



Arviointikertomus 2024

Tarkastusvaliokunta 19.5.2025

Sisällysluettelo

1. Puheenjohtajan katsaus	3
2. Tarkastusvaliokunnan toiminta	5
3. Tarkastusvaliokunnan arviointityön tuloksellisuus vuosina 2021–2024	8
4. Talouden tavoitteiden toteutumisen arviointi	12
5. Toiminnan tavoitteiden toteutumisen arviointi	21
6. Arviointivuoden painopistealueet	28
7. Allekirjoitukset	43
8. Liitteet	44



1. Puheenjohtajan katsaus 1/2

Kauniaisten kaupunginvaltuuston nelivuotinen kausi päättyy vuoden 2025 toukokuun loppuun ja samalla päättyy myös tarkastusvaliokuntamme toimikausi. Viimeisten neljän vuoden aikana on tapahtunut paljon. Vuonna 2021 koronapandemia vaikutti voimakkaasti Kauniaisten talouteen ja toimintaan ja rajoitti ihmisten elämää; koululaiset olivat etäopetuksessa ja vanhemmat etätöissä.

Vuonna 2022 Kauniaisten kaupunki täytti 50 vuotta ja juhlavuosi oli esillä vuoden aikana monissa kaupungissa pidetyissä tapahtumissa. Kauniaisten veroaste oli 17 % ja tulos 12,2 miljoonaa euroa.

Vuonna 2023 alkoi Kauniaisten taloudessa uusi aikakausi. Kaupungin verotulot romahtivat soteuudistuksen myötä edellisvuoden 87,6 miljoonasta 31,9 miljoonaan. Vuonna 2024 kokonaisverotulot olivat enää 26,5 miljoonaa euroa (noin -70 % verrattuna vuoteen 2022). Kauniainen oli vakavan haasteen edessä, miten sopeutua sote-uudistuksen mukanaan tuomiin taloudellisiin vaikutuksiin.

Vuonna 2024 valtuusto hyväksyi talouden tasapainottamisohjelman vuosille 2025–2027. Tulosta syntyi jo samana vuonna. Kaupungin henkilöstömenot kasvoivat vuonna 2024 vuoden 2023 tilinpäätökseen nähden ainoastaan 0,06 %, vaikka työehtosopimusten mukaiset palkankorotuksen olivat yhteensä 4,73 % suhteessa vuoden 2023 talousarvioon. Suurimpana syynä tähän oli täyttölupamenettelyn toimeenpano, irtisanomisilta onneksi välttyttiin. Kaupungilla on kokoonsa nähden laaja kiinteistöomaisuuskanta, joka myös kerryttää korjausvelkaa. Kaupunginhallitus teki syksyllä 2024 periaatepäätöksen kiinteistöistä, joista kaupunki tulee luopumaan. Toteutusaika vaihtelee eri kiinteistöjen osalta.

Vuonna 2024 kaupungin veroaste oli 4,40 %. Tulos toteutui talousarvion noin -2,7 miljoonasta noin -130.000 euroon. Koko kaupungin organisaatio on ollut mukana toteuttamassa säästö- ja uudistamistoimenpiteitä. Vuonna 2024 toteutettiin myös hallintosäännön päivitys.

Uudella valtuustolla riittää haasteita; Kauniaisten väestökehitys on viimeiset kolme vuotta ollut negatiivinen. Asukasluku vuoden 2021 lopussa oli 10 401 ja vuoden 2024 lopussa 10 247. Vuosina 2022–2024 ei kaupungissa valmistunut yhtään kerrostaloa, ainoastaan 44 pientaloa. Kaupungin elinvoiman turvaamiseksi tarvitaan lisää rakentamista ja uusia asukkaita. Tämän edellytyksenä on myös kaavoituksen elpyminen.

Suurimmat investoinnit tulevana vuosina ovat kaupunkirata, yhteensä n. 30 miljoonaa euroa, josta noin 7–8 miljoonaa on jo investoitu ja Kasavuoren koulun A-siipi, arvio 17 miljoonaa euroa. Tuleva valtuusto tekee myös lopullisen päätöksen siitä, toteutuuko suomenkielinen alakoulu, arvio 44 miljoonaa euroa ja uusi uimahalli, yli 20 miljoonaa euroa.

Myös valtionosuuden määrä tulevana vuosina aiheuttaa epävarmuutta. Vuonna 2024 verotulot olivat yhteensä 26,5 miljoonaa euroa ja valtionosuudet 21,5 miljoonaa euroa (ennen sotea valtionosuudet olivat 3,9 miljoonaa euroa).



1. Puheenjohtajan katsaus 2/2

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan ominaisuudessa olen vuosittain ollut mukana pääkaupunkiseudun tarkastuslautakuntien yhteisarvioinnin ohjausryhmässä. Vuonna 2024 tarkastuslautakunnat arvioivat ovatko Espoo, Helsinki, Vantaa ja Kauniainen sopeutuneet ja varautuneet sään ääri-ilmiöihin. Erittäin tärkeä ja entistä ajankohtaisempi aihe. Ks. tiedote ja arviointimuistio kaupungin verkkosivuilla.

Kauniaisten tulevaisuuden turvaaminen vaikeassa taloudellisessa tilanteessa edellyttää hyvää yhteistyötä viranhaltijoiden ja luottamushenkilöiden kesken. Valtuuston tulee toimia kaupunkilaisten ja kaupungin hyväksi yli kieli- ja puoluerajojen.

On ollut etuoikeus saada työskennellä tarkastusvaliokunnassa nämä vuodet. Olemme saaneet vuosittain erinomaiset katsaukset kaupungin eri toiminnoista niin kaupunginjohtajalta, kaupungin johtoryhmän jäseniltä, kuin muiltakin viranhaltijoilta ja luottamushenkilöiltä. Esitykset ovat olleet hyvin valmisteltuja ja keskustelut, osin luottamukselliset, ovat olleet rakentavia ja innostavia. Tarkastusvaliokunta on vuosittaisissa arviointikertomuksissaan halunnut nostaa esiin suosituksia havaitsemiinsa kehityskohteisiin ja kiittää hyvin tehdystä työstä. Tarkastusvaliokunta kiittää lämpimästi hyvin sujuneesta yhteistyöstä myös sihteeriamme, Kauniaisten tilintarkastajaa JHT, KHT Outi Koskista, KPMG. Kahden viimeisimmän arviointikertomuksen työstämiseen saimme arvokasta apua myös sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asiantuntija Annastiina Holmbergilta, KPMG.

Kauniainen on hieno ja vaalimisen arvoinen kaupunki, täällä toimii sitoutuneet ja asiansa osaavat viranhaltijat. Uudelle valtuustolle toivotamme paljon viisaita päätöksiä ja kaikkea hyvää tulevalle uudelle kaudelle.



*Kauniaisten kaupungin tarkastusvaliokunta
Vasemmalta ylhäältä Stefan Stenberg (vpj), Veronica Fellman, Kari Virkkula
Vasemmalta alhaalta Outi Koskinen (sihteer), Tuula Lehmuskoski (pj), Margit Peltovirta*

2. Tarkastusvaliokunnan toiminta



2.1 Tarkastusvaliokunnan toiminta

Kaupunginvaltuusto asetti 9.8.2021 kuntalain mukaisesti tarkastusvaliokunnan valtuustokaudelle 2021–2025 hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten.

Tarkastusvaliokunnan jäseninä ja heidän henkilökohtaisina varajäseninään ovat vuoden 2024 arviointityössä toimineet:

Jäsenet	Varajäsenet
Tuula Lehmuskoski, puheenjohtaja	Sari Mutka
Stefan Stenberg, varapuheenjohtaja	Marina Nygård
Veronica Fellman	John Bergman
Margit Peltovirta	Vesa Helkkula
Tapani Jääskeläinen, 1. tammikuuta – 16. syyskuuta 2024	Kari Virkkula
Erkki Karimaa, 17. syyskuuta 2024 alkaen	

Tarkastusvaliokunnan päätöksenteko on tapahtunut puheenjohtajan esityksestä ja sihteerinä on toiminut JHT, KHT Outi Koskinen KPMG Oy Ab:stä.

Tarkastusvaliokunnan jäsenet eivät ole osallistuneet sen toimialan tai valiokunnan arviointiin, jonka varsinaisia jäseniä tai varajäseniä he ovat.

Tarkastusvaliokunnan tehtävät määritellään kuntalain 121 §:n mukaisesti seuraavasti:

1. valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat;
2. arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla;
3. arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää;
4. huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta;
5. valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi;
6. valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

2.2 Tarkastusvaliokunnan vuoden 2024 arviointitoiminta ja tilintarkastus

Tarkastusvaliokunta toteutti vuoden 2024 arvioinnin valtuustokaudelle 2021–2025 laatimansa arviointisuunnitelman ja vuoden 2024 arvioinnin työohjelman mukaisesti. Arvioinnin painopistealueena vuonna 2024 oli yleishallinto, riskienhallinta ja turvallisuus, yhdyskuntatoimi, sivistystoimi ja terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen.

Tarkastusvaliokunnan arviointityö perustui kaupungin tilinpäätökseen 2024, talousarvioon 2025 sekä taloussuunnitelmaan 2026–2027. Lisäksi tarkastusvaliokunta perehtyi kaupunginhallituksen ja valiokuntien pöytäkirjoihin sekä muihin selvityksiin. Tarkastusvaliokunta kuuli kaupungin viranhaltijoita ja työntekijöitä.

Tarkastusvaliokunta kokoontui 11 kertaa vuoden 2024 arviointitehtäväänsä varten. Tarkastusvaliokunta perehtyi yleishallinnon toimintaan kuulemalla kaupunginjohtajaa, hallintojohtajaa, henkilöstöjohtajaa, talousjohtajaa ja IT-päällikköä sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen asioihin kuulemalla hyvinvointipäällikköä. Lisäksi kokouksissa oli kuultavina yhdyskuntatoimen johtaja, yhdyskuntavaliokunnan puheenjohtaja ja sivistystoimenjohtaja, jotka antoivat selvityksiä toimintaan, hallintoon ja talouteen liittyvistä asioista omilta vastuualueiltaan.

Tarkastusvaliokunta vastaanotti kuntalain mukaisesti sidonnaisuusilmoituksia ja niihin tehtyjä muutoksia vietäväksi sidonnaisuusrekisteriin, jota ylläpidetään kaupungin yleisessä tietoverkossa.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja ja yksi jäsen osallistuivat pääkaupunkiseudun tarkastusvaliokuntien yhteisseminaariin sekä yksi jäsen KPMG:n järjestämään Arviointiseminaariin 2024.

Lakisääteisen tilintarkastuksen on suorittanut KPMG Oy Ab, vastuunalaisena tilintarkastajana on toiminut JHT, KHT Outi Koskinen. Tilikauden 2024 tilintarkastus on suoritettu julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Tilintarkastaja on esittänyt tarkastusvaliokunnalle tilintarkastussuunnitelman ja antanut tarkastusvaliokunnalle tilikauden 2024 tilintarkastuksesta kaksi kirjallista raporttia. Nämä raportit on toimitettu kaupunginjohtajalle ja talousjohtajalle. Tarkastusvaliokunta suosittelee, että tilintarkastajan raporteissa esitetyt havainnot huomioidaan ja että ne johtavat tarvittaviin toimenpiteisiin.



3. Tarkastusvaliokunnan arviointityön tuloksellisuus vuosina 2021–2024



3.1 Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen ja kehitysnäkymät (1/2)

Talouden tavoitteet

Tarkastusvaliokunnan neljän vuoden arviointityön aikana Kauniaisten kaupungin sitovissa talouden tavoitteissa verrattuna muutettuun talousarvioon pysyttiin vuosina 2023 ja 2024. Vuosina 2021 ja 2022 koronapandemia vaikutti merkittävästi kaupungin toimintaan ja talouteen. Kaupunki sai poikkeustilaan valtionavustusta ja operatiivisessa toiminnassa syntyi niin yllättäviä säästöjä kuin kustannuksiaikin. Tarkastusvaliokunta korosti näiden vuosien arvioinneissa talouden toteutumisen tehokasta seuranta ja raportointia.

