapahtuu pakkohuutokaupalla. Etuosto-oikeutta ei ole myöskään silloin, jos sen

Yhdyskuntavaliokunta	§ 62	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 147	01.09.2025

käyttämistä, huomioon ottaen ostajan ja myyjän välinen suhde, luovutuksen ehdot tai muut olosuhteet on pidettävä ilmeisen kohtuuttomana.

Kaupungin on tehtävä etuosto-oikeuden käyttämistä tarkoittava päätös kolmen kuukauden (3 kk) kuluessa kiinteistönkaupan tekemisestä. Etuostoa käyttäessään kaupungin tulee korvata ostajalle kauppahinta ja kaupan tekemisestä aiheutuneet välittömät kustannukset.

Yhteenvedo

Käytössä olevien tietojen perusteella kaupungilla on etuosto-oikeus kyseessä olevassa kiinteistönkaupassa.

Etusto-oikeutta ei esitetä käytettäväksi. Tontit sijaitsevat rakennetulla pientaloalueella. Kaupungilla ei ole omaa tarvetta tonteille, joista toinen on rakennettu. Rakennetun tontin kehittäminen keskittyisi rakennus- ja kulttuurihistoriallisten arvojen huomioimiseen sekä tontilla jo olevan rakennusoikeuden uudelleen jakamiseen. Rakentamattomaan tonttiin kehittämistoimenpiteet eivät sovellu.

Yhdyskuntatoimen johtaja Marianna Harju:

Yhdyskuntavaliokunta esittää kaupunginhallitukselle, että Kauniaisten kaupunki ei käytä etuosto-oikeuttaan liitteessä esitettyjen tonttien ja toisella tontilla sijaitsevan rakennuksen 17.6.2025 tehdyssä kiinteistönkaupassa.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet:

EI JULKAISTA Kiinteistönkaupan 17.6.2025 kohde

Oheismateriaali:

EI JULKAISTA Ote Kauniaisten rakennusinventoinnista

Jakelu:

Kaupunginhallitus

KH 01.09.2025 § 147

361/10.00.01.05.01/2025

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus päättää, että Kauniaisten kaupunki ei käytä etuosto-oikeuttaan liitteessä esitettyjen tonttien ja toisella tontilla sijaitsevan rakennuksen 17.6.2025 tehdyssä kiinteistönkaupassa.

Yhdyskuntavaliokunta	§ 62	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 147	01.09.2025

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet:

EI JULKAISTA Kiinteistönkaupan 17.6.2025 kohde

Oheismateriaali:

EI JULKAISTA Ote Kauniaisten rakennusinventoinnista

Yhdyskuntavaliokunta	§ 63	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 148	01.09.2025

Valtuustoaloite, loppuraportin laatiminen käärmetalohankkeesta

YLV 19.08.2025 § 63

Lisätiedot:

maankäyttöpäällikkö Minna Penttinen, puh. 050 3829 313
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Valtuutettu Erkki Karimaa on jättänyt 17.3.2025 valtuustoaloitteen (**oheismateriaali**), jossa pyydetään loppuraporttia kaupungintalokorttelin kaavamuutoksesta. Valtuustoaloitteessa pyydetään vastauksia alla oleviin kysymyksiin. Vastaukset on kirjoitettu kysymysten perään.

1. Miten strategian valmistelussa selvitettiin asukkaiden käsityksiä ja näkemyksiä kaupungintalokorttelista?
On palattava vuoden 2016 strategiavalmisteluun. Strategian yhtenä tavoitteena oli kaupunkiympäristön ja keskustan viihtyisyyden kehittäminen ja edelleen, että kaupunki edistää keskusta-alueen rakentumista yhdyskuntatoimi). Toimenpiteissä oli lueteltuna mm., että kaupungintalokorttelin asemakaavan muutos käynnistetään yleisen arkkitehtikilpailun ideoiden pohjalta. Kilpailun kärkiehdokkaista järjestettiin näyttely kaupungintalolla ja pyydettiin kuntalaisilta palautetta ehdotuksista.

2. Miksi päätettiin, että kaupungintalon tilalle rakennetaan asuinkerrostaloja?
Mitkä olivat tällöin arviot alueen ja kaupungintalon kunnosta, käyttökelpoisuudesta ja käytöstä?

Alue on esitetty Kauniaisten maankäytön ja asumisen kehityskuva 2015:ssa (KV 21.9.2015, § 53) maankäytön tehostamiskohteena, johon osoitetaan kerrostaloasumista ja palveluita. Tarkoituksena oli laajentaa Kauniaisten keskustaa korkeatasoisesti täydentämällä 2000-luvulla toteutunutta kaupunkirakennetta Kauniaistentien eteläpuolelle siten, että kaupungintalokortteli viimeistelee keskustan rakennetun kokonaisuuden. Asemakaavan muutoksen käynnistämisestä päätti kaupunginhallitus erillisellä päätöksellä (KH 15.6.2016 § 119), vaikka alue sisältyi kehityskuvaan ja siitä järjestettiin arkkitehtikilpailu.

Kaavamuutoksen taustalla on ollut kaupungintalon saneeraustarve. Kaupungintalo on yli 40 vuotta vanha ja laajan peruskorjauksen tarpeessa. Kaupungintalon kunnosta on tehty lukuisia tutkimuksia ja selvityksiä. Kaupungintalon saneeraushanke oli mukana vuodesta 2008 alkaen kaupungin investointiohjelmassa. Tarvittavan laajuisen saneerauksen, jolla olisi voitu varmistaa rakennuksen sisäilmaongelmien eliminointi, todettiin maksavan yli 6 miljoonaa euroa eli noin 2500 e / m². Suppeimman korjausvaihtoehdon todettiin maksavan noin 2 miljoonaa euroa, mutta tämä ratkaisu sisälsi useita epävarmuustekijöitä ja epäilyä siitä, menisikö investointi hukkaan. Vuoden 2014 talousarviokeskusteluiden lopputulemana saneeraus poistettiin budjetista ja alueelle päätettiin järjestää arkkitehtikilpailu kartoittamaan maankäytöllisiä

Yhdyskuntavaliokunta	§ 63	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 148	01.09.2025

mahdollisuuksia, ja jonka tulosten pohjalta voitaisiin ratkaista myös kaupungintalon tulevaisuus.

3. Millä perusteella ns käärmetallo valittiin toteutettavaksi? Ketkä päättivät?

Kaupunki järjesti 2.11.2015–15.2.2016 asemakaavallisen ideakilpailun yhdessä Suomen Arkkitehtiliitto SAFA:n kanssa kaupungintalokorttelin alueesta. Kilpailuun jätettiin määräaikaan mennessä 48 ehdotusta. Kilpailun tavoitteena oli koota ideoita asemakaavan muutostyöhön keskusta-alueen kehittämisen jatkamiseksi. Tarkoituksena oli laajentaa Kauniaisten keskustaa korkeatasoisesti täydentävää, 2000-luvulla toteutunutta kaupunkirakennetta Kauniaistentien eteläpuolelle siten, että kaupungintalokortteli viimeistelee keskustan rakennetun kokonaisuuden. Kilpailualueeseen sisältyi kaupungintalon tontin lisäksi kerrostalotontti osoitteessa Junghansinkuja 3. Arkkitehtikilpailun voitti ehdotus ”Huvilat” ja toiseksi sijoittui ehdotus ”Tillsammans”. Kilpailuehdotusten nimikuorien avaamisen jälkeen ilmeni, että molemmat ehdotukset olivat saman arkkitehtitoimiston laatimia (Anttinen-Oiva Arkkitehdit).

Asemakaavan muutos tuli vireille kaupungin aloitteesta. Kaupunginhallitus päätti 15.6.2016 § 119 asemakaavan muutoksen laatimisen aloittamisesta. Päätöksen mukaan tavoitteena on muuttaa korttelin 8 tontin 16 (Kauniaistentie 10) ja korttelin 210 tontin 3 (Junghansinkuja 3) asemakaava ensisijaisesti asumiseen sekä palveluja ja kaupungin hallintotilat mahdollistavaksi.

Kaavoituksen käynnistämisen jälkeen yhdyskuntalautakunnan ja kaupunginhallituksen jäsenten kanssa keskusteltiin asemakaavan muutoksen tärkeimmistä tavoitteista ja linjauksista sekä jatkosuunnittelun aikataulusta. Tässä yhteydessä jatkosuunnitteluun toivottiin jo aiemmin määriteltyjen tavoitteiden lisäksi mm. korttelien avointa rakennetta, mikä edellytti voittaneen ehdotuksen voimakasta muuttamista tai vastaavasti siirtymistä toiseksi tulleen ehdotuksen suuntaan. Samassa keskustelussa linjattiin, että päätöksentekoon valmistellaan ainoastaan yhtä suunnitteluratkaisua, jolloin lähtökohdaksi asetui se, että nykyistä kaupungintaloa ei lähtökohtaisesti säilytetä. Keskustelussa tuli yksimielisesti selväksi, että kaupungintalon saneeraus kustannukset nousevat niin korkeiksi, että se ei ole taloudellisesti kannattavaa.

Asemakaavan muutosluonnosta varten laaditussa viitesuunnitelmassa tutkittiin keväällä 2016 ratkenneen yleisen asemakaavallisen ideakilpailun 1. ja 2. palkinnolla palkittujen töiden ”Huvilat” ja ”Tillsammans” pohjalta yleissuunnitelmatasoinen suunnitelma asemakaavoituksen pohjalle. Suunnitelma muotoutui esitettyyn muotoonsa useiden vaihtoehtojen maankäyttöratkaisuvaihtoehtojen jälkeen. Suunnitteluratkaisua esiteltiin toukokuussa 2017 yhdyskuntalautakunnan ja kaupunginhallituksen jäsenille, joilta saatiin yksimielinen kannatus suunnitelman viimeistelemiseksi asemakaavan muutosluonnoksen viitesuunnitelmaksi.

4. Mitä päätöksiä tehtiin hankkeen suhteen sen eri vaiheissa? Oliko päätösesityksissä esillä kaikki olennaiset vaihtoehdot ja vaatimukset / kriteerit

Yhdyskuntavaliokunta	§ 63	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 148	01.09.2025

(ml painot) vaihtoehtojen vertailuun? Mitä päätöksenteossa ei osattu ottaa huomioon tai arvioida oikein?

Alla kootusti kaavamuutoksen käsittely.

- Asemakaavan muutos on tullut vireille kaupungin aloitteesta. Kaupunginhallitus on päättänyt 15.6.2016 § 119 asemakaavan muutoksen laatimisen aloittamisesta.
- Hanketta koskeva osallistumis- ja arviointisuunnitelma on päivätty 16.8.2016 ja päivitetty 1.11.2017. Asemakaavoituksen vireilletulosta on ilmoitettu 16.8.2016 kaupungin ilmoitustaululla ja internetsivuilla sekä Kaunis Grani -lehdessä. Suunnittelualueen ja naapurimaanomistajille on lähetetty kirjeet asemakaavan muutoksen vireilletulosta.
- Yhdyskuntavaliokunta päätti YLKV 07.11.2017 § 122 asettaa liitteen mukaisen 1. kaupunginosan, korttelin 8 tontteja 12-13 ja 16, 2. kaupunginosan korttelia 210 sekä virkistys- ja katualueita (Kauniaistentie 10, Junghansinkuja 1-3 ja 4-6, Leankuja 2-4) koskevan asemakaavan muutosluonnoksen nähtäville MRL 62 § ja MRA 30 § mukaisesti 11.1.-28.2.2018 väliseksi ajaksi kaupungin ilmoitustaululle ja kaupungin internetsivuille sekä pyytää asemakaavan muutosluonnoksesta tarvittavat lausunnot.
 - o Lisäksi valiokunta päätti, että asemakaavan muutosluonnoksesta järjestetään 18.1.2018 informaatio- ja keskustelutilaisuus, jonka puheenjohtajana toimii yhdyskuntavaliokunnan puheenjohtaja.
 - o Lisäksi valiokunta totesi, että kaupunki on jo tähän mennessä vastaanottanut kolme kirjallista kuntalaisaloitetta, jotka tullaan liittämään asiassa koottavaan palautteeseen. Kahdessa aloitteessa (412 kuntalaisen allekirjoittama vetoomus sekä Grankulla Miljöförening-Kauniaisten Ympäristöyhdistyksen vetoomus) vaaditaan ns. Junghansinpuiston säilyttämistä kokonaisuudessaan rakentamattomana ja luontoarvoja kunnioittavana keskustapuistona. Kolmas aloite (434 allekirjoittajaa) koskee ns. "keskusaukion" säilyttämistä kokonaisuudessaan rakentamattomana.
- Asemakaavan muutosluonnos oli nähtävänä MRA 30 §:n mukaisesti 11.1.-28.2.2018, jolloin siitä jätettiin 11 lausuntoa ja 65 kirjallista mielipidettä. Lisäksi 18.1.2018 asemakaavan muutosluonnoksesta pidettiin info- ja keskustelutilaisuus Uudessa Paviljongissa.
- Yhdyskuntavaliokunta (YLKV) palautti 11.2.2020 asemakaavan muutosehdotuksen uudelleen valmisteltavaksi.
- Yhdyskuntavaliokunta päätti 31.3.2020 ehdottaa, että KH hyväksyy asemakaavan muutosluonnoksesta annettuihin mielipiteisiin ja lausuntoihin laaditut vastineet ja asettaa liitteen mukaisen 1. kaupunginosan, korttelin 8 tontteja 12-13 ja 16, 2. kaupunginosan korttelia 210 sekä virkistys ja katualueita (Kauniaistentie 10, Junghansinkuja 1-3 ja

Yhdyskuntavaliokunta	§ 63	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 148	01.09.2025

4-6, Leankuja 2-4) koskevan asemakaavan muutosehdotuksen, johon sisältyy sitovat tonttijaot ja tonttijaon muutokset, nähtäville MRL 65 § ja MRA 27 § mukaisesti 30 päivän ajaksi kaupungin ilmoitustaululle kaupungin internet-sivuilla sekä pyytää asemakaavan muutosehdotuksesta tarvittavat lausunnot.