Kaupungin toimintaympäristössä tapahtui myös suunniteltuja muutoksia, jotka vaikuttivat vuosina 2023 ja 2024. Vuosi 2024 oli ensimmäinen hyvinvointialueiden perustamisen jälkeen, kun nähtiin, miten muutoksesta aiheutuneet verotulot vaikuttavat kaupungin talouteen tulevaisuudessa. Kaupungissa lähdettiin suunnittelemaan talouden tasapainottamisohjelmaa vuonna 2023. Tarkastusvaliokunta totesi vuoden 2023 arviointikertomuksessaan, että talouden tasapainottamisohjelman vaikutukset tulevat näkymään merkittävästi taseeseen kertyneessä omassa pääomassa joko vähentäen tai ylläpitäen sitä. Tilikauden tulos 2024 osoitti, että talouden tasapainottamistoimenpiteet olivat tehokkaita jo vuonna 2024, koska tilikauden tulos vähensi taseeseen kertynyttä omaa pääomaa vain 130 000 eurolla. Vuonna 2024 syntynyt alijäämä oli arvioitua huomattavasti pienempi. Talouden tasapainottamisohjelman vaikutukset näkyivät jo viime vuoden loppupuolella ja vahvemmin seuraavien kahden vuoden aikana 2025–2027.

Kaupungissa on vuoden 2024 aikana otettu merkittäviä edistysaskeleita toiminnan tuloksellisuuden seuraamisessa, kun strategiaan tavoitteisiin on selkeästi osoitettu mittarit. Esimerkiksi talouden tasapainon toteutumista voidaan nyt paremmin seurata vasten asetettua vuosittaista tulostavoitetta.



3.1 Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen ja kehitysnäkymät (2/2)

Toiminnan tavoitteet

Kauniaisten kaupunkistrategia uudistui vuodesta 2023 alkaen. Tarkastusvaliokunnan ensimmäisten kahden arviointivuoden eli vuosien 2021–2022 arviointityössä vaikutti Kauniaisten kaupunkistrategia 2018–2022. Tarkastusvaliokunta suositteli arviointityössään vuosien 2021–2022 osalta, että vuositavoitteiden asettamiseen ja toteutumisen raportointiin panostettaisiin. Arviointityö on ollut paikoin haastavaa erityisesti sen osalta, että tavoitteita vasten kirjattujen toimenpiteiden tuloksellisuutta ei ole ollut mahdollista todentaa. Vuoden 2023 toiminnan tavoitteiden ja toimenpiteiden arviointia vaikeutti mittarien epäyhtenäisyys. Tarkastusvaliokunta esitti strategisten tavoitteiden tarkentamista siten, että tavoitetaso on pääteltävissä, saavuttamisastetta voidaan seurata ja toteutumista arvioida. Vuoden 2024 toimenpiteiden tuloksellisuuden arviointi oli jonkin verran helpompaa, koska kaupunki oli tarkentanut strategisten tavoitteiden toteutumisen raportointiaan tarkastusvaliokunnan esityksen mukaisesti. Tarkastusvaliokunta tunnisti edelleen, että kaikilta osin vuodelle 2024 päätetyt toimenpiteet ja strategiakaudelle osoitetut mittarit eivät olleet linjassa. Tämän johdosta tarkastusvaliokunta toteaa, etteivät kaikki toiminnan tavoitteet toteutuneet.

Tarkastusvaliokunta toteaa, että seuraavan strategian toivotaan selkeästi kertovan haluttu tavoitetila, toimenpiteet ja miten vaikuttavuus mitataan.



3.2 Arviointivuosien 2021-2024 painopistealueet

Tarkastusvaliokunta on käynyt tarkemmalla tasolla läpi kaupungin palveluita ja esittänyt suosituksia ja toteamuksia arviointikohteista. Vuosien 2021-2022 arvioinneissa tarkastusvaliokunta on tehnyt katsaukset kaikkiin kaupungin toimialoihin ja esittänyt niihin liittyviä arvioinnin tuloksia arviointikertomuksissa.

Vuoden 2023 arviointiin valittiin painopistealueiksi hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, varhaiskasvatus, hankinnat sekä kirjastopalvelut.

Taulukossa 1 on esitetty tarkastusvaliokunnan suosituksia eri vuosina.

Tarkastusvaliokunta toteaa, että kaupunkistrategian tulee ohjata toimintaa ja näkyä arjen tekemisessä. Tavoitteiden selkeät mittarit ja vastuutahojen nimeäminen sekä aikataulutettu osatavoitteiden toteutumisen seuranta ovat ensiarvoisen tärkeitä tekijöitä, jotta strategia onnistuneesti muuttuu sanoista todeksi.

Vuosi	Toimiala	Nostoja tarkastusvaliokunnan suosituksista vuosilta 2021-2023
2021	Yhdyskunta-toimi	- Asemakaavoituksen ja asuntotuotannon kustannusten tarkka seuranta - Maankäytön hankkeiden etenemisen esteiden arviointi - Kiinteistöille konkreettinen toimenpideohjelma - Hiilineutraaliustavoitteiden ja toimenpiteiden seuranta ja raportointi
	Sivistys-toimi	- Ulkopaikkakuntalaisten oppilasvalinnan määrien ja kriteerien tarkistaminen koulujen oppilasmäärien kasvun johdosta - Lasten ja vanhempien osallisuuden huomioiminen ja yhteistyön tekeminen järjestöjen kanssa
2022	Yleis-hallinto	- Henkilöstön hyvinvointiin ja jaksamiseen panostaminen - Kansalliskielivastuuhenkilön nimeäminen ja kestävän ja pitkäjänteisen kaksikielisyystavoitteiden toimenpiteistä viestiminen
	Ympäristö-toimi	Ympäristöasioiden ja hiilineutraaliustavoitteiden ja keinojen tiedottaminen ja viestintä kaupunkilaisille
2023	Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	- Suunnitelmallisuuden ja toimenpiteiden tarkoituksenmukaisen toteuttamisen varmistaminen kaupungin hyvinvointityössä - Selkeiden vastuiden ja roolien määrittäminen hyvinvointityön johtamiselle ja toteuttamiselle - Digitaalisten palveluiden saavutettavuuden mittareiden kehittäminen ja käyttöön ottaminen
	Varhais-kasvatus	- Uudisrakentamisen perusteiden tarkka selvittäminen Investointipäätösten tueksi - Tammikummun päiväkodin ja kaupungin omistamien kiinteistöjen monikäyttöisyyden selvittäminen tavoitteena tehostaa tilojen käyttöä
	Hankinnat	- Kaupungin hankintaohjeiden päivittäminen - Ostolaskuaineiston analyysi ja sitä tukevan aineiston säännöllinen läpikäynti sen varmistamiseksi, että hankintatoimi toteutuu kaupungissa lain julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista mukaisesti (29.12.2016/1397) - Perehdytyksen ja kertausten järjestäminen kaupungin hankintoja toteuttaville työntekijöille

Taulukko 1: Tarkastusvaliokunnan suosituksia eri vuosina.

4. Talouden tavoitteiden toteutumisen arviointi



4.1 Tilikauden tulos

Tilikauden tulos oli muutettua talousarviota 2,6 milj. euroa parempi. Kuitenkin tulos oli melkein 0,13 milj. euroa alijäämäinen ja yli 2,7 milj. euroa heikompi kuin vuonna 2023. Verotulot toteutuivat 2,4 milj. euroa ennakoitua pienempinä.

Toimintakulut toteutuivat suunniteltua paremmin, koska ne alittivat muutetun talousarvion 2,7 milj. eurolla ja alkuperäisen talousarvion 2,6 milj. eurolla. Toimintakulut kasvoivat noin 0,3 milj. eurolla verrattuna vuoteen 2023. Talouden tasapainottamistoimenpiteet olivat tuloksellisia.

1 000 €	Alkuperäinen talousarvio	Muutettu talousarvio	Toteuma	EROTUS (Muutettu talousarvio)	ARVIO
Tilikauden tulos	-2 670	-2 739	-127	2 612	++
Toimintakulut (ml. sisäiset kulut)	-72 666	-72 735	-70 059	2 677	++
Toimintakate	-42 245	-42 315	-39 923	2 393	++
Vuosikate	8 434	8 365	9 153	788	++
Verotulot	28 900	28 900	26 534	-2 366	-

Taulukko 2: Tilikauden tulos - keskeisimmät tunnusluvut



4.2 Sitovat talouden tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat talouden tavoitteet käyttötalousosassa ovat tulosalueiden määrärahat ja laskennalliset tuloarviot nettomääräisinä (toimintakulut – toimintatuotot). Taulukossa 3 on esitettyä toimintakatteen toteutuminen palvelualueittain.

Toimiala	Alkuperäinen talousarvio (1 000 €)	Muutettu talousarvio (1 000 €)	TP 2024 (1 000 €)	EROTUS (Alkuperäinen/ muutettu talousarvio)	ARVIO
Yleishallinto	-5 026	-5 096	-4 578	-518	++
Yhdyskuntatoimi	4 640	-	5 484	844	++
Sivistystoimi	-41 859	-	-40 829	-1 030	++

Taulukko 3: Palvelualueiden toimintakatteen toteutuminen vuonna 2024 verrattuna talousarvioon (alkuperäinen ja muutettu)

Kaikissa palvelualueissa ja tulosalueissa toimintakate toteutui talousarvion puitteissa. Yhdyskuntatoimen toimialalla toimintakate toteutui talousarviota 0,84 milj. euroa parempana.

Yleishallinnon toimialalle valtuusto myönsi (hyväksytty kaupunginvaltuustossa 16.12.2024 § 58) kaupunginhallituksen ja kaupunginjohtajan tulosalueelle 70 000 euron lisämäärärahan työmarkkinatuen kuntaosuuden ja verotuskustannusten kuntaosuuden kustannuksiin. Lisärahaa ei tarvittu, sillä tulosalueelle tuloutettiin liikehuoneiston osakemyynnistä kertyneet myyntitulot sekä eräitä muita tuloja.

Sivistystoimen toimialalla tukia ja avustuksia saatiin 335 921 euroa enemmän. Tämä johtui talousarviota suuremmasta valtionavustushankkeiden toiminnasta. Toimialalla suoritettiin aineissa ja tarvikkeissa (-304 528 euroa) laajalti säästötoimenpiteitä, jotka vaikuttivat osaltaan toimintakatetavoitteessa pysymiseen.

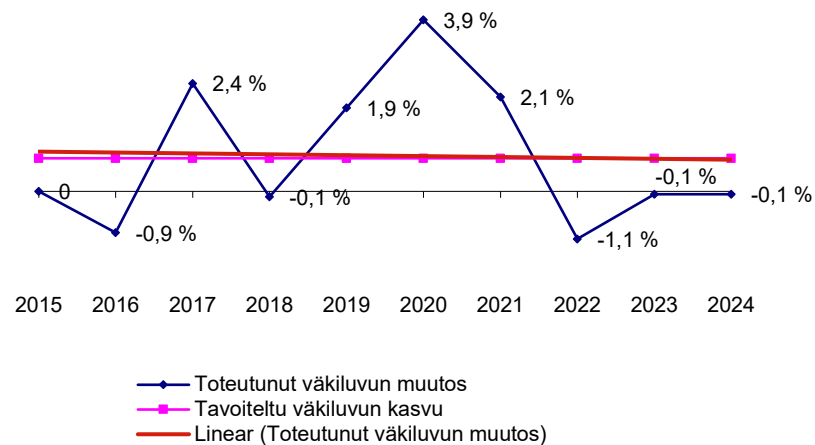


4.3 Väkiluvun kehitys

Kaupungin väkiluvun kasvutavoite on 0,75 % / vuosi viiden vuoden keskiarvon perusteella laskien. Väkiluku on kasvanut maltillisesti vuodesta 2015 ja tavoitteessa on lähes pysytty vuoteen 2022 asti. Viimeisinä kolmena vuotena väkiluku on laskenut. Vuoden 2024 lopussa asukasluku oli 10 247.

Kuvassa 1 on esitetty kaupungin väkiluvun kehittyminen vuodesta 2015 alkaen vuoteen 2024 asti. Punainen viiva kuvastaa väkiluvun keskimääräistä kehitystä.

Väkiluvun vuosittainen muutos



Kuva 1: Kauniaisten kaupungin väkiluvun kehitys vuosina 2015–2024

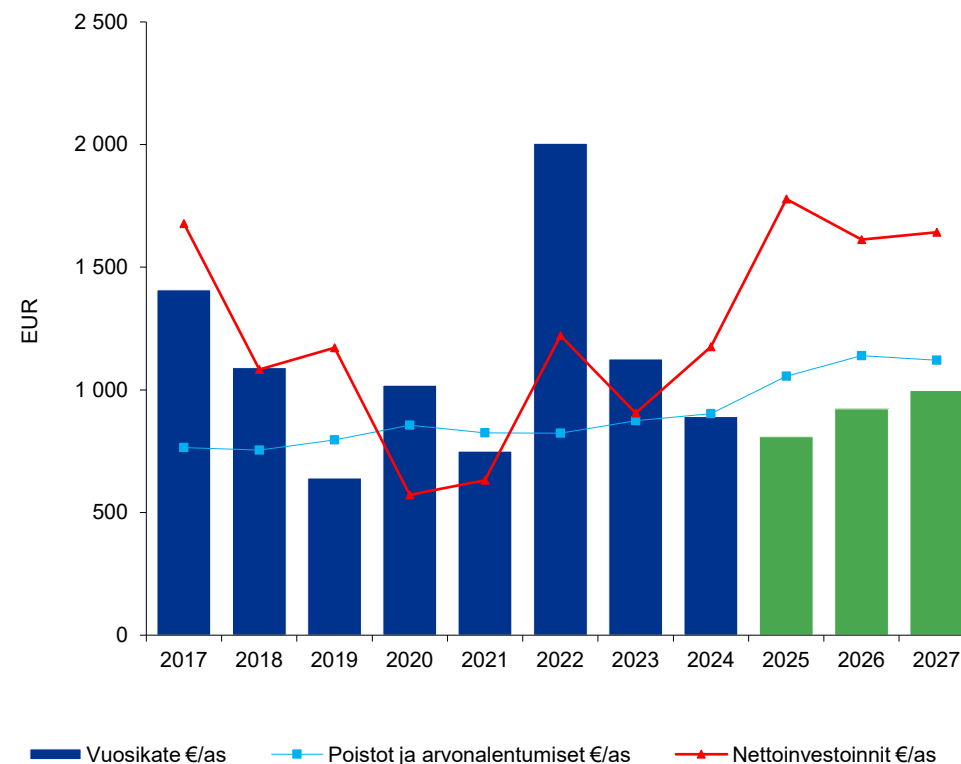


4.4 Investoinnit

Vuonna 2024 kaupungin investointimenot olivat 12,1 milj. euroa, jotka ovat 2,8 milj. euroa edellistä vuotta (2023) suuremmat. Investointien tulorahoitus muodostuu vuosittaisesta tuloksesta (vuosikate) ja se ei ole riittänyt kattamaan nettoinvestointeja (investointitulot-investointimenot) vuonna 2024.

Kuvassa 2 on esitettyä asukasmäärään nähden vuosikatteen suhde poistoihin ja arvonalentumisiin sekä nettoinvestointeihin sisältäen talousarviovuoden 2025 ja taloussuunnitelmavuodet 2026–2027.

Kaupungin vuosikate, poistot ja arvonalentumiset sekä nettoinvestoinnit asukasta kohden vuosina 2017–2027



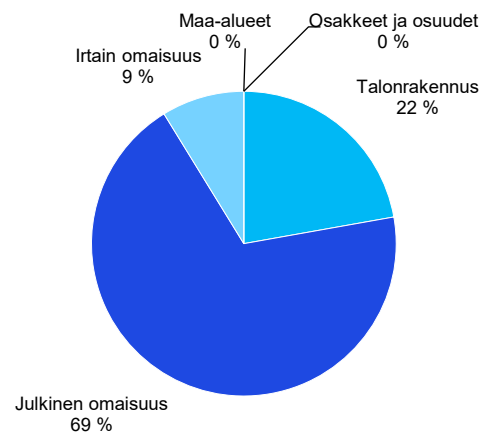
Kuva 2: Kaupungin vuosikate, poistot ja arvonalentumiset sekä nettoinvestoinnit asukasta kohden vuosina 2017–2027, talousarviovuoden 2025 ja taloussuunnitelmavuosien 2026–2027 laskelmissa on käytetty 31.12.2024 asukaslukua (10 270). Lähteet: Kauniaisten tilinpäätökset 2017–2024 ja Talousarvio 2025 ja taloussuunnitelma 2025–2027.

4.5 Toteutuneet investoinnit

Investointimäärärahat ovat valtuustoon nähden sitovia hankekohtaisesti tai ryhmittäin.

Investointimenot olivat 12,1 milj. euroa ja investointitulot 0,4 milj. euroa. Kuvassa 3 on esitettyä investointimenot lajeittain vuonna 2024.

Investointimenot lajeittain 2024



Kuva 3: Investoinnit lajeittain vuonna 2024

Taulukossa 4 on esitettyä euromääräisesti merkittävimmät käynnissä olevat investoinnit vuonna 2024.

Merkittävimpien investointien määrärahan käyttö on alittunut merkittävästi lähes kaikkien kohdalla. Erityisesti määrärahan käyttö on alittunut Kasavuoren koulukeskuksen A-siiven korjauksen sekä pyöräilyväylä Baanan osalta.

Investointi	Talousarvio 2024 (€)	Talousarvio- muutokset (€)	Toteuma 2024 (€)	EROTUS (muutettu)
Rakennusten elinkaarta jatkavat investoinnit	1 350 000	319 700	1 598 840	-70 860
Kasavuoren koulukeskus - A-siiven peruskorjaus (17 milj. €)	1 000 000	-	78 233	-921 767
Postitorin kiertoliittymän rakentaminen	1 200 000	-	813 636	-386 364
Kaupunkirata, suunnittelu ja rakennuttaminen (30 Milj. €)	6 400 000	-	5 886 868	-513 132
Pyöräilyväylä Baana, hankesuunnittelu 2023	2 900 000	-	609 566	-2 290 434

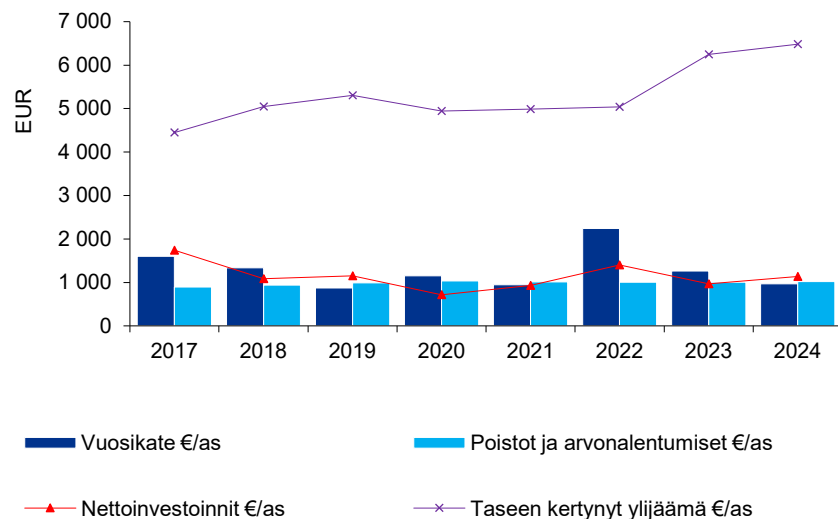
Taulukko 4: Euromääräisesti merkittävimmät investoinnit vuonna 2024

4.6 Taloudellinen tilanne ja kaupunkikonserni

Kaupungin tase, 127 milj. euroa oli edelleen vahva ja omavaraisuusaste 94 % oli erinomainen. Omassa pääomassa oli edellisten tilikausien ylijäämää 58,2 milj. euroa (ml. tilikauden 2024 alijäämä). Kaupungilla ei ole lainaa. Kaupunkikonsernin taseen loppusumma oli 145,5 milj. euroa ja omavaraisuusaste 81 % oli hyvällä tasolla. Kaupunkikonsernin lainakanta oli 18,4 milj. euroa (1 791 euroa/asukas).

Kuvassa 4 on esitettyä vuosikatteen kehittyminen kaupunkikonsernin näkökulmasta.

Kaupunkikonsernin vuosikate, poistot ja arvonalentumiset, investoinnit ja kertynyt ylijäämä asukasta kohden vuosina 2017-2024



Kuva 4: Kaupunkikonsernin vuosikate, poistot ja arvonalentumiset sekä nettoinvestoinnit asukasta kohden vuosina 2017–2024



4.6 Taloustilanteen kehittyminen

Kaupungin taloudellisen tilanteen kehittymistä on arvioinnissa tarkasteltu tulorahoituksen riittävyyttä kuvaavilla mittareilla. Taulukossa 5 on esitettynä mittarit vuoden 2024 tilinpäätöstietoihin perustuen ja talousarvion 2025 ja taloussuunnitelmavuosien 2026–2027 osalta.

Mittari	2024	2025	2026	2027
Vuosikate/poistot % Hyvä > 100 % Tyydyttävä 80 %-100 % Heikko < 80 %	99 %	77 %	81 %	89 %
Investointien tulorahoitus % (vuosikate/investointimenot) Hyvä > 100 % Tyydyttävä 80 %-100 % Heikko < 80 %	78 %	46 %	57 %	61 %

Taulukko 5: Talouden tilaa kuvaavat mittarit

Vuosikate/poistot % -mittari kuvaa sitä, paljonko vuosikatteesta on jäänyt poistojen jälkeen tuloja rahoittamaan investointeja. Vuonna 2024 vuosikatteen suhde poistoihin oli tyydyttävällä tasolla. Talousarviovuonna 2025 vuosikatteen suhde poistoihin heikentyy ja taloussuunnitelmavuosina 2026-2027 sen on arvioitu olevan tyydyttävällä tasolla.

Investointien tulorahoitus % -mittari kuvaa sitä, kuinka paljon investoinneista on rahoitettu tulorahoituksella. Vuonna 2024 investointien tulorahoitus oli heikolla tasolla. Talousarviovuonna 2025 ja taloussuunnitelmavuosina 2026-2027 investointien tulorahoitus ennusteiden mukaan heikkenee entisestään. Investointien tulosrahoitus % on laskettu kaupungin talousarviosta 2025 ja laskettu vuosikatteen suhdetta arvioituihin investointimenoihin vuosina 2025-2027.

4.7 Talouden tavoitteiden arvioinnin yhteenveto

Arvioinnin yhteenveto

Sitovissa talouden tavoitteissa pysyttiin, koska talouden tasapainottamistoimenpiteillä oli vaikutusta toimintakulujen kertymiseen. Talouden tasapainottamistoimet jatkuvat seuraavinakin vuosina ja niiden vaikutuksilla on merkitystä tulevien vuosien tulorahoituksen riittävyyteen ja alijäämän kertymiseen. Strategisena tavoitteena on, ettei strategiakauden lopussa vuonna 2030 taseeseen kertynyt ylijäämä alita 40 milj. euroa. Tilikauden tulos on arvioitu olevan alijäämäinen (ilman kertaeriä) talousarviovuonna 2025 ja taloussuunnitelmavuosina 2026-2027.

Mikäli suunnitteilla olevat investoinnit kokonaisuudessaan toteutetaan tulee lainanotto merkittävästi kasvamaan tulevina vuosina. Suuren epävarmuuden talouteen tulee aiheuttamaan myös valtionosuuksiin kohdistuvat muutokset.

Paineet veroprosentin korotukseen tulevina vuosina kasvavat.

Tarkastusvaliokunta suosittelee, että investointipäätösten pohjana on kulloinkin ajankohtaisin tutkittu tieto ja tehdään päätösten vaikuttavuusarviointi.