○ Samalla valiokunta esitti että:

- Kauniaistentielle rajoittuvan rakennusmassan räystäskorkeus madalletaan kolmella metrillä alentamalla kerroslukumäärä kuudesta viiteen koko keskustatoimintojen korttelialueen (C-1 osalta) alkuperäistä asunto-osaa lyhentämättä.
- Junghansinkujan eteläpuolelle ulottuva rakennusmassa lyhennetään puoleen alkuperäisestä jolloin pienentynyt maanalainen pysäköintilaitos olisi sijoitettavissa rakennuksen ja Villa Junghansin vieraspysäköinnin alle mikä mahdollistaa nykyisen puuston säilyttämisen.
- Lisäksi valiokunta ehdotti, että KH päättää, että asemakaavan muutosehdotuksesta järjestetään nähtävilläoloaikana informaatio- ja keskustelutilaisuus, ja että KH valitsee tilaisuudelle puheenjohtajan.

– KH:n 20.4.2020 § 67:n päätös: Asia palautettiin uudelleen valmisteltavaksi siten, että rakennusmassan pohjoispäätä muotoillaan siten, että se muodostaa selkeämmän päätteen Tunnelitielle. Lisäksi rakennusmassan räystäskorkeutta tulee madaltaa kolmella metrillä alentamalla kerroslukumäärää koko rakennuksen osalta ja Junghansinkujan eteläpuolelta poistetaan 2/3 rakennusmassasta.

– Yhdyskuntavaliokunta päätti 7.6.2022 § 69 palauttaa suunnitelman valmisteltavaksi ja pyytää nähtäväksi nykysuunnitelmien pohjalta tehdyn esityksen, jossa:

- Massa on jaettu useampiin rakennuksiin
- Rakennukset ovat toteutettavissa eri ajankohtina
- Rakennukset voivat olla nykyluonnoksia korkeampia
- Kokonaiskerrosala on vähintään 24 000 m²
- Gula Villanin siirtämistä voidaan harkita
- Junghansipuistoon voidaan rakentaa nykyiselle pysäköintipaikalle asti

– Yhdyskuntavaliokunta päätti 26.9.2023 § 83 esittää kaupunginhallitukselle ja edelleen kaupunginvaltuustolle periaatepäätöksenä, että kaupungintalon alueen asemakaavamuutosta jatketaan 26.9.2023 päivätyn viitesuunnitelmassa esitetyn ratkaisun pohjalta ja valmistellaan kaavaehdotus nähtäville.

- Kaupunginhallitus päätti 2.10.2023 § 144 esittää valtuustolle periaatepäätöksenä, että kaupungintalon alueen asemakaavamuutosta jatketaan 26.9.2023 päivätyn viitesuunnitelmassa esitetyn ratkaisun pohjalta ja valmistellaan kaavaehdotus nähtäville.

Yhdyskuntavaliokunta	§ 63	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 148	01.09.2025

- Kaupunginvaltuusto päätti 23.10.2023 § 51 periaatepäätöksenä, että kaupungintalon alueen asemakaavamuutosta jatketaan 26.9.2023 päivätyn viitesuunnitelmassa esitetyn ratkaisun pohjalta ja valmistellaan kaavaehdotus nähtäville.
- Yhdyskuntavaliokunta päätti esittää 4.3.2025 § 21, että kaupunginhallitus hyväksyy liitteenä olevan asemakaavan muutosehdotuksesta annettuihin lausuntoihin ja muistutuksiin laaditut vastineet,
- kaupunginhallitus esittää edelleen kaupunginvaltuustolle käsiteltäväksi liitteenä olevan asemakaavan muutoksen ja liitteenä olevat asemakaavan yhteydessä laaditut sitovat tonttijaot ja tonttijaon muutokset, ja
- asuntojakauman tulee olla monipuolinen ja oltava vähintään kaksioita.
- Yhdyskuntavaliokunta painottaa, että esitetty kaavaratkaisu on valmisteltu kaupunginvaltuuston aiemman periaatepäätöksen mukaisesti. Päätöksen valmistelutekstistä sekä liitteenä olevista materiaaleista ilmenee, että kaavaratkaisu ei ole toteuttamisen näkökulmasta optimaalinen asetetuilla reunaehdoilla ja toteutettavuuden parantaminen vaatisi näiden reunaehtojen merkittävää tarkastelua. Lisäksi valiokunta toteaa olevansa yksimielinen siitä, että kaava tulee saattaa kaupunginvaltuuston käsiteltäväksi, mutta valiokunnassa on eriäviä mielipiteitä itse kaavan hyväksymisestä. Yhdyskuntavaliokunta pitää ensiarvoisen tärkeänä, että kaupunginhallitus saattaa asian valtuuston käsiteltäväksi strategian mukaisesti vielä kuluvan valtuustokauden aikana.
- Kaupunginhallitus päätti 10.3.2025 § 32 Kaupunginhallitus päätti hyväksyä liitteenä olevan asemakaavan muutosehdotuksesta annettuihin lausuntoihin ja muistutuksiin laaditut vastineet. Lisäksi kaupunginhallitus totesi, että esitetty kaavaratkaisu on valmisteltu kaupunginvaltuuston aiemman periaatepäätöksen mukaisesti.

Huolella valmisteltu ja ainutlaatuinen kaavaratkaisu kaavamääräyksineen on kuitenkin "Toteuttamisedellytysten selvitystyön" ja "Markkinavuoropuhelun" mukaan hyvin kallis toteuttaa. Asemakaavaehdotukseen liittyvät näiden selvitysten mukaan sekä taloudellisia että teknisiä haasteita. Rakennusoikeuden käyttöaste todetaan tavallista pienemmäksi, hankkeen toteutuskelpoisuus ja -kannattavuus on heikko sekä rakentamisen vaiheistettavuus hankalaa.

Kaupunginhallitus esittää siksi, että valtuusto hylkää kaavamuutoksen ja samalla se kehottaa viranhaltijoita valmistelevaan kaupunginhallitukselle esityksen alueen kaavoituksen käynnistämisestä kokonaan uudella käynnistyspäätöksellä ja siihen liittyvillä tavoitteilla.

- Kaupunginvaltuusto päätti 17.3.2025 § 6 hylätä kaavamuutoksen ja samalla kehottaa viranhaltijoita valmistelevaan kaupunginhallitukselle esityksen alueen kaavoituksen käynnistämisestä kokonaan uudella käynnistyspäätöksellä ja siihen liittyvillä tavoitteilla.

Yhdyskuntavaliokunta	§ 63	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 148	01.09.2025

5. Oliko ulkopuolisilla vaikutusta päätöksentekoon?

Kunnallinen valmistelu tapahtuu aina virkavastuulla, puolueettomasti ja mahdollisimman hyvin kaikki eri näkökulmat huomioon ottaen, mutta päätöksentekovaiheessa on tyypillistä, että eri intressitahot lähestyvät päätöksentekijöitä. Päätöksentekijät harkitsevat omasta puolestaan kantansa ja päätös syntyy kokouksissa nimettyjen edustajien toimesta, avoimesti ja pöytäkirjaan kirjatusti, tarvittaessa äänestysten jälkeen.

6. Paljonko rahaa ym resursseja ja aikaa meni hankkeeseen? Mitä olennaisia mahdollisuuksia ei selvitetty hankkeen takia?

- Kustannukset:
 - o Asemakaavoituksen suunnittelutyöt ja asemakaavan selvitykset: 2017-2025 yht. n. 310 000 e.
 - o Arkkitehtuurikilpailutus yht. n. 110 000 e
- Yhteensä siis n. 420 000 euroa.
- Alueidenkäyttölain mukaan kaavan tulee perustua kaavan merkittävät vaikutukset arvioivaan suunniteluun ja sen edellyttämiin tutkimuksiin ja selvityksiin. Kaavan vaikutuksia selvitetessä otetaan huomioon kaavan tehtävä ja tarkoitus. Alla luettelo asemakaavan muutokseen liittyvistä selvityksistä.
 - Viitesuunnitelma, Anttinen Oiva Arkkitehdit Oy, 18.6.2024
 - Ulkotilojen viitesuunnitelma, Maisema-arkkitehtitoimisto MASU Planning Oy, 31.5.2024
 - Liikenneselvityksen päivitys, WSP Finland Oy, 16.5.2024
 - Liikenteelliset selvitykset liittyen Kauniaisten Kaupungintalon alueen asemakaavan muutokseen, WSP Finland Oy, 23.10.2019
 - Hulevesien johtamisen ja hallinnan suunnitelma, yleissuunnitelma, Sweco Finland Oy, 17.5.2024
 - Kauniaisten Kaupungintalon alueen luontolausunto 2024, Luontoselvitys Metsänen Oy, 31.1.2024
 - Kauniaisten kaupungintalon alueen liito-oravaselvitys, Enviro Oy, 25.5.2019
 - Luontolausunto kaupungintalon alueen (Ak221) asemakaavan muutosta varten, Enviro Oy, 15.10.2018
 - Kauniaisten kaupungintalo, Rakennushistorianselvitys 2018, Kati Salonen ja Mona Schalin Arkkitehdit Oy, 9.11.2018
 - Kaupungintalon alue, asemakaavan muutos, alustavat pohjatutkimukset, Ramboll Oy, 3.2.2017
 - Kauniaisten liito-oravaselvitys 2021, Ympäristösuunnittelu Enviro Oy, 28.5.2021
 - Kauniaisten liito-oravaselvitys 2014, Ympäristösuunnittelu Enviro Oy, 28.5.2014
 - Kauniaisten kasvistikartoitus vuonna 2022, Luonto- ja ympäristötutkimus Envibio Oy, 21.12.2022
 - Kauniaisten pesimälinnustokartoitus vuonna 2022, Luonto- ja ympäristötutkimus Envibio Oy, 30.12.2022

Yhdyskuntavaliokunta	§ 63	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 148	01.09.2025

- Kauniaisten lepakkoselvitys 2023, Faunatica Oy, 13.12.2023
- Kauniaisten rakennusinventointi 2005, AEDES Oy, 2005
- Toteuttamisedellytysten selvitystyö, Kauniaisten kaupungintalon alue, Kehys Consulting Oy, 14.2.2024
- Kaupungintalokorttelin asemakaavamuutos, Markkinavuoropuhelu rakennusliikkeille GSP Group Oy, 5.2.2025

On selvää, että pitkäaikainen ja laaja valmistelutyö on em. suorien kustannusten lisäksi sitonut merkittävästi kaupungin pienen maankäyttöyksikön rajallisia resursseja. Näin ollen on kyse myös vaihtoehtokustannuksista – kaikkia muita kaavoitusohjelmaan sisältyviä kaavahankkeita ei ole pystytty edistämään, jotkin niistä olisivat kenties edenneet ja siten esimerkiksi mahdollista uutta asuntotuotantoa olisi rakentunut muualle.

Yhdyskuntatoimen johtaja Marianna Harju:

Yhdyskuntavaliokunta esittää kaupunginhallitukselle, että se esittää valtuuston merkitsevän tiedoksi edellä olevan vastauksen valtuustoaloitteeseen loppuraportin laatimiseksi käärmetalohankkeesta ja toteaa aloitteen loppuun käsitellyksi.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Oheismateriaali:

JULK_Valtuustoaloite

Jakelu:

Kaupunginhallitus

KH 01.09.2025 § 148

160/00.02.10.00/2025

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus päättää esittää, että valtuusto merkitsee tiedoksi edellä olevan vastauksen valtuustoaloitteeseen loppuraportin laatimiseksi käärmetalohankkeesta sekä toteaa aloitteen loppuun käsitellyksi.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Oheismateriaali:

Valtuustoaloite

Yhdyskuntavaliokunta	§ 66	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 149	01.09.2025

Lausunto Helsingin seudun liikenne - kuntayhtymän (HSL) alustavasta toiminta- ja taloussuunnitelmasta 2026 - 2028

YLKV 19.08.2025 § 66

Lisätiedot:

yhdyskuntatoimen johtaja Marianna Harju, puh. 050 304 1234
kuntatekniikkapäällikkö Anna Ahtila, puh. 050 544 6427
kuntatekniikan projekti-insinööri Petri Forsman, puh. 040 6684215
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän (HSL) perussopimuksen 23 §:n mukaan kuntayhtymällä on oltava taloussuunnitelma, joka ajoittuu kolmelle seuraavalle vuodelle. Taloussuunnitelma tarkistetaan vuosittain. Hallituksen laatimasta ehdotuksesta on pyydettävä jäsenkuntien lausunnot, jotka on liitettävä yhtymäkokoukselle annettavaan talousarvioehdotukseen. Taloussuunnitelman tulee sisältää mm. strategiasuunnitelma sekä tariffien ja palveluverkon muutoksia koskevat suunnitelmat. HSL-kuntayhtymän hallitus on kokouksessaan 17.06.2025 päättänyt pyytää taloussuunnitelmaehdotuksesta 2026–2028 jäsenkuntien lausunnot 31.08.2025 mennessä. Lausunnoissa on pyydetty esittämään näkemys erityisesti seuraaviin kysymyksiin:

- TTS-materiaaleissa on kuvattu kysyntäennusteet 3 %:n, 4,7 %:n ja 6,4 %:n hinnankorotusten vaikutuksille nousuihin ja lipputuloihin sekä kuntasubventioihin. HSL:n hallitus ehdottaa ensi vuoden budjettia toteutettavaksi 6,4 %:n korotuksella. Kannatatteko ehdotettua hinnankorotusta vai jotakin muuta vaihtoehtoa?
- 57 % kokonaissubventio edellyttää hinnankorotusten lisäksi myös tarjonnan leikkauksia 5 milj. eurolla. Miltä alueeltaan tai minkä tyyppisistä palveluista (lähibussit, yöliikenne, koululaislinjat) kunta on valmis karsimaan joukkoliikenteen palvelua, jotta 57 %:n kokonaissubventioon päästään?
- Infrakorvausmallista aiheutuu edellisten vuosien tapaan merkittäviä kustannuspaineita lippujen hintoihin. Miten kunnat näkevät tulevaisuudessa lippujen hintojen ja kuntaosuuksien kehitystavoitteiden tasapainon?
- Millä aikataululla kunta on valmis jatkamaan yhteistä keskustelua ja löytämään ratkaisun infrakorvausjärjestelmän aiheuttamien ongelmien ratkaisemiseksi? Jos ratkaisua ei saavuteta ajoissa, mitä suunniteltuja investointeja joukkoliikenneinfraansa kunta on valmis lykkäämään myöhemmäksi?
- Omistajat ovat toivoneet panostusta tarkastustoiminnan lisäämiseen. Tarkastajien määrän lisääminen kuitenkin heikentää HSL:n sisäistä kustannustehokkuutta, jota mitataan suhteessa kokonaiskustannuksiin ja tähän ei olla nyt varauduttu TTS:ssä. Ovatko kunnat kuitenkin valmiita

Yhdyskuntavaliokunta	§ 66	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 149	01.09.2025

lisäämään tarkastajien määrää, siten että lisäämme n. 20 tarkastajaa ja täytämme avoimet virat?