5. Toiminnan tavoitteiden toteutumisen arviointi

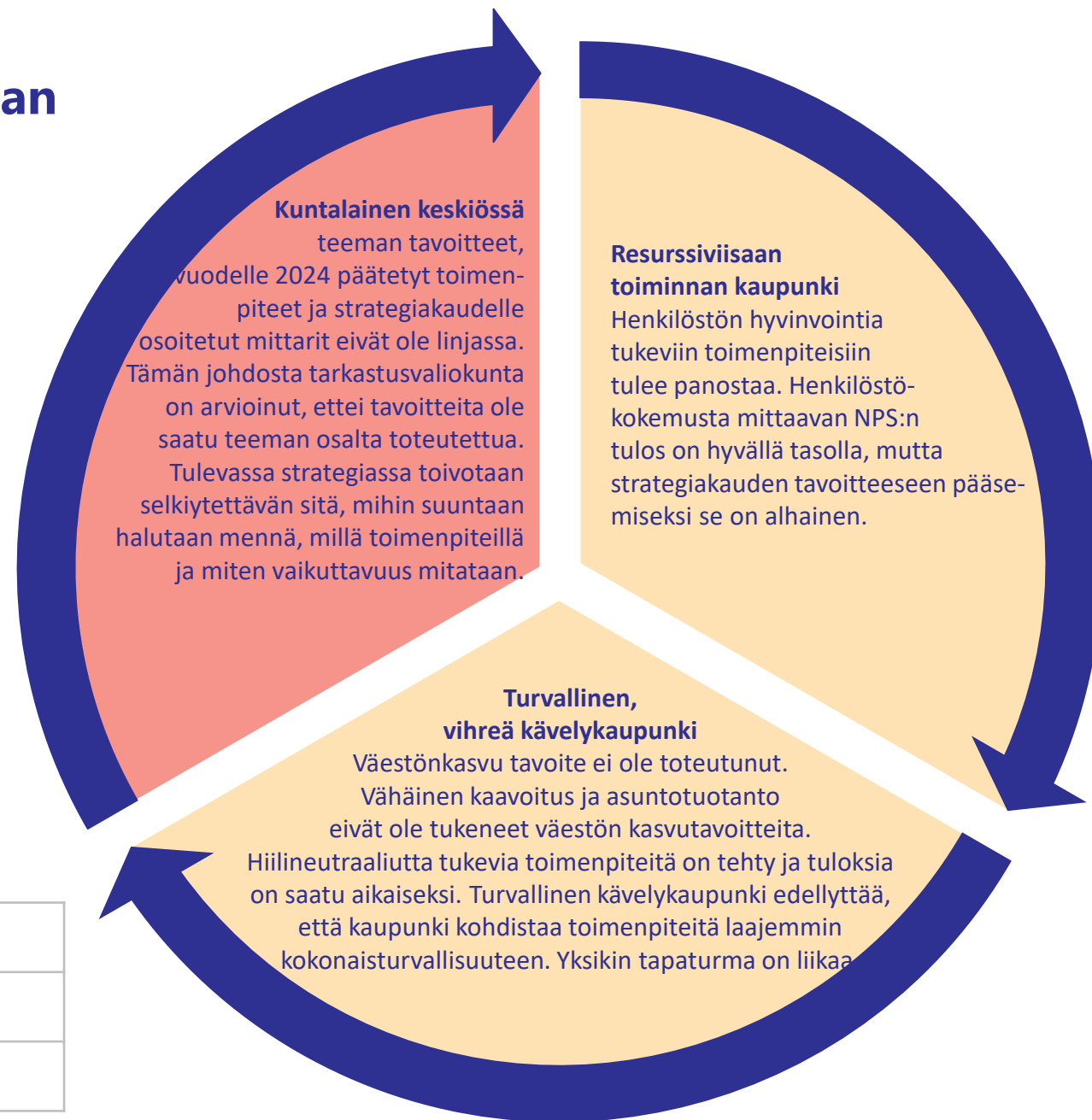


5.1 Kauniaisten kaupunkistrategian 2023–2030 tavoitteiden toteutuminen vuonna 2024 (1/6)

Kaupunginvaltuusto hyväksyi Kauniaisten kaupunkistrategian 2023–2030 25.4.2022 (§ 18). Strategia perustuu kolmeen teemaan sekä kahteentoista tavoitteeseen, joiden lisäksi strategiassa on esitetty tarkentavia alatavoitteita. Kuvassa 5 on esitetty tarkastusvaliokunnan arviot teemakohtaisesti toimenpiteiden tuloksellisuudesta ja tarkoituksenmukaisuudesta. Seuraavilla sivuilla 23-27 on tavoitekohtaiset arviot toteutumisesta. Arviointikertomuksen liitteessä 1 on esitetty alatavoitekohtaisesti tarkastusvaliokunnan arvio tavoitteen toteutumisesta.

Tarkastusvaliokunta on käyttänyt toiminnan tavoitteiden arvioinnissa alla olevassa taulukossa esitettyä arviointiasteikkoa.

++	Tavoite on toteutunut
+	Tavoite on toteutunut osittain
-	Tavoite ei ole toteutunut



5.1 Kauniaisten kaupunkistrategian 2023–2030 tavoitteiden toteutuminen vuonna 2024 (2/6)

1. Resurssiviisaan toiminnan kaupunki			Arvio 2024
1.1 Kestävä ja terve kuntatalous	Tarkastusvaliokunnan arvio Vuoden 2024 aikana päätetyistä toimenpiteistä toteutettu 3 ja osittain toteutettu 2.	Mittarin toteuma vuonna 2024 Vuoden 2024 tilinpäätöksen jälkeen taseeseen kertynyt ylijäämä on 58 milj. euroa. Tilikaudella kertynyt ylijäämä -130 000 euroa alitti mittarin -1,5 milj. euroa.	+
1.2 Henkilöstön hyvinvointi ja osaaminen	Tarkastusvaliokunnan arvio Vuoden 2024 aikana päätetyistä toimenpiteistä toteutui 2/3.	Mittarin toteuma vuonna 2024 Henkilöstökokemusta mittaavan NPS mittarin arvo on vuoden 2024 tuloksen osalta jäänyt strategiakauden tavoitteesta yhteensä 28 pistettä. Johtamisen NPS-mittauksen tavoitteen mukainen 50 pistettä on jäänyt strategiakauden tavoitteesta ollen 45.	-
Tarkastusvaliokunta toteaa, että henkilöstön hyvinvointia tukeviin toimenpiteisiin tulee panostaa. Henkilöstökokemusta mittaavan NPS:n tulos on hyvällä tasolla, mutta strategiakauden tavoitteeseen pääsemiseksi se on alhainen.			
Tarkastusvaliokunta pitää tärkeänä, että henkilöstökyselyihin osallistutaan, jotta saadaan mahdollisimman tarkka kuva mitattavasta tuloksesta.			



5.1 Kauniaisten kaupunkistrategian 2023–2030 tavoitteiden toteutuminen vuonna 2024 (3/6)

2. Turvallinen, vihreä kävelykaupunki			Arvio 2024
2.1 Kaupungin hiilineutraalius	Tarkastusvaliokunnan arvio Vuoden aikana on toteutettu resurssiviisauden tiekartan mukaisia asioita hiilineutraaliuden toteutumiseksi. Liikenteestä tulee isoin kuormitus, johon kaupunki ei voi vaikuttaa.	Mittarin toteuma vuonna 2024 Alueellista kasvihuonepäästöjen vähennystä verrataan vuoden 1990 tasoon, ja vähennys on ollut vuonna 2023 –42 %, joka jää tavoitteesta -80 % (verrattu vuoden 2008 tavoitetasoon).	+
2.2 Kasvutavoite 0,75 %/vuosi	Tarkastusvaliokunnan arvio Kaavoitusohjelmaa on edistetty, mutta se ei näkynyt asukasluvun kasvussa.	Mittarin toteuma vuonna 2024 Viimeisen kolmen vuoden aikana asukasmäärä on vähentynyt noin 150 asukkaalla. Väestön kasvutavoite ei ole toteutunut.	-
2.3 Tasapainoinen kaupunkirakenne	Tarkastusvaliokunnan arvio Kaavoituksessa huomioidaan systemaattisesti ympäristö- ja laadulliset vaikutukset, joka edesauttaa tasapainoisen kaupunkirakenteen muodostumista ja siinä pysymistä.	Mittarin toteuma vuonna 2024 Mittariksi asetettu maankäytön ja asumisen kehityskuvan tarkastelu valtuustokausittain on toteutunut.	++
2.4 Liikenne-turvallisuuden tason parantaminen	Tarkastusvaliokunnan arvio Päätettyjä toimenpiteitä liikenneturvallisuuden parantamiseksi on tehty vuonna 2024.	Mittarin toteuma vuonna 2024 Tavoitteena on 0 tieliikennekuolemaa, joka ei ole toteutunut.	-

Jatkuu seuraavalla sivulla



5.1 Kauniaisten kaupunkistrategian 2023–2030 tavoitteiden toteutuminen vuonna 2024 (4/6)

2. Turvallinen, vihreä kävelykaupunki			Arvio 2024
2.5 Asuntokannan kehittäminen	Tarkastusvaliokunnan arvio Asunto-ohjelman päivittäminen on kesken, joten asuntokannan kehittämistä ei ole vielä toteutettu.	Mittarin toteuma vuonna 2024 Uusia kerrostalokohteita ei valmistunut vuonna 2024, ainoastaan 5 pientaloa. Kolmen asuinhuoneen ja sitä suurempien perheasuntojen yhteenlasketun huoneistoalan osuus vähintään 50 % uusien asuntojen asuntokannasta ei ole toteutunut vuonna 2024.	-
2.6 Kiinteistökannan määrän optimointi ja käytön lisääminen	Tarkastusvaliokunnan arvio Kiinteistökannan osalta päätökset on tehty kaupunginhallituksessa ja valmistelut päätöksen toteuttamiseksi on aloitettu vuoden 2024 aikana.	Mittarin toteuma vuonna 2024 Kaupunginhallituksessa on tehty lista kaupungin omistamista kiinteistöistä, joista voidaan luopua. Päätöstä on lähdetty toteuttamaan.	+
Tarkastusvaliokunta toteaa, että vuonna 2024 väestönkasvu tavoite ei ole toteutunut. Vähäinen kaavoitus ja asuntotuotanto eivät ole tukeneet väestönkasvun tavoitteita.			
Hiilineutraaliutta tukevia toimenpiteitä on tehty ja tuloksia on saatu aikaiseksi, mutta tavoitteiden täysimääräinen toteutuminen on epätodennäköistä mm. johtuen liikenteen päästöistä, joihin kaupunki ei voi vaikuttaa. Turvallinen kävelykaupunki edellyttää, että kaupunki kohdistaa toimenpiteitä laajemmin kokonaisturvallisuuteen. Yksikin tapaturma on liikaa.			



5.1 Kauniaisten kaupunkistrategian 2023–2030 tavoitteiden toteutuminen vuonna 2024 (5/6)

3. Kuntalainen keskiössä		Arvio 2024
3.1 Kokonaisvaltainen hyvinvointi	Tarkastusvaliokunnan arvio Kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin tukemiseksi kaupungissa on toimenpiteeksi määritetty saavutettavat ja tasapuoliset palvelut. Tavoitteen toteutumiseksi on määritetty mittarit vain varhaiskasvatuspalveluihin osallistumiselle. Tavoitteen ja toimenpiteiden sekä kirjattujen toteutumista kuvaavien mittarien välinen yhteys on epäselvä. Kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin tukemiseksi on tehtävä muitakin toimenpiteitä kuin varhaiskasvatuksen osallistumisasteen kasvattamiseen kohdistetut toimenpiteet.	Mittarin toteuma vuonna 2024 Kokonaisvaltaista hyvinvointia on aiemmin mitattu väestön sairastavuus indeksillä. Sairastavuusindeksiä ei enää seurata valtakunnallisesti, joten kaupungissa hyödynnetty mittari ei ole enää ajankohtainen. Korvaavaa mittaria ei ole asetettu. -
3.2 HYTE-työ	Tarkastusvaliokunnan arvio Toimenpiteitä HYTE-työlle on osoitettu kaiken ikäisten ehkäisevään päihdetyöhön, hyvinvointialueen väliseen yhteistyöhön, liikkumis- ja liikuntapaikkasuunnitelmien eteenpäin viemiseen, turvalliseen oppimisympäristöön, mielenterveysongelmien ennaltaehkäisyyn ja hyvinvointiopetukseen. Toimenpiteiden vaikutuksia ja toteutumista on arvioitu ja seurattu erinäisten mittarien avulla. Toimenpiteistä vain matalan kynnyksen liikuntapaikkojen toteuttaminen oli perustellusti saatu tehtyä (Samiksen monitoimikenttä, pujottelurinteen lastenrinne). Muiden HYTE-työn toimenpiteiden toteuttamisessa oli vaihtelua ja ei todennettuja vaikutuksia.	Mittarin toteuma vuonna 2024 Strategiakauden aikana toimenpiteiden vaikutuksia mitataan TEA-viisarilla. Tavoitteeksi on asetettu, että Kauniainen on ainakin kahdella sektorilla kuntien parhaassa neljänneksessä eli saa vähintään 75 pistettä. Arviointihetkellä (2024) Kauniainen saa tavoitteen mukaisen pistemäärän vain kuntajohdossa (82 pistettä). Perusopetuksessa (71), lukiossa (59), kulttuurissa (51) ja liikunnassa (63)pistemäärät alittavat tavoitteen 75. Toinen mittari toimenpiteiden vaikutusten osoittamiseksi on sivistystoimen asiakaskyselyssä tyytyväisyys palveluihin pysyy vähintään keskiarvossa. Tältä osin asiakastyytyväisyystavoite on toteutunut. -



5.1 Kauniaisten kaupunkistrategian 2023–2030 tavoitteiden toteutuminen vuonna 2024 (6/6)

3. Kuntalainen keskiössä		Arvio 2024
3.3 Eheä oppimispolku tulevaisuuteen	Tarkastusvaliokunnan arvio Toimenpiteiksi eheän oppimispolun toteutumiseksi on määritetty Kasavuoren A-Siiven uudisrakennuksen hankesuunnitelman hyväksyntä kaupunginvaltuustossa (16.9.2024), yhdenvertaisten oppilaskohtaisten budjettien laskentamallin hyväksyntä kunnanvaltuustossa ja uuden suomenkielisen esiopetuksen/alakoulun hankesuunnitelman hyväksyminen.	Mittarin toteuma vuonna 2024 Strategiakauden mittarit osoittavat opetustyön vaikutusta. Kauniaisten tulokset valtakunnallisissa arvioinneissa eivät ylittäneet kansallisia keskiarvoja valtakunnallisissa arvioineissa (PISA 2022). Pakollisten ylioppilaskokeiden tulosten keskiarvon toteutumista tavoitetasoon ei ole mahdollista arvioida, koska tulos oli laskettu eri parametrein kuin tavoitetaso. - Opetuksen vaikuttavuutta nuorisotyöttömyyden häviämiseksi ei toteutunut, koska Kauniaisten nuorisotyöttömyys oli vuonna 2024 7,2 %. S2 oppilaiden oppimistulokset kapenivat verrattuna S1 oppilaiden oppimistuloksiin. Ero oli 0,68 vuonna 2024, kun se oli 0,91 vuonna 2023.
3.4 Avoin Grani	Tarkastusvaliokunnan arvio Toimenpiteitä avoin Grani tavoitteen toteuttamiseksi oli päätetty tehtävän osallisuusohjelman hyväksymisellä, tiedolla johtamisen välineiden käyttöönotolla ja matalan kynnyksen toiminnan järjestämisellä. Osallisuusohjelma hyväksyttiin, PowerBI on otettu käyttöön strategian ja riskienhallintasuunnitelman laadintaan ja seurantaan ja matalan kynnyksen toimintaa tehtiin järjestämällä asukasiloja yksi kappaletta.	Mittarin toteuma vuonna 2024 Strategiakauden mittarit osoittavat kaupungin verkkosivujen käyttöystävällisyyttä. Syksyllä organisoidun kyselyn tulos oli verkkosivustoista kokonaisuudessaan 3,98, kun tavoitetilä oli 4,10. -
Kuntalainen keskiössä teeman tavoitteet, vuodelle 2024 päätetyt toimenpiteet ja strategiakaudelle osoitetut mittarit eivät ole linjassa. Tämän johdosta tarkastusvaliokunta on arvioinut, ettei tavoitteita ole saatu teeman osalta toteutettua. Tulevassa strategiassa toivotaan selkiytettävän sitä, mihin suuntaan halutaan mennä, millä toimenpiteillä ja miten vaikuttavuus mitataan.		



6. Arviointivuoden painopistealueet



6.1 Yleishallinto, riskienhallinta ja turvallisuus (1/3)

Yleishallinto

Vuonna 2024 yleishallinnon toiminnan haasteeksi tunnistettiin henkilöstö- ja palkkapalveluiden resurssipula. Myös tietohallinnossa oli resursointi- ja rekrytointivaikeuksia. Kaupungin HR-järjestelmän (Sarastia) käyttö on edelleen haastavaa, ja kustannukset ovat ylittäneet odotukset; järjestelmässä on havaittu puutteita kahden vuoden käyttökokemuksen jälkeen.

Resurssipulasta huolimatta henkilöstö- ja palkkapalvelut ovat tehostaneet toimintaansa digitaalisilla prosesseilla sekä osallistuneet TE25-uudistukseen ja uuden työllisyysalueen perustamiseen. Toimialalla on myös valmisteltu kahta hallintosääntöuudistusta, jotka on saatu toteutettua. Yleishallinnolla oli vuonna 2024 olennainen rooli myös talouden tasapainottamisohjelman laadinnassa. Kaupunkistrategian seurantaan rakennettiin Power BI-työkalu, jossa toimenpiteitä strategian toteutumiseksi voidaan seurata.

Resurssipula on vaikuttanut myös henkilöstöhallinnon lakisääteisiin tehtäviin, mikä johtuu sekä kaupungin että Sarastian prosesseista. Työkokemuslisät maksetaan toisinaan viiveellä, mutta ne hyvitetään takautuvasti. Vakuutusyhtiöiden palkkatiedustelujen käsittely tapaturmatilanteissa ei etene riittävän nopeasti. Lisäksi HR-prosesseissa on merkittävää korjausvelkaa ja keskeneräisiä tehtäviä, jotka vaativat viimeistelyä.

Tarkastusvaliokunta on vuoden 2023 arvioinnin yhteydessä antanut suosituksen kaksikielisyysohjelman päivityksestä sekä strategisten tavoitteiden tarkennuksista. Lisäksi tarkastusvaliokunta suosittelee hankintaohjeiden päivitystä, ostolaskuaineiston analysointia ja hankintaosaamisen vahvistamista hankintojen parissa työskenteleville. Hankintatoimivaltaa koskevat säännökset uudistettiin päivitetyssä hallintosäännössä ja kaupungin hankintaohjeistus on tarkoitus uudistaa vuoden 2025 aikana. Lisäksi syksystä 2024 alkaen yhden talouspalveluiden työntekijän toimenkuvaan on sisällytetty hankinta-asiat. Tavoitteena on organisoida kaupungin hankintojen ohjeistusta, malleja ja koulutusta jatkossa entistäkin systemaattisemmin. Strategian seurannasta laadittiin prosessikuvaus. Kaksikielisyysohjelman päivittäminen ei ole toteutunut vuonna 2024, joten suositus on edelleen voimassa.



6.1 Yleishallinto, riskienhallinta ja turvallisuus (2/3)

Riskienhallinta ja turvallisuus

Riskienhallinta perustuu kunta- ja valmiuslakeihin sekä sisäisen valvonnan ohjeistukseen, hallintosääntöön ja konserniohjeeseen. Riskienhallinnan ohjausryhmänä toimii kaupungin johtoryhmä, joka suunnittelee, koordinoi ja kehittää riskienhallintaa kaupunkikonsernin tasolla. Ohjausryhmä vastaa riskienhallinnan toteutumisen seurannasta ja tiedottamisesta ajankohtaisista riskienhallintaan liittyvistä asioista. Toimialojen vastuulla on laatia toimialakohtainen riskianalyysi ja riskienhallintasuunnitelma sekä ohjeistaa ja koordinoida tulosalueiden toimintaa. Tulosalueet toimivat riskien omistajina ja vastaavat oman toimintansa lopputuloksesta.

Vuonna 2023 laadittiin kaupunkitasoinen riskienhallintasuunnitelma, jonka seuranta ja päivitys tapahtuvat Power BI:ssä. Power BI:n käyttöä laajennettiin vuoden 2024 aikana toimialakohtaisten riskienhallintasuunnitelmien laatimiseen. Riskienhallintasuunnitelmaan koottavat merkittävimmät riskit tunnistetaan eri yhteyksistä, kuten työolojen arvioinneista, toimialojen suunnitelmista, toimintaympäristön analyysistä, pelastus- ja valmiussuunnittelusta sekä ICT-riskien arvioinneista. Riskit arvioidaan ja luokitellaan yhtenäisin kriteerein, ja niiden uudelleenarviointi ja seuranta varmistavat riskienhallinnan jatkuvuuden. Riskejä arvioidaan jatkuvasti esihenkilötyössä, asiantuntijarooleissa ja johtoryhmissä.

Keskeisiä riskienhallinnan tekijöitä ovat osaamisen kehittäminen, henkilöstöresurssien oikea kohdentaminen sekä työkyvyttömyyden ennaltaehkäisy. Tietosuojakoulutus ja -testi olivat velvoittavia keväällä 2024, ja ilmoittajansuojeluun liittyvä Whistleblower-toiminto otettiin käyttöön Webropolissa. Strategiset riskit koskevat kriittisten palveluiden turvaamista (sähkön-, lämmön- ja vedenjakelu) sekä sopeutumista ilmastonmuutoksen aiheuttamiin äärisääolosuhteisiin.

Maailmanpoliittinen kiristyminen ja teknologian nopea kehitys lisäävät kyberturvallisuuden riskiä: kyber- ja palvelunestohyökkäykset, hakkerointi ja kiristyshaittaohjelmat yleistyvät. Lisäksi tekoälyn kehittyminen tuo mukanaan uusia ja entistä monimutkaisempia huijausuhkia.



6.1 Yleishallinto, riskienhallinta ja turvallisuus (3/3)

Arvioinnin yhteenveto

Yleishallinnon haasteita vuonna 2024 olivat henkilöstö- ja tietohallinnon resurssipula sekä prosessien systemaattisen kuvauksen puutteet. Resurssihaasteista huolimatta henkilöstöpalvelut tehostivat toimintaansa digitaalisilla ratkaisuilla ja osallistuivat työllisyysalueen valmisteluun.

Keskeisiä riskejä vuoden 2024 osalta tunnistettiin olevan kriittisten palveluiden turvaaminen, ilmastonmuutoksen vaikutukset sekä kyberturvallisuusuhat. Uusi Whistleblower-toiminto ja tietosuojakoulutus tukivat riskienhallintaa, mutta osaamis- ja resurssihaasteet korostuivat.

Tarkastusvaliokunnan suosituksia on vuoden 2024 aikana toteutettu mm. strategisten tavoitteiden tarkentamisen sekä hankintojen kehittämisen osalta. Kaksikielisyysohjelman päivitystoimia ei ole toteutettu eikä ostolaskuanalyysiä aloitettu säännöllisesti, joten nämä suositukset ovat edelleen voimassa.

Tarkastusvaliokunta kehottaa jatkuvaan riskienarviointiin ja tarvittaessa ryhtymään välittömästi asianmukaisiin toimenpiteisiin.



6.2 Sivistystoimi (1/2)

Sivistystoimi toteutti säästöjä ilman palvelutason laskua. Henkilöstömitoituksia sopeutettiin vastaamaan todellista tarvetta. Kaupunkistrategian toteutumista seurattiin sivistystoimen johtoryhmässä.

Sivistystoimessa jatkettiin esihenkilöpäiviä tavoitteena tukea esihenkilöitä heidän työssään. Varhaiskasvatuksen palveluverkkoa tarkistettiin sekä yksityisen varhaiskasvatuksen ohjaus- ja valvontaprosesseja päivitettiin. Yksiköt tekivät kielirajoja ylittävää yhteistyötä yhteisillä retkillä ja tapahtumilla, ja säännöllinen yhteistyö kirjaston ja opetuspalveluiden kanssa jatkui. Avoin perhetoiminta jatkuu nuorisotalossa vuoden 2024 jälkeen, ja esiopetus on keskitetty kaupungille. Ulkomaalaistaustaisten lasten integraatiota varten pyritään osoittamaan riittävästi resursseja, mutta muuttoliikkeen ennakoimattomuus sekä hankerahoituksen päättyminen tuovat haasteita. Sekä suomen- että ruotsinkielisissä opetuspalveluissa keskiössä on ollut yhtenäisen opinpolun luominen varhaiskasvatuksesta perusopetuksen päättymiseen.

Hankerahoituksen avulla rahoitetaan pääasiassa kolmen suunnittelijan työtä, jotka ovat keskeisiä kehittämisen mahdollistamisessa. Ilman suunnittelijoita kehitystyötä ei pystytä toteuttamaan. Näitä hankkeita pidetään perusteltuina, sillä ne tukevat elinvoimaisuutta ja lisäävät hyvinvointia opettajille ja koululaisille samalla kehittäen toimintatapoja ja materiaaleja. Kaikkia hankkeita ei kuitenkaan hyväksytä, vaan hankkeita karsitaan tarpeen vaatiessa. Keskeisenä arviointiperusteena pidetään hankkeiden tuottamaa hyötyä kaupungille.

Sivistystoimen haasteena on henkilöstön saatavuus ja riittävyys, joka korostuu erityisesti varhaiskasvatuksessa sekä opetuspalveluiden erityisopettajien sekä erityisluokanopettajien kohdalla. Vapaa-aikapalveluissa haasteeksi on tunnistettu palvelutason skaalaaminen käytettävissä olevien resurssien ja asukkaiden, yhdistysten sekä asiakkaiden odotusten välillä.



6.2 Sivistystoimi (2/2)

Vuoden 2021 arvioinnissa tarkastusvaliokunta suositteli lasten ja vanhempien osallisuuden huomioimista ja yhteistyön tekemistä järjestöjen kanssa. Sivistystoimi järjesti vuoden 2024 aikana vanhemmille ja huoltajille suunnattuja tilaisuuksia sekä toteutti erilaisia kyselyitä palveluiden laadun takaamiseksi. Lisäksi sivistystoimessa kehitettiin yhteistyörakenteita hyvinvointialueen kanssa.