- Tunnistavatko kunnat alueita tai yhteysvälejä, joilla automaattiliikennettä voisi pilotoida hakien uudenlaisia rahoitusratkaisuja (esim. kumppanuuksien kautta)?

Lausuntopyyntö ja alustava toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2026–2028 ovat esityslistan **oheismateriaalina**. Lausuntopyyntöön liittyvä aineisto on myös julkaistu internet-osoitteessa:

<https://www.hsl.fi/paatoksenteko> Esityslistat ja pöytäkirjat/Hallitus 17.6.2025

Strategiasuunnitelma ja strategiset tavoitteet

HSL:n uusi strategiakausi alkaa vuonna 2026, ja uuden strategiatyön päivitystyö on käynnissä. Tästä johtuen toiminta- ja taloussuunnitelma 2026–2028 on valmisteltu ilman voimassa olevaa strategiaa. Valmistelua on ohjannut pääkaupunkiseudun kaupunginjohtajien tuleville vuosille asettamat tavoitetasot HSL:n toiminnan tuottavuudelle, operoinnin tehokkuudelle sekä kuntasubventiolle. Samalla on pyritty rakentamaan jatkuvuutta voimassaolevalle strategialle. Seuraavaa TTS-kautta on valmisteltu nivoen toimenpiteet alustavasti neljään eri tavoitekokonaisuuteen, jotka ovat asiakas, kasvu, tuottavuus ja vastuullisuus.

Omistajaohjaus on asettanut HSL:lle seuraavat tuottavuustavoitteet vuodelle 2026:

1. Kustannukset / matkustajakilometri: enintään 0,38 €/km (infrakustannusten kanssa) ja enintään 0,29 €/km (ilman infrakustannuksia)
2. Kustannukset / nousu: enintään 2,46 €/nousu (infrakustannusten kanssa) ja enintään 1,85 €/nousu (ilman infrakustannuksia)
3. HSL:n muut kuin operointi- ja infrakustannukset: enintään 11,2 % kaikista kustannuksista
4. Linjakohtaisen käyttöasteen kautta kannattavuuslaskennan kehittäminen ja käyttöönotto vuonna 2026

HSL:n valmistelun lähtökohtana on tehdä joukkoliikenteestä ylivoimaisen helppoa ja sujuvaa, kaikista poikkeusjärjestelyistä huolimatta. Tavoitteena on linjakohtaisen kannattavuuden paraneminen ja liikenteen optimointi todellisen kysynnän perusteella. Tulevaisuudessa vastuullisuus on myös integroitu osaksi koko HSL:n strategiaa ja toimintatapaa niin sisäisesti kuin ulkoisestikin. HSL olisi joukkoliikenteen edelläkävijä ja kestävä, yhdenvertaisen ja turvallisen liikkumisen mahdollistaja. HSL tulee panostamaan edelleen sähköbussiliikenteeseen meluttomuuden ja alhaisten elinkaaripäästöjen vuoksi ja koska niiden liikennöinti on dieselbussien liikennöintiä edullisempaa. HSL:n keskeisenä sosiaalisen vastuun tavoitteena on varmistaa joukkoliikenteen esteettömyys ja panostaa joukkoliikenteen turvallisuuteen.

Yhdyskuntavaliokunta	§ 66	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 149	01.09.2025

HSL:n strategiana on ollut 2022-2025 – Asiakkuuksista kestävään kasvuun, jossa HSL:n visiona on ollut olla vuonna 2030 kestävä liikumisen johtava toimija, mahdollistaja ja kumppani. HSL mahdollistaa sujuvan liikumisen koko seudulla ja toimii alustana innovaatioille ja kehittämiselle. Vahva yhteistyö on onnistumisen ja seudun elinvoimaisuuden edellytys. HSL rakentaa lisäarvoa tuottavia kumppanuussuhteita saumattoman liikenteen mahdollistamiseksi.

Tiivistelmä keskeisistä TTS-suunnitelman lähtökohdista

Taloudellinen toimintaympäristö on alati muuttuva ja erityisesti maailmanpolitiikan ja globaalien olosuhteiden epävarmuus voi heikentää talouden kehitystä. Talous kääntyi vuoden 2024 aikana tuottavuusvetoiseen kasvuun. Bruttokansantuotteen vuosikasvu palautui lopulta miltei nolleen ja näkymä vuoteen 2025 oli myös investointien näkökulmasta aiempaa positiivisempi. Vuodesta 2025 alkaen Suomen BKT:n lähivuosien kasvun on ennustettu asettuvan yli prosentin tasolle. Inflaatiopiikki on jo väistynyt, mutta hintatasot ja korot ovat edelleen koholla. Työllisten ostovoima paranee inflaation hidastumisen ja palkankorotusten myötä. Tästä huolimatta kuluttajien yleinen luottamus talouteen on edelleen heikkoa. Työttömyys lähestyy kymmentä prosenttia. Valtiontalouden säästöpainotteet jatkuvat ja julkisen talouden vaikea tilanne heijastuu myös kuntatalouteen.

Sähkön ja polttoaineiden hintatasot ja näiden vaikeasti ennustettavat kehitykset aiheuttavat kustannusriskiä liikennöintikustannuksiin. Sää- ja ilmasto-olosuhteiden kehityksellä on yhä enemmän merkitystä talouden toimintaympäristön kannalta, erityisesti talvikaudella.

Helsingin seudun väestönkasvu on kääntynyt nopeaan nousuun nettomuuttovoiton seurauksena pandemian aiheuttaman hidastumisen jälkeen. Kotimainen muuttovoitto on jatkanut tasaista kasvuaan, mutta ulkomainen muuttoliike on hidastunut työmarkkinatilanteen heikentymisen vuoksi. Yhtenä tekijänä väestönkasvun hidastumiselle on asuinrakentamisen heikkous. Vuonna 2024 matkailijoiden yöpymiset kasvoivat, erityisesti kotimaisten yöpyjien ansiosta. Ulkomaisten yöpyjien määrä palautui hitaasti, mutta kasvu kiihtyi loppuvuodesta.

Rakentamisen korkeat kustannukset ja hitaasti edistyvät raideyhteydet uhkaavat heikentää HSL:n taloutta. Sähköautojen yleistyminen vähentää autoilun kustannuksia ja lisää hajautetun maankäytön painetta, mutta samaan aikaan nuorten ajokortillisten osuus on laskussa suurissa kaupungeissa. Vuonna 2025 opiskelijat lakkaavat saamasta yleistä asumistukea, mikä saattaa vaikuttaa nuorten asumis- ja liikkumisvalintoihin. Myös digitalisoituminen voi muuttaa ja eriyttää liikkumiskysyntää. Vuodesta 2021 alkaen yleinen yhteiskunnallinen levottomuus on näkynyt nopeammin kasvavina väkivaltarikosten määrinä. Tämä voi osaltaan vaikuttaa negatiivisesti kaupunkitilan vetovoimaan ja täten joukkoliikenteen käytön houkuttelevuus voi laskea.

HSL:n on huomioitava entistä paremmin varautumiseen ja riskienhallintaan liittyvät velvoitteet EU-tasoisien sekä kansallisen lainsäädännön edellyttämänä.

Yhdyskuntavaliokunta	§ 66	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 149	01.09.2025

HSL tavoittelee kasvua, asiakasuskollisuuden vahvistamista ja joukkoliikenteen käytön lisäämistä. TTS-kaudella haasteina ovat työmaat, palvelukatkot ja digiuidistukset, jotka vaikuttavat asiakaskokemukseen ja jatkuvuuteen. Asiakaskeskeisyys on avainasemassa päätöksen tekemisessä ja palveluissa. HSL reagoi ennakoivasti ja kehittää asiakaslähtöisiä ratkaisuja, jotka ylläpitävät olennaisten palveluiden käyttökelpoisuutta ja luottamusta. Tavoitteisiinsa päästäkseen TTS-kauden aikana HSL päivittää matkustajainformaatiota, parantaa ja kehittää lipputuotteita asiakkaiden tarpeiden mukaan sekä helpottaa digitaalista asiointia. HSL tulee lisäämään uusia maksutapoja digitaalisiin asiakaskanaviin. HSL tulee laajentamaan myös matkustajalaskennan kattavuutta busseissa ja raitiovaunuissa. Tällä toimella mahdollistetaan entistä tarkempi kysynnän seuranta, jotta joukkoliikenne tulee vastaamaan paremmin kysyntään. HSL pyrkii myös kasvattamaan yritysliiketoiminnan myynnin kasvua 50% vuonna 2026 ja lisäämään kumppanuuksia kaupallisten tahojen kanssa.

Matkustajamäärän kasvun yhtenä haasteena on suuret infrahankkeet ja niihin liittyvät massiiviset poikkeusjärjestelyt. Suuria lähivuosien hankkeita ovat muun muassa Espoon kaupunkirata, Vantaan raitiotie, Mäkelänkadun peruskorjaus, Junatien metrosillan uusiminen ja Länsi-Helsingin raitioteiden rakentaminen. Työmaat ja poikkeusliikennejärjestelyt heikentävät matkustuskokemusta ja saavutettavuutta, mikä heijastuu nousijamääriin. Korvaavan liikenteen järjestäminen kasvattaa myös kustannuksia. Merkittävien työmaiden aiheuttamat kustannukset ja lipputulomenetykset ovat huomattavia, erityisesti vuodesta 2027 johtuvan Junatien katkon vuoksi (-6-15 M€). Suurin epävarmuus liittyy joukkoliikenteen matkustuksen palautumiseen työmaiden jälkeen, joka voi pitkittää vaikutuksia muihin kulkumuotoihin siirtymisen myötä.

Bussiliikenteen suunnitelmakauden hankkeista ja työmaista johtuvat muutokset käsittävät uusia linjavarauksia ja vuorojen lisäyksiä sekä reittimuutoksia, jotka ovat vaikutuksiltaan vähäiset Kauniaisten kannalta. Espoon kaupunkiradan rakennustöistä johtuvien junaliikenteen liikennöintikatkosten ja niiden korvaamisen bussiliikenteellä vaikutukset alkavat vähentyä Kauniaisissa TTS-kauden aikana ratahankkeen etenemisen myötä.

Toimintatulot ja kuntaosuudet

HSL:n toimintatulot koostuvat pääosin kuntaosuuksista ja lipputuloista. Muita tuloja ovat mm. valtionavustukset ja tuet sekä tarkastusmaksut. HSL:n toimintatulot vuonna 2026 ovat yhteensä 997,9 milj. euroa. Kasvu kuluvan vuoden ennusteeseen verrattuna on 73,2 milj. euroa (7,9 %). Toimintatulojen arvioidaan olevat 1066,5 milj. euroa vuonna 2027 ja 1074,5 milj. euroa vuonna 2028.

Vuonna 2026 arvioidaan kertyvän lipputuloja yhteensä 419,7 milj. euroa. Vuoden 2026 lipputulotavoite on 29,3 milj. euroa (7,5 %) kuluvan vuoden 2025 ennustetta suurempi. Lipputulot muodostavat 42,1 % HSL:n toimintatuloista vuonna 2026. Lipputulojen arvioidaan olevan 435,9 milj. euroa vuonna 2027 ja 465,7 milj. euroa vuonna 2028.

Yhdyskuntavaliokunta	§ 66	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 149	01.09.2025

TTS 2026–2028 on laadittu siten, että jäsenkuntien kannanotot ylijäämien käytöstä on huomioitu ja ennusteen mukaiset ylijäämäkertymät vähentävät laskutettavia kuntaosuuksia TTS-kauden aikana tai alijäämät lisäävät laskutettavia kuntaosuuksia. Kuntaosuudet vuonna 2026 ovat yhteensä 553,5 milj. euroa (Kauniainen 2,046 milj. euroa vähennysten jälkeen). Kuntaosuuksilla katetaan keskimäärin 57,1 % kuntaosuuksiin kohdistetuista kustannuksista. Kuntaosuudet vuodelle 2027 ovat yhteensä 605,3 milj. euroa ja vuodelle 2028 yhteensä 582,0 milj. euroa. Kauniaisten kuntaosuus vuosina 2027 ja 2028 on 2,2 milj. euroa vähennysten jälkeen. Alustava TTS-suunnitelma on laadittu niin, että jäsenkuntien subventio on 55,3 keskimääräisellä tasolla vuonna 2028.

Valtion suurten kaupunkien joukkoliikennetuen vuosittaiseksi määräksi on arvioitu 4,8 milj. euroa vuosina 2026–2028. Tuki on kohdistettu jäsenkunnille asukaslukujen suhteessa.

Tarkastusmaksu on ollut 100 euroa vuodesta 2024 lähtien. Vuonna 2027 tarkastusmaksutuottojen osuudeksi arvioidaan kertyvän 7,8 milj. euroa ja vuonna 2028 8,0 milj. euroa. Tarkastusmaksuista kirjataan luottotappiota/-varauksia yhteensä 3,0 milj. euroa vuodelle 2026. Vuonna 2027 luottotappioita/-varauksia arvioidaan kertyvän 2,1 milj. euroa ja vuonna 2028 2,2 milj. euroa.

Vuokratulot 2026 vuonna ovat 3,1 milj. euroa. Muut toimintatulot 2026 ovat 1,5 milj. euroa käsittäen lähinnä palvelumaksuja ja edelleen veloitettavia korvauksia.

Menot, joita ei voida kattaa lipputuloilla tai muilla tuloilla, jäsenkunnat maksavat HSL:lle kuntaosuuksina. Kuntaosuuslaskelmat taloussuunnitelmakaudelle 2026–2028 on esitetty **oheismateriaalissa**.

Toimintamenot

HSL:n toimintamenot vuonna 2026 ovat yhteensä 993,1 milj. euroa. Toimintamenot kasvavat vuoden 2025 ennusteesta 29,2 milj. euroa (3,0 %). Vuonna 2027 toimintamenojen arvioidaan olevan 1048,4 milj. euroa ja 1055,2 milj. euroa vuonna 2028. Vuoden 2026 toimintamenoista 65 % on liikennöinnistä maksettavia operointikustannuksia, 25 % infrakorvauksia ja 10 % muita kuluja.

Palveluiden ostomenot ovat yhteensä 947,7 milj. euroa vuonna 2026, 95,4 % HSL:n kaikista toimintamenoista. Vuosina 2027–2028 palveluiden ostomenot ovat 1002,2 milj. euroa ja 1007,6 milj. euroa.

Liikennöitsijöille maksetaan joukkoliikenteen operoinnista vuonna 2026 yhteensä 646,9 milj. euroa, joka on 65,1 % HSL:n toimintamenoista. Alla olevassa taulukossa on eritelty eri joukkoliikennemuotojen osuuksia kustannuksista:

Yhdyskuntavaliokunta	§ 66	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 149	01.09.2025

Taulukko (kuva):

Arvioidut ope- rointikulut, milj. euroa	Bussi	Juna	Metro	Raitiotie	Lautta	Pikaraitio
2025	352,4	101,7	65,2	85,3	5,9	23,0
2026	366,8	102,1	62,3	85,6	5,6	24,5
2027	389,8	108,0	61,1	91,5	5,7	27,6
2028	387,5	112,1	61,6	89,1	5,7	29,3

HSL:n ja sen jäsenkuntien välinen sopimus joukkoliikenneinfran kustannusten korvaamisesta on ollut voimassa vuodesta 2010. Vuonna 2026 infrakuluja arvioidaan maksettavan yhteensä 249,0 milj. euroa. Uudet joukkoliikenneinvestoinnit kasvattavat merkittävästi HSL:n infrakustannuksia ja vaikuttavat osaltaan kuntaosuuksiin ja joukkoliikenteen matkalippujen hintoihin aiheuttaen niihin korotuspainetta.

Kauniaisten kaupungilla ei tällä hetkellä ole laskutettavia infrakuluja. Jatkossa Espoon kaupunkiratahankkeen myötä myös Kauniaisille muodostuu laskutettavia infrakorvauksia. Infrakorvaussopimuksen periaatteiden mukaisesti puolet hankkeen pääomakustannusten arvosta vähennetään ko. kuntien oman joukkoliikenteen infrakorvauslaskutuksen yhteydessä.

Muut HSL:n pienemmät menot on eritelty alla:

- Henkilöstömenot ovat 35,0 milj. euroa vuonna 2026
- Muita palveluja kuin operaattori- ja infrapalveluja ostetaan vuonna 2026 51,8 milj. Näitä ovat esim. markkinointi- ja asiantuntijapalvelut, IT-palvelut sekä huolto- ja vartiointipalvelut.
- Aineisiin, tarvikkeisiin ja tavaroihin on vuodelle 2026 varattu 0,8 milj. euroa
- Vuokramenot vuonna 2026 ovat 6,1 milj. euroa
- Muut menot vuonna 2026 ovat 3,5 milj. euroa

Kuntayhtymän investointimenot ovat 25,4 milj. euroa vuonna 2026 ja vuosina 2027-2028 25,0 milj. euroa.

Rahoitustulot ja -menot: HSL rahoittaa investointinsa tarvittaessa lainanotolla rahoituslaitoksilta. Alustava toiminta- ja taloussuunnitelma 2026–2028 sisältää vuonna 2020 nostetun 50 milj. euron talousarviolainan kustannukset. Tätä lainaa on jäljellä vuoden 2025 lopussa 23,7 milj. euroa. Lainaa lyhennetään 5,3 milj. eurolla vuosittain.

Tilikauden 2026 tulos on -11,4 milj. euroa alijäämäinen ja se voidaan kattaa edellisinä vuosina kertyneistä ylijäämistä.

Yhdyskuntavaliokunta	§ 66	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 149	01.09.2025

Esitys lausunnoksi:

Toimintasuunnitelma

HSL:n uusi strategia on valmistelussa ja täten TTS on valmisteltu omistajaohjauksen asettamien tuottavuustavoitteiden kautta. TTS on painottunut varsin kattavasti tuottavuuden parantamiseen ja taloudelliseen tehokkuuteen, joka on kannatettava lähtökohta nykyisessä taloudellisessa tilanteessa. Talous ja toiminnan tehokkuus tulee olla HSL:n toiminnan ydin. Vasta kun ydin on kunnossa, voidaan paneutua hankkeisiin tai innovointeihin. Näidenkin tulee palvella joukkoliikenteen tuottamista ja HSL:n ei tule omin päin laajentaa tehtäväänsä.

On hyvä, että TTS:n taloudellisia mittareita on laajennettu nousujen lukumääristä matkustajakilometrien kustannuksiin ja linjakohtainen kustannustehokkuus pyritään saamaan käyttöön vuoden 2026 aikana. Pelkkien nousujen määrän seuranta ei välttämättä korreloi lipputulojen kasvun kanssa. Kustannustehokkuuden parantaminen vaatii uusiasiakkuuden potentiaalin tunnistamisen ja uusien käyttäjien sitouttamisen vähintään joukkoliikenteen satunnaiskäyttäjiksi. Väestönkasvu luo hyvän potentiaalin uusiasiakkuuksille. Palvelun laadun ja hinnan pitää olla tasapainossa, jotta tämä väestönkasvun luoma potentiaali saadaan hyödynnettyä täysimittaisesti. Kasvun edellytys on, että matkanteko koetaan helpommaksi, sujuvammaksi ja kustannustehokkaammaksi kuin yksityisautoilu. Yrityслиiketoiminnan kasvun vahva tavoittelu on erittäin myönteinen avaus.

Kokeilut eri lippulajituotteista on oikea suunta sekä nykyisille asiakkaille että uusiasiakkuuksille. Sarjalippu ja lähimaksun käyttöönotto ovat yksi keino joukkoliikenteen helppouden ja vähintään satunnaiskäytön lisäämiseksi. Keväällä kokeilussa ollut lyhyen matkan lippu oli pitkään odotettu lisäys lippulajituotteisiin. Hintojen noustessa on tärkeää, että joukkoliikenteen käyttäjille löytyy heitä palveleva lipputuote lyhyille asiointimatkoille lähipalveluiden pariin. Linjakohtaisen kustannustehokkuuden ohella liikennetarjonnan pitää edelleen olla monipuolista ja erilaiset liikkujat pitää huomioida liikennetarjontaa suunniteltaessa. Liikennetarjontaa voi tehostaa, mutta joukkoliikenne on merkittävältä osaltaan verovaroin ylläpidettyä palvelua, jolloin sen tulee myös tasa-arvosyistä olla kattavasti käytettävissä.

Linjakohtaista kustannustehokkuutta laskettaessa on huomioitava, että olemassa olevan asiakasdatan pohjalta tehtävät muutokset eivät välttämättä tue uusien, joukkoliikennettä käyttämättömien henkilöiden siirtymistä joukkoliikenteen käyttäjiksi. Joukkoliikenteen järjestämisen tulee perustua laaja-alaiseen dataan ja potentiaalisten asiakkaiden mielipide tulee ottaa huomioon palvelun suunnittelussa ja järjestämisessä. Tutkimustyö ihmisten liikkumisessa on tärkeää, jotta muuttuvaan liikennekäyttäytymiseen pystytään vastaamaan nopeasti. Potentiaaliset uusiasiakkaat on tunnistettava, jotta tehokkaalla resurssien kohdentamisella ja täsmätoimilla heidät saadaan joukkoliikenteen käyttäjiksi. On turha tavoitella uusiasiakkaiksi isoilla toimilla matkustajia, joille joukkoliikenne ei ole toimiva vaihtoehto.

Yhdyskuntavaliokunta	§ 66	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 149	01.09.2025

HSL:n tulee kyetä muuttumaan ja muuttamaan joukkoliikenteen tarjontaa vastaamaan muuttunutta liikkumisen toimintaympäristöä. Asiakkaiden ymmärtämisen kautta seuraa myös vastuu vastata asiakkaiden toiveisiin. Lisääntyvät liikennevälineiden vaihdot ja paikallislinjojen karsimiset vastoin asiakkaiden toiveita eivät tue erinomaisen asiakaskokemuksen saavuttamista. HSL:n tuleekin rohkeasti etsiä suunnitteluratkaisuja, jotka saattavat poiketa nykyisistä käytännöistä.

Kauniaislaisten mielipide ei saa hukkaa läntisellä markkina-alueella isompien kuntien mielipiteiden alle. Kauniainen toivoo, että erityisesti paikallistason linjamuutoksia suunniteltaessa tehtäisiin kuntatason yhteistyötä ennakoivasti ja hyödynnettäisiin kuntien omaa paikallistason tuntemusta nykyistä paremmin. Kauniaisten kouluissa käy suuria määriä Espoon puolella asuvia nuoria, joiden saaminen hyvien liikenneyhteyksien pariin on erittäin tärkeää.

Tulevina vuosina pääkaupunkiseudulla on odotettavissa merkittävä määrä työmaita, jotka aiheuttavat poikkeuksia joukkoliikenteen reitteihin ja aikatauluihin. Näiden työmaa-aikaisten poikkeusjärjestelyiden vaikutukset joukkoliikenteen sujuvuuteen, luotettavuuteen ja asiakaskokemukseen ovat huomattavia. On ensiarvoisen tärkeää, että HSL varautuu näihin muutoksiin riittävällä suunnittelulla ja resursoinnilla, jotta poikkeustilanteet voidaan hoitaa hallitusti ja asiakaslähtöisesti. Poikkeusjärjestelyiden onnistuminen edellyttää tiivistä yhteistyötä kaupunkien kanssa sekä selkeää ja ajantasaista viestintää matkustajille. Kauniaiisiin vaikuttavia isoja työmaita on Espoon kaupunkiratahankkeen lisäksi Kivihaassa Huopalahden aseman itäpuolella sijaitsevan Hämeenlinnanväylän ylittävän eteläisen ratasillan peruskorjaus. Ratasilta on tarkoitus peruskorjata Väyläviraston toimesta kesällä 2026. Korjaustyöt vaativat noin 2,5 kuukauden pituisen totaaliatkon kaupunkiraitteille, joka katkaisee sekä kehäradan I- ja P-junien että Leppävaaran kaupunkiradan A-junien liikenteen. Leppävaaran suunnalla voidaan liikennöidä kaukoliikenteen raiteita käyttävät E-, U- ja Y-junat pohjoisen ratasillan kautta normaalisti sekä L-junat väliasemien ohituksilla. ESKA-katkojen aikana voidaan liikennöidä A-junat väliasemien ohituksilla pohjoisen ratasillan kautta kaukoliikenteen raiteita pitkin. Sillankorjaustyön aikana Valimon, Pitäjänmäen ja Mäkkylän asemat ovat poissa käytöstä.

Kauniaisten kaupunki haluaa antaa kiitosta HSL:lle sähköbussien käyttöönoton edistämisestä. Vuonna 2025 noin puolet kaikesta HSL:n tilaamasta bussiliikenteestä ajetaan sähköbussikalustolla, mikä tukee alueen ilmastotavoitteita ja parantaa kaupunkialueiden ilmanlaatua ja melutasoa.

Osana asiakaskokemusta on asiakasvuorovaikutus, jota tulee kehittää edelleen ja eri kanavia hyödyntäen. Pitää muistaa, että tietoa ja palvelua tarvitaan monessa eri muodossa, koska kaikki asiakasryhmät eivät koe digitaalisia kanavia omikseen. Asiakasviestinnässä tulee olla johdonmukainen ja realistinen. Esimerkiksi haltijakohtaisten matkakorttien käytöstä poistamisen aikataulun muuttaminen useaan otteeseen ei vahvistanut kuvaa luotettavuudesta. On tärkeää, että julkisen liikenteen järjestämisessä noudatetaan läpinäkyvyyden, ennakoitavuuden ja luotettavuuden periaatteita, jotta luottamus HSL:n toimintaan säilyy ja vahvistuu.