Vuoden 2023 arvioinnissa tarkastusvaliokunta suositteli, että kaupungin hyvinvointityössä varmistetaan suunnitelmallisuus ja toimenpiteiden tarkoituksenmukainen toteuttaminen. Hyvinvointityön johtamiselle ja toteuttamiselle on tärkeää määrittää selkeät vastuut ja roolit. Vuonna 2024 Kauniaisissa aloitettiin hyvinvointitiedon hyödyntämisen, tiedolla johtamisen ja laajan hyvinvointikertomuksen kehittäminen.

Arvioinnin yhteenveto

Vuonna 2024 sivistystoimi keskittyi säästötoimien toteuttamiseen sopeuttamalla palveluja sekä henkilöstömitoituksia väestökehityksen mukaisesti. Sivistystoimi tarkisti varhaiskasvatuksen palveluverkkoa, keskitti esiopetuksen kaupungille, päivitti yksityisen varhaiskasvatuksen prosesseja ja tuki ulkomaalaistaustaisten lasten integraatiota.

Sivistystoimi osallisti vuoden 2024 aikana vanhempia erilaisissa tilaisuuksissa ja toteutti kyselyitä oppilaille ja opiskelijoille. Sivistystoimi toteutti hyvinvointityössä yhteistyötä kolmannen sektorin kanssa ja kehitti yhteistyörakenteita hyvinvointialueen kanssa.

Sivistystoimessa tunnistettiin tarve selkeämpiin tavoitteisiin, tavoitetasoihin ja sekä vastuutahoihin.

Tarkastusvaliokunnan esittämiin suosituksiin tehtiin toimenpiteitä.

Tarkastusvaliokunta suosittelee edelleen, että kaupungin hyvinvointityössä varmistetaan suunnitelmallisuus ja toimenpiteiden tarkoituksenmukainen toteuttaminen ja vaikuttavuus.



6.3 Yhdyskuntatoimi (1/2)

Toimialan haasteina vuoden 2024 osalta tunnistettiin resurssien riittämättömyys sekä vajaamiehitys. Lausunto- ja selvityspyynnöt (mm. tuotantotapaselvitykset), yleishallinnon kehitysprojektit sekä hankkeiden valvonta työllisti henkilöstöä. Henkilöstöresursseja sitoi erityisesti ESKA-kaupunkiratahanke. Kenttätyöntekijät toteuttivat kiinteistönhoitoon sekä katujen ja yleisten alueiden kunnossapitoon liittyviä tehtäviä ajankohtien mukaan, mutta kaikkia suunniteltuja kiinteistöjen vuosikorjauksia ei voitu toteuttaa, ja osa niistä siirtyi seuraavaan vuoteen.

Yhdyskuntatoimi edisti kaupungin ilmastotyötä toteuttamalla toimialojen päästövähennysohjelmien toimenpiteitä. Yhdyskuntatoimi valmisteli tiekartan päivittämistä tukemaan valtuuston asettamaa tavoitetta hiilineutraaliudesta vuoteen 2030 mennessä.

Ruoka- ja puhdistuspalvelut liitettiin yhdyskuntatoimen toimialaan vuoden 2024 alusta.

Yhdyskuntatoimi jatkoi paikkatietojärjestelmän kehitystyötä ja vuoden 2024 lopussa se siirrettiin SaaS-palvelualustalle. 3D-kaupunkimallin luominen edistyi kaupungin omana työnä. Rakennusvalvonnassa vanhan paperiarkiston digitointia jatkettiin, ja LVI-arkiston digitointia valmisteltiin koskien vuosien 1997–2016 lupa-asiakirjoja, jotka on tarkoitus digitoida vuoden 2025 aikana. Vuoden 2016 jälkeen haettujen lupien materiaali on tallentunut sähköiseen arkistoon rakentamisen yhteydessä.

Kaupunginhallitus päätti vuoden 2024 lopussa käynnistää tuotantotapaselvitykset koskien yhdyskuntatoimen, yleishallinnon ja sivistystoimen palveluita. Tuotantotapaselvityksen tavoitteena on arvioida, tehdäänkö toimialoilla oikeita asioita tehokkaasti, tunnistaa vaihtoehtoisia tuotantotapoja sekä selvittää, voiko osan palveluista toteuttaa ostopalveluina. Yhdyskuntatoimen osalta selvitykset kohdistuvat kuntatekniikan kunnossapitopalveluihin (konsulttiselvitys) sekä ruoka- ja puhdistuspalveluihin (selvitys omana työnä). Lisäksi kunnossapitopalveluiden yhteydessä tarkastellaan liikuntapaikkapalveluiden tuotantotapaa.

Vuoden 2023 arviointikertomuksessa tarkastusvaliokunta suositteli tarkentamaan mittareita hiilineutraalius, vastuullisuus ja kestävyys tavoitteiden edistämiseen. Lisäksi tarkastusvaliokunta huomautti mittarien toteuman raportoinnin tai seurannan puutteesta. Vuoden 2024 osalta yhdyskuntatoimi tarkensi mittareita sekä toimenpiteitä, joten suositukset toteutuivat osittain.



6.3 Yhdyskuntatoimi (2/2)

Arvioinnin yhteenveto

Yhdyskuntatoimi edisti ilmastotyötä päästövähennysohjelmilla ja päivitti hiilineutraaliustavoitteen (2030) tiekarttaa. Ruoka- ja puhdistuspalvelut siirtyivät yhdyskuntatoimen vastuulle vuoden 2024 alusta. Paikkatietojärjestelmä siirrettiin SaaS-palvelualustalle, ja 3D-kaupunkimallin rakentaminen eteni. Rakennusvalvonnassa digitointia jatkettiin ja valmisteltiin LVI-arkiston digitointia vuosilta 1997–2016.

Yhdyskuntatoimen toimialalla keskeiset haasteet liittyivät henkilöstöressurssien riittämättömyyteen. Henkilöstöressursseja sitoi niin ESKA-kaupunkiratahanke kuin erilaiset lausunto- ja selvityspyynnöt sekä kehitysprojektit.

Vuoden 2023 arviointikertomuksen yhteydessä tarkastusvaliokunta suositteli yhdyskuntatoimea tarkentamaan mittareita sekä toimenpiteiden seuranta ja raportointia. Yhdyskuntatoimi pyrki osaltaan tarkentamaan suosituksia.

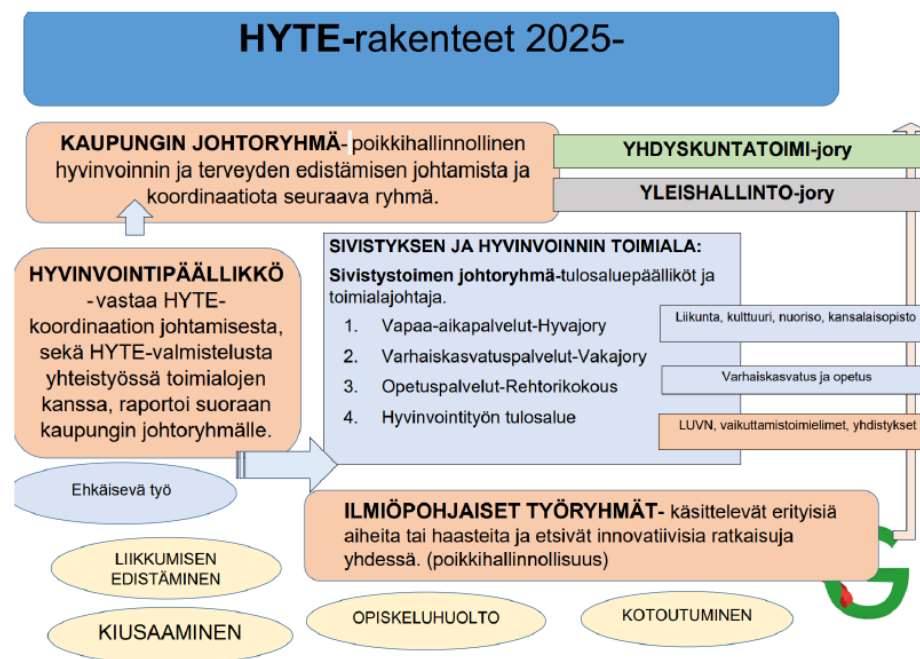


6.4 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (1/7)

Kaupungilla on lakisääteinen velvoite edistää kaupunkilaisten hyvinvointia ja terveyttä (612/2021, 6 §). Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tehtävät kaupungissa ovat laaja-alaisia ja poikkihallinnollisia ja niitä tehdään kaupungin kaikilla toimialoilla.

Kauniaisten kaupungin hyvinvoinnin painopisteet ovat osallisuus, yhteisöllisyys ja mielen hyvinvointi. Kaupungissa on selvitetty hyvinvoinnin tilaa TEA-viisarin, kouluterveyskyselyn ja omien seurantojen avulla.

Kuvassa 6 on esitettyä Kauniaisten hyvinvointityön rakenne.

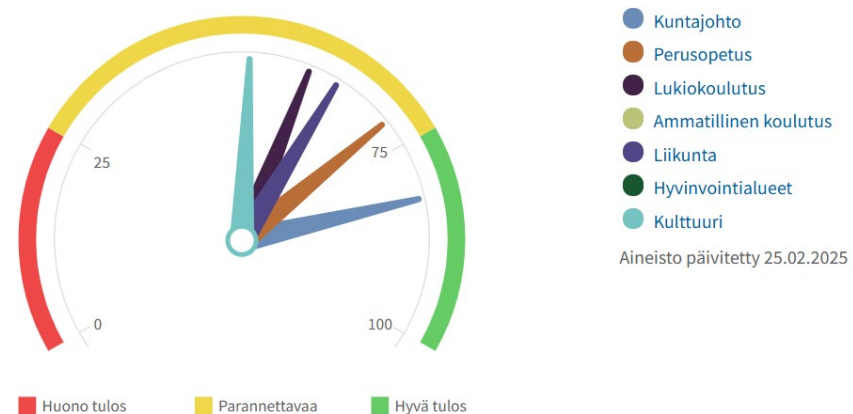


Kuva 6: Kauniaisten hyvinvointityön rakenne. Lähde: Yleiskatsaus kaupungin HYTE-toiminnoista ja vuoden 2024 tavoitteiden toteutumisesta, tarkastusvaliokunta 23.1.2025

6.4 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (2/7)

Kauniaisten kaupungin TEA-viisarin osoittamien tietojen avulla on mahdollista todentaa kaupungin toiminnan tasoa kuntalaisten terveyden edistämisessä ja sitä kautta kaupunki saa tietoa terveyden edistämisen ja sen johtamisen kehittämiseen. Tiedonkeruilla selvitetään esimerkiksi toimenpiteitä, resursseja ja poikkihallinnollisia toimintakäytäntöjä. TEA-viisarin tiedonkeruun avainhenkilöitä ovat kokonaisuudesta vastaavat johtavat viranhaltijat.

	Kauniainen	Koko maa
Kaikki sektorit	65	69
Kuntajohto	82	83
Perusopetus	71	64
Lukiokoulutus	57	65
Ammatillinen koulutus	..	64
Liikunta	63	69
Perusterveydenhuolto	61	70
Kulttuuri	51	72



Kuva 7: TEA-viisari / kaikki sektorit tulokset. Lähde: <https://teaviisari.fi>

Kaupungissa on asetettu tavoitteeksi HYTE-työn tuloksena olla kahden sektorin osalta kuntien parhaassa neljänneksessä. Tämä tarkoittaa sitä, että pisteitä tulisi saada sektorikohtaisesti vähintään 75. Vuoden 2024 tilanteessa kuntajohdon sektori ylittää tavoitteen. Ainoastaan perusopetuksessa Kauniaisten pistemäärä ylittää koko maan keskiarvon.

Mistä johtuu, että kauttalinjan jäämme sektorikohtaisissa pisteytyksissä alle koko maan keskiarvoja. Mitä toimenpiteitä tarvitaan, jotta useampi mittari ylittäisi koko maan keskiarvon.