Yhdyskuntavaliokunta	§ 66	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 149	01.09.2025

Taloussuunnitelma

Kuntaosuudet ovat kasvaneet vuosittain ja Kauniaisille arvioitu kuntaosuus vuosille 2026-2028 on 2,0-2,2 milj. euroa, kun vuonna 2020 kuntaosuus budjetoitiin 0,850 milj. euron suuruisena. Nousu on niin merkittävä, että se ei voi olla vaikuttamatta kunnan mahdollisuuksiin rahoittaa muita palveluitaan. Kuntaosuuksien tulee aiempaan tapaan kattaa kokonaiskustannuksista enintään 50 %. Kuntaosuuksien hyväksyttävä taso suhteessa lipputuloihin oli ymmärrettävästä syystä väliaikaisesti suurempi. Kauniainen kuitenkin huomauttaa, että ei ole sovittu, että kuntaosuudet voivat koronapandemian jälkeen jäädä pysyvästi 50-55 % tasolle tai olla jopa enemmän. HSL:n tulee seurata taloustilannetta aktiivisesti ja informoida jäsenkuntia tilanteesta ajantasaisesti sekä sopeuttaa toimintaansa vastaamaan nykyistä toimintaympäristöä. Kunnatkin joutuvat jo nyt sopeuttamaan rajusti talouttaan, jolloin ei ole kohtuullista, että samaan aikaan yhä isompia summia maksetaan joukkoliikenteen kuntaosuuksina.

Mittavat työmaat ja poikkeusreittijärjestelyt aiheuttavat huolta, että matkustajamäärät vähentyvät enemmän kuin HSL on budjetoitunut ja toisaalta taas poikkeusreittikustannukset kasvavat enemmän kuin on laskettu. HSL:n menot kasvavat huolestuttavalla vauhdilla, ottaen huomioon, että tilinpäätöksessä 2023 toimintamenot ovat olleet 830 milj. euroa ja vuodelle 2026 toimintamenoiksi on budjetoitu 993 milj. euroa. Kauniainen toivoo, että HSL tarkastelisi omaa toimintaansa kriittisesti ja loisi toimintatapoja, jotka vähentävät menoja tai parantaisivat tuottavuutta.

Lippujen hinnankorotus

Kauniaisten kaupunki kannattaa HSL:n hallituksen ehdottamaa 6,4 prosentin lipunhintojen korotusta vuodelle 2026. Korotus vastaa kustannuspaineisiin säilyttäen samalla joukkoliikenteen palvelutason ja houkuttelevuuden hyväksyttävällä tasolla. On parempi korottaa lipunhintoja vuosittain kuin ajautua vaikeaan tilanteeseen, jossa hintoja tulisi korottaa kerralla paljon enemmän. Parin vuoden takainen lipunhintojen alennus oli virhe, eikä sillä edes saavutettu tavoiteltua matkustajamäärien kasvua. Ylipäätään lippujen hinnan tulee kattaa riittävä osuus toimintamenoista. Lippulajituotteiden monipuolisuus ja käytön helppous tulee huomioida ja luoda lippujärjestelmä, josta löytyy erilaisille käyttäjäprofiileille sopiva tuote. Lippujen ostamisen tulee olla helppoa ja helposti saatavilla, eikä etenkin satunnaisen matkustajan tule joutua perehtymään HSL-sovelluksen tai vyöhykejärjestelmän yksityiskohtiin.

Kokonaissubventio

Kauniaisten kaupunki toivoo, että linjastoa tarkastellaan kokonaisuutena ja että palvelutason sopeutukset perustuvat kattavaan vaikutusten arviointiin. Mikäli leikkauksia on tehtävä, ensisijaisesti tulisi etsiä säästöjä ennen kokonaisen linjan karsimista alhaisimman matkustajakäytön vuoroista, joissa korvaavat liikkumismahdollisuudet voidaan järjestää ilman merkittävää vaikutusta saavutettavuuteen. Tätä harkintaa tulisi tehdä yhdessä kuntien kanssa, joilla on

Yhdyskuntavaliokunta	§ 66	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 149	01.09.2025

paras paikallistuntemus alueensa tarpeista. Säästöjä tulisi etsiä myös tekemällä muutoksia vuoroväleihin ja optimoimalla kalustokiertoa.

Infrakorvausjärjestelmä

Muutoksia nykyiseen infrajärjestelmään ei saa kohdistaa jo käynnissä oleviin tai hyväksyttyihin hankkeisiin, joiden kokonaisrahoituksen ratkaisuja harkittaessa on nykyisellä järjestelmällä ollut merkitystä. Mikäli infrakorvausjärjestelmää uudistetaan, tulee uusien sääntöjen koskea vain uusia hankkeita, joiden rahoituksessa uusi järjestelmä voidaan ottaa huomioon alusta alkaen. Kuntien tulee pystyä luottamaan, että hankkeiden rahoitusjärjestelyt pysyvät sovitun mukaisina.

Kauniainen tunnistaa HSL:n esiin tuomat kustannuspaineet, mutta toteaa, että jo syntyneet kustannukset eivät katoa, vaikka ne siirrettäisiin uuteen paikkaan. Kestävä ratkaisu edellyttää pitkäjänteistä taloussuunnittelua ja infrakorvausmallin vaikutusten tarkastelua osana laajempaa rahoituskehystä. Ratkaisu ei saa vaikuttaa jo käynnissä olevien ja/tai sovittujen infrahankkeiden infrakorvauksiin.

On selvää, että mikäli tulevien infrainvestointien kustannusvaikutukset osoittautuvat liian korkeiksi ja niihin ei seudulla ole varaa, on seuraavia investointeja lykättävä. Tämä tarkastelu tulee suorittaa huolellisesti aina ennen uuden investoinnin käynnistämistä. Sinänsä uusien infrainvestointien vaikutus lipunhintojen nostavasti on tiettyyn rajaan asti myös hyväksyttävää, sillä vastineena korkeammalle lipunhinnalle matkustaja saa sujuvampia yhteyksiä ja lisää matkustamisen mahdollisuuksia, siis parempaa palvelua.

HSL:n perussopimuksen mukaisesti kuntayhtymän yhtenä tehtävänä on osallistua joukkoliikenteen infran kehittämisen ja ylläpitoinvestointien suunnitteluun yhdessä kuntien ja asianomaisten muiden tahojen kanssa. Tehtävän hoitaminen edellyttää sekä HSL:n että jäsenkuntien sitoutumista siihen.

Tarkastustoiminta

Tarkastajien määrän lisääminen tulee arvioida lipputulomenetysten ja tarkastusmaksuilla saatavien tulojen kautta. Tarkastajien määrän lisääminen on kannatettavaa, mikäli se tuottaa merkittävästi enemmän lipputuloja tai realisoituneita tarkastusmaksuja. Maksamatta jäävien tarkastusmaksujen osuus on aivan liian suuri ja sillä on jo merkitystä HSL:n taloudessa. Yhteiskunnan toimintojen automatisoituessa ja digitalisoituessa lähes kaikilla aloilla olisi suotavaa, että lipuntarkastuskin toimisi siten, että liikennevälineeseen ei olisi mahdollista nousta ilman voimassa olevaa lippua. Tämä toimii laajasti muualla maailmassa.

Automaatiopilotti

Kauniainen ei tunnista selkeää yhteysväliä, jolla automaatiota voisi pilotoida. Lyhyt, heilurityyppinen yhteysväli saattaisi soveltua kokeiluun. Automaattiliikenteen reunaehdot, mahdollisuudet ja esim.

Yhdyskuntavaliokunta	§ 66	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 149	01.09.2025

turvallisuuskohdat lienevät parhaiten toiminnan kehittäjän esitettävissä. Automaation pilotointi ei ole myöskään joukkoliikenteen tilaajan ydintoimintaa, joten pilotoinnin kehittäminen tulee rahoittaa pääosin ulkopuolisella rahoituksella.

Yhdyskuntatoimen johtaja Marianna Harju:

Valiokunta päättää esittää KH:lle, että se antaisi HSL:n hallitukselle esityksen mukaisen lausunnon HSL- kuntayhtymän alustavasta toiminta- ja taloussuunnitelmasta 2026–2028.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Oheismateriaali:

HSL lasuntopyyntö 153/2025
Pöytäkirjaote
HSL- kuntayhtymän alustav toiminta- ja taloussuunnitelma 2026–2028

Jakelu:

Kaupunginhallitus

KH 01.09.2025 § 149

318/00.04.01.02/2025

Lausunnon määräpäivä oli 31.8.2025. Yhdyskuntavaliokunnan hyväksymä lausunto on lähetetty HSL:lle tiedoksi ja samalla ilmoitettu, että lopullinen lausunto toimitetaan kaupunginhallituksen kokouksen 1.9.2025 jälkeen.

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus päättää antaa HSL:n hallitukselle esityksen mukaisen lausunnon HSL- kuntayhtymän alustavasta toiminta- ja taloussuunnitelmasta 2026–2028.

.....

Kaupunginjohtaja selosti asiaa.

Kaupunginhallitus päätti tarkastaa asian välittömästi kokouksessa.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Asia tarkastettiin välittömästi kokouksessa.

Yhdyskuntavaliokunta	§ 66	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 149	01.09.2025

Oheismateriaali:

HSL lasuntopyyntö 153/2025

Pöytäkirjaote

HSL- kuntayhtymän alustav toiminta- ja taloussuunnitelma 2026–2028

Jakelu:

Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymä (HSL)

Yhdyskuntavaliokunta	§ 67	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 150	01.09.2025

Lausunto Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymän (HSY) alustavasta toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2026-2028

YLKV 19.08.2025 § 67

Lisätiedot:

yhdyskuntatoimen johtaja Marianna Harju, puh. 050 304 1234
kuntatekniikkapäällikkö Anna Ahtila, puh. 050 544 6427
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Taustaa

HSY:n yhtymäkokouksen on kuntalain mukaan hyväksyttävä vuoden loppuun mennessä kuntayhtymän seuraavan vuoden talousarvio. Samassa yhteydessä on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi (suunnitelmakausi). Taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi on talousarviovuosi. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kuntayhtymän toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ja se on laadittava siten, että edellytykset kuntayhtymän tehtävien hoitamiseksi turvataan.

HSY:n hallitus päätti kokouksessaan 13.6.2025, kuntayhtymän perussopimuksen mukaisesti, pyytää 5.9.2025 mennessä jäsenkuntien lausunnot alustavasta toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2026–2028 Ote kokouksesta:

<https://hsy10.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=meetingitem&id=2025194-2>

Esityslistan **oheismateriaalina** on lausuntopyyntö sekä alustava toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2026–2028. Aineisto löytyy myös HSY:n internet-sivuilta osoitteesta esityslistat, pöytäkirjat 1.9.2020 eteenpäin:

<https://www.hsy.fi/hsy/paatoksenteko/>

Helsingin seudun ympäristöpalvelut –kuntayhtymän strategia tarkistetaan aina hallituskauden vaihtuessa. HSY:n toiminta- ja taloussuunnitelman 2026–2028 tavoiteasetanta ja budjetointi perustuvat HSY:n hallituksen esittämään strategiaan 2030, josta yhtymäkokous on päättänyt marraskuussa 2022. Tavoiteasetanta ja budjetointi perustuvat myös jäsenkuntien omistajaohjauksen tavoitteisiin.

Voimassa oleva HSY:n strategia käsittää toiminta-ajatuksen, arvot ja vision vuoteen 2030 sekä seuraavat strategiset päämäärät, jotka toimivat tavoitteiden pohjana:

- Ympäristövastuu: Hiilineutraali pääkaupunkiseutu, Kiertotalouden keskiössä ja Puhdas Itämeri
- Työn murros: Pito- ja vetovoimainen työnantaja sekä Osaava ja kehittyvä henkilöstö
- Kestävä talous: Tehokasta ja taloudellista toimintaa ja Tasapainoinen talous
- Asukaskokemus: Vastuulliset ja kehittyvät palvelut, Turvattu juomavesi ja Toimintaa lähiympäristöstä huolehtien

Yhdyskuntavaliokunta	§ 67	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 150	01.09.2025

Yhteenvedo toiminta- ja taloussuunnitelmasta 2026–2028

Talousarvion ja -suunnitelman laadinnassa vuosille 2026–2028 tuottavuustavoitteena on ollut keskimääräinen 1,5 % vuotuinen tuottavuuden paraneminen ja talouden tasapaino.

Myyntituottojen budjetoinnissa on huomioitu toimintavolyymien ja toiminnan muutokset sekä vesihuollon ja jätehuollon hintamuutokset.

Yleisenä kustannustason muutoksena talousarviovuodelle 2025 on käytetty 2,0 %, ellei tarkempaa ennustetta hintamuutoksista ole ollut käytettävissä. Taloussuunnitelmavuosille 2027 ja 2028 on esitetty myös 2,0 %, ellei tarkempaa ennustetta hintamuutoksista ole ollut käytettävissä.

Vesi- ja jätehuollon investoinnit perustuvat HSY:n hallituksen keväällä 2024 hyväksymään 20 vuoden investointiohjelmaan. TTS:ssa 2026–2028 on investointeihin esitetty tehtäväksi vuosittaisia tarkennuksia.