6.4 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (3/7)

Hyvinvointisuunnitelman 2022–2025 tavoitteiden toteutumisen arviointi

Mielen hyvinvointi	Tarkastusvaliokunnan arvio	
Yksinäisyyden kokemus eri ikäryhmissä vähenee vuoden 2021 tasosta	Toimenpiteitä yksinäisyyden kokemuksen vähentämiseksi on tehty. Mittaustulosten perusteella voidaan osoittaa, että yksinäisyyden kokemus on vähentynyt yläkoululaisten ja lukiolaisten osalta, mutta lisääntynyt alakoululaisilla ja yli 75-vuotiailla vuonna 2023. Etsivä jalkautuva vanhustyö on saavuttanut ikäihmisiä, jotka eivät ole minkään avun piirissä sekä toteuttanut ABC-pilotin Kauniaisissa keväällä 2024. Järjestötreffit johti siihen, että kaupungissa kartoitettiin toimivat yhdistykset ja ne luetteloiitiin kaupungin nettisivuille, josta yhteystiedot on haettavissa.	+
Mielen hyvinvointi vahvistuu eri ikäryhmissä vuoden 2021 tasosta	Toimenpiteitä mielen hyvinvoinnin vahvistamiseksi eri ikäryhmissä on tehty. Kauniaislaisten oppilaiden koettu hyvinvointi on koulujen vuosittaisten hyvinvointimittarien mukaisesti hyvällä tasolla, mutta psyykkisesti merkittävästi kuormittuneiden osuus on lisääntynyt 20-64-vuotiailla ja 65+-vuotiailla.	+
Kiusaaminen ja seksuaalinen häirintä eri ikäryhmissä laskee vuoden 2021 tasosta	Toimenpiteitä on tehty kouluissa ja mittaustulosten perusteella on todennettu, että yläkoululaisten keskuudessa tilanne on parantunut, mutta alakoululaisten ja lukiolaisten keskuudessa heikentynyt. Työikäisen ja vanhusväestön osalta ei ole esitetty tehtyjä toimenpiteitä.	-
Uupumisen kokemus vähenee vuoden 2021 tasosta	Toimenpiteitä on tehty kouluissa. Mittaustulosten perusteella uupumuksen kokemukset ovat peruskoulussa vähentyneet ja lukiossa pysyneet samana.	+
Peruskouluikäisten terveystottumusten ja elintapojen paraneminen vuoden 2021 tasosta	Toimenpiteitä on tehty kouluissa. Mittaustulosten perusteella terveystottumusten ja elintapojen paranemista on tapahtunut, mutta yläkoululaiset ja lukiolaiset harrastavat hengästyttävää liikuntaa hieman vähemmän kuin edellisellä mittauskerralla ja ylipainoisten yläkoululaisten ja lukiolaisten määrä on hieman kasvanut. Toisaalta aiempaa pienemmällä joukolla on heikko fyysinen toimintakyky ja terveydentilansa keskinkertaiseksi tai huonoksi kokee yhä pienempi joukko lapsia ja nuoria.	+



6.4 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (4/7)

Hyvinvointisuunnitelman 2022–2025 tavoitteiden toteutumisen arviointi

Päihteettömyys	Tarkastusvaliokunnan arvio	
Nuoret kokeilevat ja käyttävät huumeita vähemmän kuin vuonna 2021, erityisesti tyttöjen huumeekokeilut	Mittaustulosten perusteella laittomia huumeita on kokeillut pienempi joukko yläkouluikäisiä kuin edellisellä mittauskerralla. Sen sijaan päivittäin tupakoivien, tupakkatuotteita tai sähkösavuketta käyttävien yläkoululaisten määrä on lisääntynyt. Hyvinvointikatsauksessa ei ole konkreettisesti kuvattu tehtyjä toimenpiteitä.	+
Alkoholin riskikäyttö ja nikotiinituotteiden käyttö eri ikäryhmissä vähenee vuoden 2021 tasosta, erityisesti tyttöjen alkoholin ja kannabiksen käyttö	Mittaustulosten perusteella yläkoululaisten alkoholinkäyttö sekä alkoholia liikaa käyttävien osuus 65 ja 75 vuotta täyttäneillä ovat vähentyneet. Hyvinvointikatsauksessa ei ole konkreettisesti kuvattu tehtyjä toimenpiteitä.	+
Elintavat	Tarkastusvaliokunnan arvio	
Arkiliikunta lisääntyy vuoden 2019 tasosta.	Toimenpiteitä arkiliikunnan lisääntymiseksi on tehty. Mitattavia tuloksia tavoitteen toteutumiseksi ei ole osoittaa.	+
Kävelyn ja pyöräliikenteen kulkutapaosuus arkiliikkumisessa kasvaa vuoden 2019 tasosta	Kävelyn ja pyöräliikenteen edistämiseksi on kaupungilla tehty toimenpiteitä (pyöräkatokset, kaupunkiradan baana jne). Työsuhdepyöräetu on ollut saatavilla 2023. Kevyen liikenteen väylien kuntoluokkatietoja ei ole saatavissa.	+
Liikuntaneuvonnan ja ohjatun liikunnan osallistujamäärät lisääntyvät vuoden 2019 tasosta.	Hyvinvointikatsauksessa ei ollut osoittaa konkreettisia toimenpiteitä liikuntaneuvonnan lisäämiseksi. Mittaustulosten mukaan 20–75-vuotiaat liikkuvat Kauniaisissa keskiarvoa enemmän ja Granimallin harrastajamäärät ovat nousseet. Mittaustulosten perusteella Granimallin harrastajamäärät ovat nousseet, joka osoittaa ohjatun liikunnan osallistujamäärän lisääntymistä.	++



6.4 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (5/7)

Hyvinvointisuunnitelman 2022–2025 tavoitteiden toteutumisen arviointi

Kulttuurihyvinvointi	Tarkastusvaliokunnan arvio	
Kulttuurihyvinvointi; kulttuurin saavutettavuus ja tyytyväisyys kulttuuripalveluihin kasvaa vuoden 2019 tasosta	Toimenpiteitä kulttuurin saavutettavuuden ja tyytyväisyyden kasvun osalta on tehty. Elämänlaatunsa hyväksi tuntevien osuus on Kauniaisten osalta yli hyvinvointialueen tulosten kaikkien ikäryhmien osalta. Kaupunkilaisten tyytyväisyyttä kulttuuripalveluihin tai kaikukorttien lukumäärästä ei dataa ollut saatavilla vuodesta 2024.	+
Kansalaisten turvallinen arki ja arjen hallinta	Tarkastusvaliokunnan arvio	
Palveluiden digitaalinen saavutettavuus lisääntyy; tyytyväisyys sähköiseen asiointiin lisääntyy vuoden 2019 tasosta	Mitattavaa tietoa digitaalisten palveluiden saavutettavuudesta ja tyytyväisyydestä sähköiseen asiointiin ei ole riittävästi saatavilla, jotta tavoitteen toteutumista olisi mahdollista arvioida. Digiopastustapahtumien data ei ollut valmis vuoden 2024 osalta tammikuussa 2025.	-



6.4 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (6/7)

Hyvinvointisuunnitelman 2022–2025 tavoitteiden toteutumisen arviointi

Osallistaminen ja vaikuttaminen	Tarkastusvaliokunnan arvio	
Asukkaiden osallistuminen ja vaikuttaminen Kauniaisissa lisääntyy vuoden 2019 tasosta	Kaupungilla on osallisuusmalli, jota noudattamalla tavoitetta on pyritty toteuttamaan. Lisäksi järjestöyhteistyöllä osallisuutta ja vaikuttamistyötä on pyritty lisäämään. Mittaustulosten perusteella osallistuvaan budjetointiin osallistuneiden määrä on laskenut edellisvuodesta. Osallisuustilaisuuksia järjestetään, mutta osallisuusaste on edelleen alhainen.	+
Kaupunki toimii kumppanina tapahtumien järjestämiselle	Kaupunki on toiminut kumppanina, mm. GraniAID, Grani Liikkuu – päivässä ja järjestötreffeillä.	++
Jokainen lapsi ja nuori tulee kohdatuksi ja läheltä löytyy turvallinen ja luotettava aikuinen, jonka puoleen voi kääntyä	Mittaustulosten perusteella kokemusopettajasta kiinnostuminen on kasvanut alakouluikäisillä ja pysynyt melko samana lukiolaisten kohdalla, mutta osaltaan heikentynyt yläkouluikäisten keskuudessa. Keskusteluyhteys vanhempain kanssa on vaikeutunut lukiolaisten keskuudessa, mutta peruskouluikäisten keskuudessa parantunut.	+
Kauniaislaisilla nuorilla on mahdollisuus omaehtoisen toiminnan kokeiluihin	Toimenpiteeksi on kirjattu avustuskriteerien uudistus. Mitattavia tuloksia tavoitteen toteutumiseksi ei ole osoittaa.	-
Kansalaisopiston kursseille osallistuvien määrä kasvaa vuoden 2019 tasosta	Kansalaisopiston kursseille osallistuvien ja tuntien lukumäärät ovat hieman laskeneet vuoden 2023 lukumäärästä, koska minimiosallistujamäärää nostettiin seitsemästä kahdeksaan. Vuoden 2024 osalta dataa kansalaisopiston palvelujen tyytyväisyydestä ei ole saatavilla.	-
Kuntalaiset käyttävät kirjastojen palveluita enemmän kuin vuonna 2019	Mittaustulosten perusteella lainattujen kirjojen ja muiden esineiden määrä sekä lainattujen kirjojen määrä per asukas ovat kasvaneet hieman vuosittain aina vuodesta 2021 lähtien. Vuoden 2024 osalta data ei ollut valmis tammikuussa 2025.	-

6.4 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (7/7)



Kuva 8: Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen osa-aluekohtaiset arvioinnin tulokset. Keltainen väri osoittaa, että osa-alueen tavoitteet on saatu toteutettua osittain ja punainen väri osoittaa, ettei osa-alueen tavoitteita ole saatu toteutettua.

Arvioinnin yhteenveto

Hyvinvointisuunnitelman mukaisia toimenpiteitä on toteutettu kaupungissa ja niillä on ollut jonkin verran vaikutusta tavoitetasoihin. Kuvassa 8 on esitetty osa-alueittain toimenpiteiden vaikutuksia tavoitteiden toteutumiseen. Kuuden osa-alueen yhteenlaskettuja tavoitteita oli asetettu yhteensä 18 ja näistä tarkastusvaliokunta arvioi kolmen tavoitteen toteutuneen, 10 toteutuneen osittain ja viiden tavoitteen ei toteutuneen.

Tarkastusvaliokunta toivoo, että kaupunki tukisi aktiivisemmin järjestöjen verkostoitumista.

Tarkastusvaliokunta painottaa, että yksinäisyyden poistamiseksi syrjäytyneiden ja syrjäytymisvaarassa olevien kauniaislaisten hyväksi kehitetään toimenpiteitä, esimerkiksi etsivän vanhustyön avulla yhdessä kolmannen sektorin kanssa.

Tarkastusvaliokunta toteaa, että kaupunki tarjoaa mm. Granimallin kautta hyvät mahdollisuudet harrastamiseen. Vapaaehtoistoiminnalla on tärkeä rooli, josta KOLE on hyvä esimerkki.

Tarkastusvaliokunta toteaa, että Kauniaisissa on monipuolinen kulttuuritarjonta, johon lukeutuu myös musiikkiopisto, kuvataidekoulu, kansalaisopisto ja kirjasto.