Toiminta:

HSY:n verkostoon pumpatun veden määrän arvioidaan hitaasti kasvavan suunnittelukaudella. Rakentamisen volyymien ennustaminen on edelleen haastavaa ja aallonpohja on ollut ennustettua leveämpi sekä syvempi. HSY arvioi käänteen tapahtuvan TTS-kaudella 2026–2028, mutta vaikutusta veden kulutukseen ja määrään on vaikea ennustaa. Yleisesti nähdään pääkaupunkiseudun kasvun jatkuvan ja sitä kautta myös HSY:n vesihuollon asiakasvolyymien kasvu jatkuu pitkällä aikavälillä. Tämä vaikuttaa käyttömaksujen kautta saatavaan tulovirtaan. Asukaskohtaisen vedenkulutuksen arvioidaan pitkällä aikavälillä edelleen laskevan.

Vuonna 2026 tuotetun veden määrän arvioidaan olevan 95,3 miljoonaa m³ ja laskutettavan vedenmyynnin 76,2 miljoonaa m³. Jätevedenpuhdistamoilla käsiteltävän jäteveden määrän arvioidaan olevan yhteensä 153,6 miljoonaa m³.

Kiinteistöjen astiatyhjennysmäärä (kpl) on kääntynyt laskuun. Sekajätteen tyhjennysten määrän arvioidaan laskevan vuosittain 1–2 % TTS kauden aikana. Vuonna 2026 asiakaskiinteistöillä tehdään noin 9 miljoonaa jäteastiatyhjennystä ja kuljetetaan jätteitä yhteensä noin 380 000 tonnia. Jättemäärien osalta suoritteiden (tn) arvioidaan laskevan talousarviovuonna ja suurin yksittäinen syy on sosiaali- ja terveydenhuollon palveluiden poistuminen HSY:n järjestämästä jätteen kuljetuksesta. Poikkeuksena on Helsingin kaupunki, joka vastaa julkisten sosiaali- ja terveydenhuollon palveluiden järjestämisestä alueellaan myös jatkossa.

Asukaskiinteistöillä tavoitteena on sekajättemäärän palauttaminen alenevalle trendille tekemällä kierrättäminen mahdollisimman helpoksi ja kampanjoimalla sen puolesta. Jätteen energiakäyttöön Vantaan Energian jätevoimalaan toimitetaan jätteitä yhteensä 205 000 tonnia vuositasona. Ämmäsuon ekoteollisuuskeskuksessa TTS-kaudella ennakoitua edelleen maa-ainesten ja rakentamiseen liittyvien jätteiden määrän laskua tai säilymistä vuoden 2025 tasolla. Ämmäsuon ekoteollisuuskeskuksessa käsitellään jätteitä vuosittain yhteensä noin 223 000 tonnia.

Henkilöstö:

Yhdyskuntavaliokunta	§ 67	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 150	01.09.2025

Henkilöstön määrällinen tarve on arvioitu voimassa olevassa henkilöstösuunnitelmassa 2025–2027. Yksityiskohtaisella tasolla laaditun suunnitelman mukaisesti henkilöstömäärä ei suunnitelmakaudella nouse. Tulevaisuuden muutoksiin pyritään vastaamaan nykyisten tehtävänkuvien muutoksilla. Vuodelle 2026 suunniteltu alustava henkilöstömäärä on 828,3 henkilöä. Henkilöstömäärien toteutumat ovat vuosittain jääneet suunniteltua alemmalle tasolle. Henkilöstösuunnitelma päivitetään syksyn lopullisen toiminta- ja taloussuunnitelman yhteydessä.

Käyttötalous:

HSY:n toimintatuotot vuonna 2026 ovat 519,3 miljoonaa, mikä on 27,8 miljoonaa (5,7 %) enemmän vuoden 2025 ennusteeseen verrattuna.

Vesihuollon käyttömaksuihin esitetään talousarviovuodelle kokonaiskorotusta 5 % ja suunnitelmavuosille 2027 5 % ja 2028 2 % korotusta. Perusmaksuihin esitetään talousarviovuodelle kokonaiskorotusta 13 %. Suunnitelmavuosien vastaavat korotukset ovat 9 % vuonna 2027 ja 7 % vuonna 2028.

Myyntituottojen budjetoinnissa on otettu huomioon toimintavolyymien muutokset sekä talousmallien mukaiset alustavat hintamuutokset. Lasketun veden volyymin pienentyä useamman vuoden peräkkäin, mutta kääntyi nousuun 2024. Tämä kehitys on jatkunut kevään 2025 ja TTS-kaudella ennustetaan kasvun olevan vuosittain noin 0,3 %. Korotuksissa inflaatio oletama on 2 %. Vesihuollon maksujen painotuksia on strategiatavoitteiden mukaisesti tarkistettu vastaamaan paremmin aiheuttamisperiaatetta. Muutokset tehdään vaiheittain.

Maksujen reaalikorotusten nousuun suurimpana syynä on erityisesti saneerausinvestointitason edellyttämän rahoituksen kattaminen täysimääräisesti asiakasmaksuilla. Liittymismaksukertymä on laskenut edelleen rakentamisen taantuman jatkuessa. Liittymismaksun yksikköhintaa korotetaan siten, että kerrostalojen maksuja korotetaan 10 % ja muiden kiinteistötyyppien 25 %. HSY:n tavoitteena on saavuttaa asteittain TTS-kaudella liittymismaksujen kustannusvastaavuus suhteessa aluerakentamisen kustannuksiin. Kaupunkien maksama korvaus yleisten alueiden hulevesistä tarkistettiin vuonna 2025. Sopimuksen puitteissa veloitus vuonna 2026 on noin 9,0 milj. euroa vuodessa, vuonna 2024 veloitus oli 7,2 milj. euroa vuodessa. Myös Kauniaisten HSY:lle maksama vuosikorvaus nousee tämän mukaisesti.

Jätehuollon toimintatuottojen arvioidaan kasvavan TTS-kaudella. Tulokertymää lisää osin biokaasun energiamyynti ja osin hinnankorotukset. Hintoissa on laskettu keskimäärin noin 4 % korotus vuodelle 2026, toisaalta samalle vuodelle ajoittuu sosiaali- ja terveystalouden poistuminen HSY:n järjestämästä jätteen kuljetuksesta, joten talousarviovuonna tuotot lisääntyvät noin 2 %. Vuosien 2027 ja 2028 tulokertymän lisäys johtuu lähinnä taksan tarkistamisesta tyhjennyskertojen jäädessä vuoden 2026 tasolle. Metallin ja sähkön hintoihin liittyy suurta epävarmuutta, mikä vaikuttaa näistä saataviin tuloihin.

Kuntayhtymän perussopimuksen mukaisesti HSY perii jäsenkunniltaan maksuosuudet muista kuin vesihuollon tai jätehuollon tehtävistä. Maksuosuudet jaetaan jäsenkuntien asukasluvun suhteessa ja Kauniaisten osuus on 1 %. Kuntaosuuksilla katetaan se osuus seutu- ja ympäristötiedon tehtävien hoidosta

Yhdyskuntavaliokunta	§ 67	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 150	01.09.2025

aiheutuvista kustannuksista, jota ei voida kattaa tulosalueen muilla myyntituotoilla tai ulkopuolisella hankerahoituksella. Seutu- ja ympäristötiedon toiminta perustuu jäsenkuntien tarpeisiin ja toiveisiin palveluista ilmastotyössä, ilmansuojelutyössä ja tietoyhteistyössä. Seutu- ja ympäristötiedon tulosalueen aiempien vuosien ylijäämäisistä tuloksista kertynyt kumulatiivinen ylijäämä hyvitetään laatimalla tulosalueen budjetti alijäämäiseksi siten, ettei kuntaosuuksia laskuteta täysimääräisinä. Vuoden 2025 tulosestimen mukainen kumulatiivinen ylijäämä on noin 0,771 milj. euroa. Ylijäämä on kohdistettu etupainotteisesti sitten, että eniten ylijäämää käytetään vuonna 2026.

Vuonna 2026 laskutettavat kuntaosuudet ovat 4,6 milj. euroa, jossa aikaisempien vuosien ylijäämähyvitystä on 409 000 euroa. Kauniaisten kuntaosuus suunnitelmakaudella on 46 000 euroa v. 2026, 47 000 euroa v. 2027 ja 49 000 euroa v. 2028. Osuus budjetoidaan ympäristötoimen käyttötalousarvioon.

HSY:n toimintamenot vuonna 2026 ovat 227,5 miljoonaa euroa, joka on 6,8 milj. (3,1 %) euroa enemmän kuin vuoden 2025 ennusteessa. Toimintakulujen budjetoinnissa on huomioitu toiminnan muutokset ja merkittävimmät tiedossa olevat kustannusmuutokset.

Vuonna 2026 toimintakuluista noin 54 % koostuu palveluiden ostoista kuten jätteen kuljetuspalvelujen ostoista, IT-kuluista, asiantuntijapalveluista sekä rakentamis- ja kunnossapitopalveluista. Henkilöstökulujen osuus on noin 26 %, materiaalihankinnat 15 % sekä muut kulut 1 %.

Toimintatuottojen ja -kulujen erotuksena syntyvä toimintakate talousarviovuonna 2026 on 294,2 milj. (56,7 %) euroa, kun sen vuonna 2025 ennustetaan olevan 273,3 milj. (55,6 %) euroa. Ero johtuu suurelta osin myyntituottojen arvioidusta kasvusta vuonna 2026. Hintamuutokset vaikuttavat myyntituottoihin positiivisesti suunnitelmakaudella. Suunnitelmavuonna 2027 toimintakate paranee ja on 316,1 milj. (57,9 %) euroa ja vuonna 2028 328,2 milj. (58,4 %) euroa.

Nettorahoituskulut vuonna 2026 ovat 81,8 milj. euroa. Korkokuluista 55,4 milj. euroa on jäsenkunnille perustamislainoista maksettavia korkoja. Peruspääoman korko, jota jäsenkunnat alkoivat periä vuodesta 2021, oli vuosina 2023–2024 1,0 % ja vuodesta 2025 alkaen 1,5 %. Rahoitustuottoihin on budjetoitu 280 000 euron osinkotuotot Uudenmaan Voima Oy:ltä vuosille 2026–2028. Suunnitelmakauden aikana nettorahoituskulut kääntyvät pieneen nousuun ollen vuonna 2028 83,5 milj. euroa.

Talousarviovuoden 2026 tulos on vuosikatteesta vähennettävien pysyvien vastaavien (käyttöomaisuus) poistojen jälkeen 30,6 milj. euroa ylijäämäinen, vuonna 2027 53,5 milj. euroa ylijäämäinen ja vuonna 2028 58,7 milj. euroa ylijäämäinen. Tästä johtuen HSY:n velkaantuminen alkaa taittua TTS-kauden aikana.

Toimintakatteen ja rahoituserien jälkeen syntyvä vuosikate osoittaa sen tulorahoituksen, joka juoksevien menojen jälkeen jää käytettäväksi investointeihin ja lainojen lyhennyksiin. Vuonna 2026 HSY:n vuosikate on 212,5 milj. euroa, kun investoinnit ja lainojen lyhennykset ovat yhteensä 335,9 milj. euroa. Vuonna 2027 investoinnit ja lainojen lyhennykset ovat 335,3 milj. euroa ja vuonna 2028 333,6

Yhdyskuntavaliokunta	§ 67	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 150	01.09.2025

milj. euroa. Erityisesti vesihuollon investointien rahoittamiseksi suunnitellulla tasolla joudutaan nostamaan uutta ulkopuolista lainaa koko suunnitelmakauden ajan yhteensä noin 324 milj. euroa.

Investoinnit

Vesihuollon ja jätehuollon investoinnit perustuvat keväällä 2024 laadittuihin 20 vuoden investointiohjelmiin.

Vuonna 2026 investoinnit ovat yhteensä 213,7 miljoonaa euroa, josta 194,7 miljoonaa on vesihuollon ja 16,5 miljoonaa jätehuollon investointeja. Muut investoinnit ovat yhteensä 2,6 milj. euroa.

Vesihuollon investointien taso säilyy suunnitelmakaudella korkealla tasolla johtuen pääosin jäsenkuntien edelleen korkeana säilyvästä infrastruktuuri-investointien tasosta. Lisäksi HSY:n omien investointien osalta korostuvat verkostosaneeraukset sekä turvattu juomavesiteemaan liittyvät hankkeet. Tavoitteena on määritetysti nostaa saneerausinvestointien määrää vuositasolla. Vesihuollon kokonaisinvestointien määrä tällä suunnitelmakaudella on keskimäärin 190 milj. euroa.

Jätehuollossa investoinnit painottuvat strategian mukaisiin vastuullisiin ja kehittyviin palveluihin, ympäristövastuuseen, hiilineutraaliuteen ja kiertotalouteen. Talousarviovuonna valmistuu biokaasulaitoksen mädätteen jalostuksen maatalouskäyttöön mahdollistava biomädätteen käsittelylaitos ja suunnittelukaudella toteutetaan kierrätys- ja Ekomo-toiminnan edellyttämiä kenttärakenteita.

Rahoitus:

Perustamislainoista HSY:n jäsenkunnilta on jäljellä yhteensä 1,1 miljardia euroa, jonka lisäksi HSY:llä on ulkopuolisilta rahoituslaitoksilta nostettua pitkäaikaista lainaa vuoden 2025 lopussa ennusteen mukaan noin 848 miljoonaa, mikäli vuoden 2025 tulo-rahoitus ja investoinnit toteutuvat vuosiennusteiden mukaisesti.

Toiminnan ja investointien rahavirta kääntyy positiiviseksi vuodesta 2027 alkaen. Tulorahoitus ei kuitenkaan riitä kattamaan nykyisten lainojen lyhennyksiä, joten TTS-kaudella joudutaan nostamaan edelleen uutta ulkopuolista lainaa yhteensä noin 324 milj. euroa riippuen toteutuvasta investointitasosta. Lainoja lyhennetään suunnitelmakaudella yhteensä noin 381 milj. eurolla, josta 95,8 milj. euroa on jäsenkuntalainojen lyhennyksiä. Ulkopuolisilta nostetun pitkäaikaisen velan yhteismäärä suunnitelmakauden lopulla on noin 870 milj. euroa. Uudessa strategiassa tasapainoinen talous on yhtenä merkittävänä fokusalueena. Toimintamenojen kehittymistä on tarkasteltu huolellisesti. Talouden tasapainottaminen edellyttää tuottavuusohjelman lisäksi asiakasmaksujen korotuksia kummallakin toimialalla.

Viime vuosien suurten investointien vuoksi HSY:n omavaraisuusaste on heikentynyt. Suunnitelmakaudella omavaraisuusaste kääntyy nousuun ja kehittyi strategisten tavoitteiden mukaisesti. Viimeisimmässä tilinpäätöksessä omavaraisuusaste oli 26,8 %.

Yhdyskuntavaliokunta	§ 67	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 150	01.09.2025

Esitys lausunnoksi

Toimintasuunnitelma kuvastaa HSY –kuntayhtymän vahvaa ja luotettavaa roolia vesi- ja jätehuollon palveluiden toimittajana sekä ajantasaisen seutu- ja ympäristötiedon tuottajana. HSY:n tuottamat palvelut vastaavat toimintaympäristön muutoksia ja ajankohtaisia haasteita. Toiminta- ja taloussuunnitelman 2026–2028 tavoitteet perustuvat voimassa olevaan strategiaan johdonmukaisesti.

Vesihuollon toimiala on aktiivisesti mukana Huoltovarmuuskeskuksen toiminnassa, ja vesihuollon riskejä pyritään hallitsemaan kaikilla toiminnan tasoilla. Tämä on erittäin tärkeää, ja olisi syytä ottaa asia huomioon myös tulevan strategian laadinnassa, jotta vesihuollon toimintavarmuuden merkitys kaikkeen toimintaan varmistettaisiin. Vesihuolto on yksi yhteiskunnan kriittisimmistä toiminnoista ja sen tulee toimia kaikissa tilanteissa.

Ulkopuolisilta nostetun pitkäaikaisen velan yhteismäärä suunnitelmakaudella jatkuu korkealla tasolla. Lainojen lyhennykset aiheuttavat painetta HSY:n talouteen. Tasapainoinen talous on strategiassa merkittävänä painopisteenä, kuten vallitsevassa taloudellisessa tilanteessa pitääkin. HSY on ottanut omistajakuntien asettaman haasteen tunnistavasti vastaan ja talouden osalta on näköpiirissä pientä myönteistä kehitystä. Toiminnan rahoitus perustuu osittain kuitenkin vuosittaiseen ja jatkuvaan uuden ulkopuolisen lainan nostamiseen, mikä heikentää omavaraisuusastetta. Tästä syystä on hyväksyttävää, että asiakasmaksujen korotuksia toteutetaan kummallakin HSY:n toimialalla.

HSY:n erittäin investointipainotteisen talouden osalta talouden tasapainossa on ennen kaikkea kysymys investointikustannusten hallinnasta. Toisaalta investointien tulee toimintavarmuuden vuoksi olla riittävällä tasolla, etenkin tulee huomioida, että vesijohtoverkoston saneerausvelka ei kasva, mikä pidemmällä tähtäimellä nostaisi kokonaiskuluja akuuttien korjausten ja lisääntyvien vuotojen muodossa. Vesijohtoverkoston kunnosta tulee pitää huolta siten, että hukkaan menevien vuotovesien määrää pystytään vähentämään. Seudun vesijohtoverkoston ikä huomioon ottaen, ei ole realistista vaatia HSY:ltä samanaikaisesti saneerausvelan pienentämistä ja tariffien reaalisten hinnankorotusten välttämistä kokonaisuudessaan. On myös selvää, että käynnissä olevat jäsenkuntien alueiden suuret infrahankkeet nostavat myös HSY:n investointien määrää.

Kauniainen toteaa, että talouden tasapainottamistoimissa, saneerausvelan kehityksessä, investointien suhteessa ja niiden priorisoinneissa HSY on toiminut vastuullisesti ja ottanut taloudenpidon vakavasti.

Velkaantumista tulee kuitenkin kaikin tavoin pyrkiä taittamaan edelleen tulevana vuosina, myös saneerausvelan näkökulmasta kestäväällä tavalla.

Pidemmällä aikavälillä tulee jatkaa rahoituksen tasapainon tavoittelua niin, että toiminnan kustannukset ja investointimenot voitaisiin kattaa tulo-rahoituksella. Tämän lisäksi tariffien toistuvia reaalisia hinnankorotuksia tulisi välttää, mikä toteutuu toiminnan vuosittaisen tuottavuuden tason noston

Yhdyskuntavaliokunta
Kaupunginhallitus

§ 67
§ 150

19.08.2025
01.09.2025

myötä ja mitoittamalla toiminta, etenkin investointitaso, rahoituksellisesti kestäväälle tasolle. Odotettavissa on vuosien mittaan uusia investointitarpeita, joten harkintaa hankkeiden priorisointiin tarvitaan jatkossakin. On hyvä, että investointiohjelma on laadittu 20 vuodeksi, koska näin parannetaan investointitason hahmotettavuutta, selkeyttä ja investointien priorisointia.

Vesijohtoverkoston hävikin pienentämiseksi tulee jatkaa saneerauksia ja muita tehostustoimenpiteitä, jotta mahdollisimman suuri määrä verkoston vedestä saataisiin laskutuksen piiriin. HSY: on tehnyt hyvää työtä laatimalla piilovuodoille toimintavan ja tämän toimintatavan juurruttamiseksi osaksi normaalia toimintaa tulee kiinnittää huomiota.

Vesihuollon toimintavarmuuden kehittäminen niin fyysisen kuin kyberturvallisuuden uhan osalta ovat erittäin hyviä ja ajankohtaisia tavoitteita. Kyberturvallisuuden osalta tulee tehdä jatkuvasti töitä, jotta nykyisessä muuttuneessa toimintaympäristössä turvataan vesihuollon toimivuus. Kyberturvallisuuteen tulee luoda selkeät ohjeet kaikille, jotka käsittelevät teknisiä yksityiskohtia sisältäviä dokumentteja.

Jätehuollon toimiala jatkaa kiitettävällä tavalla hyvää työtä alan jatkuvasti tiukentuvan lainsäädännön parissa ja edistäen hyvin kiertotalouden sekä materiaali- ja energiatehokkuuden päämääriä.

Jätteiden sivuvirtojen hyödyntämistä pääkaupunkiseudulla tulee jatkossakin kehittää yhteistyössä palveluja tuottavien yritysten kanssa. Jätehuoltotoimialan talouden suunnittelu on tehty kestäväällä tavalla ja ottanut hyvin huomioon toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset.

Seutu- ja ympäristötoimi tukee jäsenkuntia MAL-työn tausta-aineistojen kokoamisessa ja mm. ajantasaisen kasvihuonehuonekaasupäästöjen seurannan tuottamisessa. Tämä toimii arvokkaana tukena kuntien hiilineutraaliuden tavoittelussa.

Kuntayhtymän koordinoima yhteistyö vesihuollon kehittämissuunnitelmien, toiminta-alueiden päivityksen sekä palvelusopimusten seurannan asioissa yhdessä HSY:n ja muiden jäsenkuntien kesken sujuu hyvin.

Kauniaisten ja HSY:n välinen käytännön yhteistyö on vakiintunutta ja toimii hyvin vesihuoltoinvestointien ja kadunrakennustöiden yhteen sovittamisessa.

Yhteistyötä on hyvä syventää kaupunkilähtöisten hankkeiden toteuttamisessa mahdollisimman kustannustehokkaasti. Parhaillaan käynnissä olevassa kaupungin suurimmassa infrahankkeessa eli Espoon kaupunkiratahankkeessa toteutetaan Väyläviraston ratatöiden lisäksi kaupungin erilliskohteita ja myös vesihuoltoverkoston kohdistuu toimenpiteitä. Hankkeessa rakentaminen jatkuu vuoteen 2027 asti Kauniaisten alueella. Rakentamisen aikana nopea ja sujuva yhteistyö sekä tiedonkulku on erittäin tärkeää, jotta työt saadaan tehtyä paitsi kustannustehokkaasti, myös mahdollisimman vähin häiriöin.

On myös hyvä huomioida käynnissä oleva HSY:n vesihuoltoverkon saneeraus Gallträsk-järven pohjoispuolella. Kauniaisten kaupunki huomauttaa, että Gallträsk-järvi ympäristöineen on kauniaislaisille erittäin tärkeä virkistysalue maisema- ja

Yhdyskuntavaliokunta	§ 67	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 150	01.09.2025

luontoarvoineen. Alue on myös luokiteltu valtakunnallisesti arvokkaaksi rakennetuksi kulttuuriympäristöksi (RKY). Urakassa on tähän asti otettu hyvin huomioon alueen ympäristöarvot ja työssä tulee jatkossakin välttää puiden kaatamista ja olla tarkkana, jotta arvokkaalle ympäristölle ei aiheuteta vahinkoa. Kauniaisten kaupunki edellyttää myös selkeää, kattavaa ja ennakoivaa tiedottamista koko hankkeen yhteydessä, myös paikan päällä ja kaksikielisenä.

Kauniainen on huolestunut HSY:n tarkastelemasta jätevesiverkoston investointihankkeesta, jossa Viikinmäen ja Blominmäen jätevedenpuhdistamojen välille rakennettaisiin siirtoyhteys. On otettava huomioon, että siirtoviemärin rakentaminen seudun tiiviiseen kaupunkitilaan on vaativaa ja vaatii paljon sekä suunnittelulta että toteutukselta, ja hankkeen kustannukset voivat nousta hyvin korkeiksi. Hankkeen toteutusta pohtiessa tulee huomioida hankkeen yhteiskunnalle aiheuttamat haitat mm. louhinnan, ympäristövaikutusten ja työmaaajärjestelyiden näkökulmista.

Kauniaisten kaupunki korostaa, että HSY:n tulee vakavasti arvioida, onko siirtoviemäriyhteys todella kustannustehokkain ja toimintavarmuuden kannalta paras ratkaisu ja kehottaa HSY:tä tarkastelemaan kattavasti myös vaihtoehtoisia ratkaisuja. Kauniaisten näkemyksen mukaan vaihtoehtona tulisi tarkastella myös kolmannen, muista puhdistamoista riippumattoman laitoksen rakentamista. Tällainen ratkaisu tarjoaisi lisäkapasiteettia jätevedenkäsittelyyn, parantaisi huoltovarmuutta ja olisi pitkällä aikavälillä vähemmän altis keskitetyn järjestelmän häiriöille.

Yhdyskuntatoimen johtaja Marianna Harju:

Valiokunta päättää esittää KH:lle, että se antaisi HSY:n hallitukselle esityksen mukaisen lausunnon HSY –kuntayhtymän alustavasta toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2026-2028.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Oheismateriaali:

HSY lausuntopyyntö 648/2025
HSY –kuntayhtymän alustava toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2026-2028

Jakelu:

Kaupunginhallitus

Yhdyskuntavaliokunta	§ 67	19.08.2025
Kaupunginhallitus	§ 150	01.09.2025

KH 01.09.2025 § 150

310/00.04.01.02/2025

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus päättää antaa HSY:n hallitukselle esityksen mukaisen lausunnon HSY –kuntayhtymän alustavasta toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2026-2028.

.....

Jäsen Matti Hannuksela ja valtuuston II varapuheenjohtaja Minna Aitola-Helkkula poistuiva esteellisinä kokouksesta (yhteisöjäävi).

Kaupunginjohtaja selosti asiaa.

Kaupunginhallitus päätti yksimielisesti tarkastaa asian välittömästi kokouksessa.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Asia tarkastettiin välittömästi kokouksessa.

Oheismateriaali:

HSY lausuntopyyntö 648/2025

HSY –kuntayhtymän alustava toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2026-2028

Jakelu:

Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä (HSY)

Kaupunginhallitus

§ 151

01.09.2025

Edustajan nimeäminen Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnian yhtymäkokoukseen 30.9.2025

KH 01.09.2025 § 151

415/00.04.01.03/2021

Lisätiedot:

hallinnon erityisasiantuntija Pilvi Kalliomaa, puh. 050 411 0202
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Kauniainen on Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnian jäsenkunta. Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnian yhtymäkokous pidetään saadun ennkkotiedon mukaan tiistaina 30.9.2025 klo 11.00 Teams-kokouksena. Yhtymäkokouksen asialistalla tulee olemaan uuden yhtymähallituksen ja tarkastuslautakunnan valinta.

Kuntayhtymän perussopimuksen 11 §:n mukaan kuntayhtymällä on hallitus, jossa on yhdeksän (9) jäsentä ja kullakin henkilökohtainen varajäsen. Hallitukseen valitaan Espoon kaupungista kuusi (6) jäsentä, Kirkkonummen kunnasta kaksi (2) jäsentä ja Kauniaisten kaupungista yksi (1) jäsen.

Hallintosäännön 8 §:n mukaan kuntayhtymällä on perussopimuksen mukaan yhtymähallitus, johon yhtymäkokous valitsee toimikaudekseen yhdeksän (9) jäsentä ja heille henkilökohtaiset varajäsenet sekä määrää varsinaisista jäsenistä yhden yhtymähallituksen puheenjohtajaksi ja yhden varapuheenjohtajaksi.

Kaupunginvaltuuston 11.11.2024 § 49 hyväksymän hallintosäännön §19:n mukaan kaupunginhallitus nimeää jäsenet kuntayhtymien, yhtiöiden ja muiden yhteisöjen hallintoelimiin silloin, kun kaupungilla asianomaisten sääntöjen tai sopimusten mukaan on siihen oikeus, sekä antaa ohjeet kaupungin kannan ottamisesta käsiteltäviin asioihin.

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus päättää nimetä sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmichin edustamaan kaupunkia Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnian yhtymäkokouksessa 30.9.2025 ja tekee esityksen yhtymäkokousedustajalle Kauniaisista yhtymähallitukseen valittavan henkilön ja varajäsenen osalta.

.....

Keskustelun aikana varapuheenjohtaja Satu Mollgren ehdotti yhtymäkokousedustajalle esitettäväksi yhtymähallituksen jäseneksi Ritva Häyrinen-Immosta ja hallituksen varajäseniksi Risto Palojokea.

Molemmat esitykset hyväksyttiin yksimielisesti.

Kaupunginhallitus

§ 151

01.09.2025

Päätös:

Kaupunginhallitus päätti nimetä sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmichin edustamaan kaupunkia Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnian yhtymäkokouksessa 30.9.2025.

Kaupunginhallitus teki esityksen yhtymäkokousedustajalle Kauniaisista yhtymähallitukseen valittavista henkilöiksi seuraavasti:

- yhtymähallituksen jäseneksi Ritva Häyrinen-Immonen
- yhtymähallituksen varajäseneksi Risto Palojoki

Jakelu:

Valitut henkilöt
Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia

Kaupunginhallitus

§ 152

01.09.2025

Edustajan nimeäminen Kuntapäiville 13.11.2025

KH 01.09.2025 § 152

777/00.04.01.03/2021

Lisätiedot:

hallinnon erityisasiantuntija Pilvi Kalliomaa, puh. 050 4110202
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Kuntaliiton sääntöjen mukaan yhdistyksen varsinainen kokous, Kuntapäivät, pidetään joka neljäs vuosi kuntavaalien jälkeen elo-marraskuussa. Yhdistyksen hallitus määrää kokouspaikan ja -ajan. Suomen Kuntaliitto ry:n hallitus on kutsunut Kuntapäivät koolle Helsinkiin 13.11.2025. Kokouspaikkana on Scandic Marina Congress Center (Katajanokanlaituri 6).

Kuntapäiväedustajien valinta

Kunnanhallitukset tai -valtuustot jokaisesta kunnasta valitsevat 1–3 edustajaa Kuntapäiville kunnan asukasluvun mukaisessa suhteessa. Ohje edustajien valintaan on esityslistan **oheismateriaalina**. Lisäksi ohje, tarkempi ohjelma ja aikataulu on julkaistu osoitteessa www.kuntaliitto.fi/kuntapaivat. Myös jäsenkuntien äänimäärät Kuntapäivillä määräytyvät asukasluvun mukaan.

Kauniaisten väkiluku oli vuonna 2024 yhteensä 10 253 asukasta (Tilastokeskus, Kuntien avainluvut). Kauniainen nimeää sääntöjen mukaan yhden (1) edustajan. Jäsenkunta voi valita varsinaisille edustajille tarpeellisen määrän varaedustajia. Edustajalla on sääntöjen mukaan kaksi (2) ääntä.

Ilmoitus kunnan edustajista ja varaedustajista on tehtävä viimeistään 13.10.2025. Tilaisuuteen ei ole osallistumismaksua. Kunnat vastaavat edustajiensa mahdollisista matka-, majoitus- ja muista kuluista ja järjestelyistä.

Käsiteltävät asiat

Varsinaisten Kuntapäivien on

1. käsiteltävä hallituksen antama, valtuuskunnan hyväksymä kertomus edellisten varsinaisten Kuntapäivien jälkeen tapahtuneesta yhdistyksen toiminnasta;
2. päätettävä valtuuskunnan jäsenten palkkioista ja korvauksista; ja
3. valittava valtuuskunnan jäsenet ja kullekin henkilökohtainen varajäsen seuraaviin varsinaisiin Kuntapäiviin kestäväksi toimikaudeksi.

Kuntaliiton vuoden 2024 sääntömuutoksen myötä Kuntaliiton valtuuskunnan valintatapana muuttui. Uusien sääntöjen mukaan Kuntaliiton varsinainen jäsenkokous, Kuntapäivät, valitsee valtuuskunnan jäsenet ja varajäsenet.

Kaupunginhallitus

§ 152

01.09.2025

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus päättää nimetä yhden edustajan ja hänelle varaedustajan Kuntapäiville 13.11.2025. Kauniaisten edustaja käyttää kokonaisuudessaan Kauniaisten äänimäärää Kuntapäivillä.

.....

Keskustelun aikana varapuheenjohtaja Satu Mollgren esitti edustajaksi Kuntapäiville 13.11.2025 Matti Hannukselaa.

Puheenjohtaja Veronica Rehn-Kivi puolestaan ehdotti varaedustajaksi Kuntapäiville Stefan Stenbergiä.

Molemmat esitykset hyväksyttiin yksimielisesti.

Päätös:

Kaupunginhallitus päätti nimetä Matti Hannukselan edustajaksi Kuntapäiville 13.11.2025 ja hänelle varaedustajaksi Stefan Stenbergin.

Kauniaisten edustaja käyttää kokonaisuudessaan Kauniaisten äänimäärää Kuntapäivillä.

Oheismateriaali:

Kuntapäivät 2025 -ohje

Jakelu:

Valitut henkilöt
Kuntaliitto

Kaupunginhallitus	§ 153	01.09.2025
-------------------	-------	------------

Kaupunginjohtajan osallistuminen Executive MBA -koulutusohjelmaan

KH 01.09.2025 § 153

383/01.03.00.01/2025

Lisätiedot:

kaupunginhallituksen puheenjohtaja Veronica Rehn-Kivi
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Kaupunginjohtajasopimuksen mukaan kaupunginjohtajalla on velvollisuus ylläpitää ammattitaitoaan. Sopimuksen mukaan yli kaksi vuorokautta kestäviin koulutuksiin osallistumisesta päättää kaupunginhallitus.

Aalto yliopiston Executive Education and Professional Development (Aalto EE) tarjoaa Aalto Executive MBA (EMBA) täydennyskoulutusohjelmaa kokeneille johtajille. Aallon koulutusohjelmalla on yliopistomaailman kolme arvostetuinta kansainvälistä laatuakkreditointia (AACSB, AMBA ja EQUIS). Lisäksi Aalto EMBA sijoittuu maailmanlaajuisesti sadan parhaan EMBA-ohjelman joukkoon. EMBA-opintojen päämääränä on henkilökohtaisen johtamisosaamisen kasvattamisen lisäksi erityisesti oman organisaation kehittäminen ja muutosjohtamisen kehittäminen muuttuvassa toimintaympäristössä. Ohjelma kattaa kaikki liiketoiminnan keskeiset osa-alueet, mutta keskiössä on erityisesti strategia ja johtaminen globaalissa toimintaympäristössä.

Kaupungin toimintaympäristö on muuttunut huomattavasti sote-uudistuksen jälkeen. Kaupungilla käynnissä oleva talouden tasapainottamisohjelma ja uudistuvassa strategiassa linjattavat tulevaisuuden suuntalinjat ohjaavat tulevaa valtuustokautta ja kaupungin johtamista. Osaamisen kehittäminen on myös yksi kaupungin henkilöstöohjelman 2024–2026 linjauksista.

Kaupunginjohtajan vuosittaisessa kehityskeskustelussa on muutamaan otteeseen keskusteltu mahdollisuudesta suorittaa EMBA-opintoja ja vuoden 2025 kehityskeskustelumuistioon kirjattiin, että EMBA-tutkinnon suorittaminen on harkinnassa.

Seuraava kaksivuotinen EMBA-ohjelma alkaa lokakuussa 2025 ja päättyy loppuvuodesta 2027. Ohjelma suoritetaan kokonaisuudessaan englanniksi. Aallon EMBA-ohjelman suorittaminen hyväksytysti edellyttää, että osallistuja suorittaa opintoja 90 ECTS-opintopisteen edestä, mukaan lukien ainakin yhden ulkomailla toteutettavan opintomoduulin. Ohjelma koostuu kolmepäiväisistä opintomoduuleista, joita edeltävä itsenäinen valmistautumisaika yhdessä moduulipäivien jälkeisen työskentelyn kanssa muodostavat noin kuuden viikon mittaisen opiskelusyklin. Moduulit järjestetään yleensä kerran kuussa. Lähiopetusta on torstaisin kello 10.00–18.00, perjantaisin kello 8.30–17.00, sekä lauantaisin kello 8.30–16.00.

Kaksivuotisen koulutusohjelman kokonaishinta on 52 000 euroa (+ alv). Ohjelman hinta sisältää opintojen edellyttämät materiaalit sekä yhden Aalto EE:n

Kaupunginhallitus

§ 153

01.09.2025

järjestämän ulkomaan opintojakson. Koulutusohjelma laskutetaan kolmessa erässä (syyskuussa 2025, helmikuussa 2026 ja tammikuussa 2027).

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar on ollut kaupunginjohtajan virassa vuodesta 2016. Christoffer Masar sitoutuu tekemään EMBA:n lopputyön Kauniaisten kaupungin tavoitteiden ja tarpeiden mukaisesti.

Asia ratkaistaan puheenjohtajan selonteon pohjalta.

Puheenjohtaja:

1. Kaupunginhallitus päättää hyväksyä kaupunginjohtaja Christoffer Masarin EMBA-opintojen suorittamisen lokakuusta 2025 alkaen seuraavasti:

- a) Kaupunginjohtaja voi työajallaan osallistua ohjelman lähiopetuspäiviin ja työtilanteen salliessa käyttää työaikaa opintoihin,
- b) Kaupunginjohtaja on oikeutettu osallistumaan seminaareihin ja opintomatkoille työajalla sekä opintoihin kuuluvaan ulkomaan opintojaksoon.

2. Kaupunginhallitus päättää, että kaupunki maksaa EMBA-opintojen kulut seuraavin ehdoin:

- a) Jos kaupunginjohtaja eroaa virasta vuosina 2025–2026, hän maksaa kaupungin suorittaman kurssimaksun kokonaisuudessaan.
- b) Jos kaupunginjohtaja eroaa virasta vuonna 2027, hän maksaa kaksikolmasosaa kaupungin suorittamasta kurssimaksusta.
- c) Jos kaupunginjohtaja eroaa virasta 1.1.–31.7.2028, hän maksaa yhden kolmasosaa kaupungin suorittamasta kurssimaksusta.
- d) Jos kaupunginjohtaja eroaa virasta 31.7.2028 jälkeen, ei takaisinmaksuvelvollisuutta enää ole.

.....

Kaupunginjohtaja poistui kokouksesta esteellisenä (osallisuusjäävi).

Puheenjohtaja selosti asiaa.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 138, § 139, § 140, § 141, § 144, § 145, § 146, § 148, § 149, § 150

MUUTOKSENHAKUKIELTO VALMISTELUA TAI TÄYTÄNTÖÖNPANOJA KOSKEVASTA PÄÄTÖKSESTÄ

Tähän päätökseen ei saa hakea muutosta, koska asia koskee vain valmistelua.

Sovellettavat lainkohdat: Kuntalaki (410/2015) 136 §

Muutoksenhakuohje koskee pykäliä: § 142, § 143, § 151, § 152, § 153

OIKAISUVAATIMUSOHJE

Kuntalain mukainen oikaisuvaatimus toimielimen päätökseen

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä kunnan jäsen. Työsopimussuhteeseen ottamisesta tai päättämisestä sekä yksityisoikeudellista vahingonkorvausvaatimusta koskevasta päätöksestä voidaan kuitenkin tehdä oikaisuvaatimus vain jos perusteina ovat, että 1) päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä, 2) päätöksen tehnyt viranomainen on ylittänyt toimivaltansa tai 3) päätös on muuten lainvastainen.

Oikaisuvaatimusviranomainen

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, ja yhteystiedot:

Kaupunginhallitus	Sähköposti:	kirjaamo@kauniainen.fi
Kauniaisten kaupunki	Puh.	09 50561
Kirjaamo	Faksi:	09 5056 535
Kauniaistentie 10	Kirjaamon aukioloaika:	klo 8.00–15.45
PL 52, 02701 KAUNIAINEN		

Oikaisuvaatimusaika ja sen alkaminen

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista ja se on toimitettava kirjaamoon viimeistään määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemäntenä päivänä kirjeen lähettämisestä, jollei muuta näytetä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksiantotodistukseen merkittynä aikana. Asian katsotaan kuitenkin tulleen viranomaisen tietoon kirjeen saapumispäivänä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa katsotaan asianosaisen saaneen tiedon päätöksestä kolmantena päivänä viestin lähettämisestä, jollei muuta näytetä.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimuksen sisältö ja muoto

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta. Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava

- 1) päätös, johon haetaan oikaisua,
- 2) se, millaista oikaisua vaaditaan,
- 3) millä perusteella oikaisua vaaditaan.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava oikaisuvaatimuksen tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero. Jos oikaisuvaatimus päätös saadaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

Oikaisuvaatimuksen tekijän, laillisen edustajan tai asiamiehen on allekirjoitettava oikaisuvaatimus. Asiamiehen on tarvittaessa esitettävä valtakirja. Sähköistä asiakirjaa ei kuitenkaan tarvitse täydentää allekirjoituksella, jos asiakirjassa on tiedot lähettäjistä eikä asiakirjan alkuperäisyyttä tai eheyttä ole syytä epäillä.

Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 147

**MUUTOKSENHAKUKIELTO ETUOSTO-OIKEUDEN KÄYTTÄMÄTTÄ JÄTTÄMISTÄ KOSKEVASTA
PÄÄTÖKSESTÄ**

Lain mukaan tähän päätöksen ei saa hakea muutosta.

Sovellettavat lainkohdat: Etuostolaki (608/1977) 22 §