7. Allekirjoitukset

Kauniaisissa 19. toukokuuta 2025

Tuula Lehmuskoski
Puheenjohtaja

Stefan Stenberg
Varapuheenjohtaja

Veronica Fellman
Jäsen

Margit Peltovirta
Jäsen

Kari Virkkula
Varajäsen



8. Liitteet

Liite 1: Kauniaisten kaupunkistrategian 2023–2030 valtuustokauden tavoitteiden ja vuoden 2024 toimenpiteiden toteutumisen arviointi

Kauniaisten kaupunkistrategian 2023–2030 valtuustokauden tavoitteiden ja vuoden 2024 toimenpiteiden toteutumista on arvioitu Kauniaisten kaupungin tilinpäätökseen 2024 perustuen. Strategisten tavoitteiden vuoden 2024 toimenpiteiden toteutuminen on esitetty yksityiskohtaisesti tilinpäätöksen kohdassa 2.1. Arvioinnissa on kiinnitetty huomiota seuraaviin asioihin:

- onko tavoite asetettu siten, että siitä on pääteltävissä tavoitetaso
- onko tavoite sellainen, että sen saavuttamisastetta voidaan seurata ja arvioida toteutumista
- ovatko esitetyt toimenpiteet olleet riittäviä toteuttamaan tavoitetta



1 Resurssiviisaan toiminnan kaupunki – ”Avoin, rohkea ja innovatiivinen” (1/2)

Alatavoite	Toimenpide	Toteutuminen	Arvio
Tavoite: Kestävä ja terve kuntatalous			
- Rohkeus tehdä valintoja terve kuntatalous huomioiden - Tarkastellaan kriittisesti menoja ja etsitään uusia tuloja - Hyödynnetään sote-uudistuksen mahdollisuudet	10 vuoden hallittu investointiraami ohjaa investointeja	Investointiraami hyväksytään osana talouden tasapainottamisohjelmaa. Talousohjelman osana 3 vuoden investointiraami käsitelty uudelleen KV 16.9.2024. Kunnallisveroprosentti pysyy ennallaan (%). Veroprosentti nousi 0,3 %-yksiköllä.	+
	Varmistetaan, että kaupungin organisaatio vastaa SOTE-uudistuksen jälkeisiä tarpeita ja taloudellista kantokykyä	Uudistettu hallintosäntö viedään päätöksentekoon kevään 2024 aikana. Tunnistetaan ja kuvataan tukipalveluiden pääprosessit ja optimaalinen organisaatio- sekä tuki- ja hallintopalvelurakenne. Hallintosäännön 1. päivitys KH:ssa 27.5.2024 ja KV päätti asiasta kahteen kertaan 17.6. ja 16.9.2024. Hallintosäännön 2. päivitys (mm. rakentamislaki) KH 21.10. ja KV 11.11.2024. Kymmeniä yleishallinnon prosesseja kuvattu, työ jatkuu.	+
	Taksojen tarkastelu	Yleishallinnon maksut ja taksat viety kaupunginhallituksen käsittelyyn vuoden 2024 aikana. Hallintosäännön toimivallan mukaisesti KJ:n päätös 20.12.2024 arkistopalvelumaksusta ja kopiointimaksusta.	++
	Laaditaan talouden tasapainottamisohjelma	Talouden tasapainottamisohjelma (2024–26) hyväksytty kevään 2024 aikana. Talouden tasapainottamisohjelma vietiin KH:n käsiteltäväksi 27.5.2024. KV päätti asiasta kaksi kertaa, 17.6 ja 16.9.2024.	++
	Selvitetään sotekiinteistöjen/ toimitilojen omistusjärjestelyt ja tahtotila	KH:lle tuotiin tiedoksi sote-kiinteistöjen yhtiöittämisselvitys 9.12.2024.	++

1 Resurssiviisaan toiminnan kaupunki – ”Avoin, rohkea ja innovatiivinen” (2/2)

Alatavoite	Toimenpide	Toteutuminen	Arvio
Tavoite: Henkilöstön hyvinvointi ja osaaminen			
- Veto- ja pitovoimainen työpaikka - Pääkaupunkiseudun osaavin henkilökunta	Laaditaan kaupungin henkilöstöohjelma	Henkilöstöohjelma viety kaupunginhallituksen käsittelyyn alkuvuoden 2024 aikana. Hyväksytty KH 26.2.2024. Raportointi osana vuoden 2024 henkilöstökertomusta.	++
	Opetuksen henkilöstön kelpoisuusaste	Sivistystoimi / Kelpoisuusaste suomenkielinen opetus (%) Sivistystoimi / Kelpoisuusaste ruotsinkielinen opetus (%) Perusopetus: 94 %, lukio: 100 %, koulunkäynninohjaajat: 82 %. Tarkastusvaliokunnan arvion mukaan mittarille ei ole asetettu selkeää tavoitetasoa eikä täten voida arvioida toimenpiteen toteutumista täysin.	+
	Varhaiskasvatuksen henkilöstön kelpoisuusaste	Sivistystoimi/Kelpoisuusaste (71–96 %) Suomenkieliset opettajat 90 %, ruotsinkieliset opettajat 71 %, suomenkieliset lastenhoitajat 88 %, ruotsinkieliset lastenhoitajat 64 %, erityisopettajat 100 % molemmissa kieliryhmissä.	++



2. Turvallinen, vihreä kävelykaupunki – ”Resurssiviisas Kauniainen” (1/3)

Alatavoite	Toimenpide	Toteutuminen	Arvio
Tavoite: Kaupungin hiilineutraalius			
- Toteutetaan vuoteen 2030 mennessä kaupunkiyhteisön yhteistyöllä - Kestävän kehityksen eri ulottuvuudet ohjaavat kaikkea toimintaa - Ylläpidetään luonnon monimuotoisuutta	Resurssiviisauden tiekartta	Päästövähennysohjelmat koottu ja hyväksytty Päästövähennystoimenpiteiden aktiivinen seuranta ja raportointi ns. Ilmastovahdin kautta Vuosittainen kasvihuonekaasupäästöjen toteumaprosentti (%) V. 2024 päästövähennysohjelmat koottu ja hyväksytty 1–3/24, toimialojen ilmastotyön seuranta ja raportointi Ilmastovahdin kautta. Alueelliset CO2 vähentymä 18 % (kok. vähennys vrt. 1990 42 %). Tarkastusvaliokunnan arvion mukaan kasvihuonekaasupäästöjen toteumalle ei ole asetettu selkeää tavoitetasoa, joten ei voida arvioida toimenpiteen toteutumista täysin.	+
Tavoite: Kasvutavoite 0,75 %/vuosi			
- Viiden vuoden keskiarvon perusteella - Vuonna 2040 maksimissaan 12 000 asukasta	Kasvun ohjaaminen edistämällä vuosittaisen kaavoitusohjelman kohteita, jotka mitoitettu tavoitetta vastaavaksi	Asukasluvun vuosittainen muutos (0,75 %) Asukasluvun 5 vuoden keskiarvo (0,75 %) Gresantie 1–5 hyväksyttiin, kaupungintalokorttelin kaavaehdotus oli nähtävillä. Asemaseudun kaavaluonnos oli nähtävillä. Tarkastusvaliokunnan arvion mukaan vuosittaista kaavoitusohjelmaa on edistetty. Asukasluku väheni 7 asukkaalla vuoden 2023 lopun tilanteesta verrattuna vuoden 2024 lopun tilanteeseen. Kasvutavoite 0,75 %/vuosi ei ole toteutunut kaavoitusohjelman edistämisestä huolimatta.	-



2. Turvallinen, vihreä kävelykaupunki – ”Resurssiviisas Kauniainen” (2/3)

Alatavoite	Toimenpide	Toteutuminen	Arvio
Tavoite: Tasapainoinen kaupunkirakenne			
Määritellyt viher- ja ulkoilualueet, pientaloalueet ja tiivistämisen mahdolliset sijainnit	Kaavoituksessa huomioidaan ympäristövaikutukset ja laadulliset vaikutukset (ei ainoastaan taloudelliset).	Jokaisen kaavan yhteydessä laaditaan vaikutusten arviointi.	++
Tavoite: Liikenneturvallisuuden tason parantaminen			
- Hyvä taso pystytään säilyttämään myös liikennemäärien kasvaessa - Kuntalaiset kokevat liikkumisen turvalliseksi.	Turvalliset kävelyn ja pyöräilyn pääreitit parannetaan yhtenäisiksi ja opastetaan nykyistä paremmin.	iLiitu järjestelmän mukaiset tiedot Pyöräilyn viitoituksen rakennussuunnittelu käynnissä, Oppilaskodintien jalankulkuväylän sisältävä katusuunnitelma aloitettu.	++
	Mahdolliset riskipaikat- ja tilanteet kartoitetaan.	Operatiivinen toiminta (50 kpl) Kartoitus tehty Osa yksikön työtä, kartoituksia tehty asukas yhteydenottojen ja iLiidun kautta.	++
	Toimenpiteitä kävelyn ja pyöräilyn edistämiseksi.	Säännölliset liikennemittaukset mukaan lukien sisääntuloväylät Liikennemittausten määrä (12 kpl) Kuukausittaisten lukema automaattisista liikennemittareista kasvanut hieman edellisistä vuosista osassa mittauspisteitä.	+
Tarkastusvaliokunnan arvion mukaan toimenpide on toteutunut osittain.			

2. Turvallinen, vihreä kävelykaupunki – ”Resurssiviisas Kauniainen” (3/3)

Alatavoite	Toimenpide	Toteutuminen	Arvio
Tavoite: Asuntokannan kehittäminen			
• Kehitetään asuntokannan monipuolisuutta vastaamaan nykyistä paremmin asukkaiden tarpeisiin eri elämänvaiheissa	Monipuolinen asuntokanta, otetaan huomioon asunto-ohjelman päivittämisessä	Asunto-ohjelman päivitys käynnissä. Tarkastusvaliokunnan arvion mukaan tavoitteen toteuttaminen on kesken ja sen toteuttamista ei ole täten mahdollista arvioida.	-
Tavoite: Kiinteistökannan määrän optimointi ja käytön lisääminen			
• Suomenkielisen alakoulun ja esiopetuksen uuden rakennuksen kaava hyväksytty valtuustossa valtuustokauden aikana	Määritellään kiinteistöt, joista luovutaan vuoden 2024 aikana.	Laaditaan suunnitelma vuosille 2025–2027, tavoitetaso 10 % kiinteistöjen bruttoneliöistä Päätökset tehty ja toimeenpantavissa Esitys hyväksytty KH 30.09.2024. Asiaa valmistellaan kohdekohtaisesti päätöksen tekoon 2025 aikana.	++
	Suomenkielisen koulutuksen investoinnit etenevät	Kasavuoren koulukeskuksen A-siiven hankesuunnitelma on valmis ja investointipäätös mahdollista tehdä vuoden 2024 aikana Uuden suomenkielisen esiopetuksen ja alakoulun tilaohjelma on valmis vuonna 2024. Alueen kaavoitus käynnistyy. Kasavuoren koulukeskuksen hankesuunnitelma on valmis ja hyväksytty. Uuden suomenkielisen alakoulun tilaohjelma valmistuu alkuvuodesta 2025.	++



3. Kuntalainen keskiössä – ”Kaikki mukaan”(1/5)

Alatavoite	Toimenpide	Toteutuminen	Arvio
Tavoite: Kokonaisvaltainen hyvinvointi			
- Elävä kaksikielisyys - Huomioidaan kaiken ikäiset asukkaat	Saavutettavat ja tasapuoliset palvelut	-Asukaskysely/Oletko tyytyväinen saamiisi palveluihin? -Effic/Osallistumisaste varhaiskasvatuspalveluihin (85,1 %) Varhaiskasvatuksen osallistumisaste 85 %. Yli 4- vuotiaiden osalta osallistumisaste on 97 %. Tarkastusvaliokunnan arvion mukaan toimenpide on toteutunut. Asukaskyselyn osalta toimenpiteelle ei ole asetettu mittaria.	++
Tavoite: HYTE-työ			
- Kaikessa toiminnassa luodaan turvallinen ympäristö, missä kiusaamiseen puututaan aina 3. sektorin yhteistyö - Monipuolisten matalan kynnyksen harrastamismahdollisuuksien turvaaminen - Toimivat tilat nuorisotyön ja nuorten tarpeisiin sekä toimiva dialogi oppilaitosten ja etsivän nuorisotyön välillä - Mielenterveystyöhön panostaminen sekä nuorten että senioreiden osalta - Koronavaikutusten korjaus	Laaditaan toimintaperiaatteet yhdistysten ja järjestöjen tukemiselle yhdessä hyvinvointialueen kanssa.	Jatkuva työ yhdessä hyvinvointialueen kanssa. Tarkastusvaliokunnan arvion mukaan toteuttaminen ja suunniteltu toimenpide eivät vastaa toisiaan. Tavoitteen toteuttaminen on arvioitu osittain toteutuneeksi.	+



3. Kuntalainen keskiössä – ”Kaikki mukaan”(2/5)

Alatavoite	Toimenpide	Toteutuminen	Arvio
Tavoite: HYTE-työ			
- Kaikessa toiminnassa luodaan turvallinen ympäristö, missä kiusaamiseen puututaan aina 3. sektorin yhteistyö - Monipuolisten matalan kynnyksen harrastamismahdollisuuksien turvaaminen - Toimivat tilat nuorisotyön ja nuorten tarpeisiin sekä toimiva dialogi oppilaitosten ja etsivän nuorisotyön välillä - Mielenterveystyöhön panostaminen sekä nuorten että senioreiden osalta - Korona vaikutusten korjaus	Ehkäisevä päihdetyö kaiken ikäisille.	-osuus / käyttää alkoholia viikoittain, % 8. ja 9.lk ja käyttää alkoholia viikoittain, % lukion 1. ja 2.lk (%) / 0 % -osuus / Kokeillut kannabista vähintään kaksi kertaa, % lukion 1. ja 2. vuoden opiskelijoista ja Kokeillut kannabista vähintään kaksi kertaa, % 8. ja 9.lk (%) / 0 % Kouluterveyskyselyn tulokset 2023: Kannabis, 8.-9lk: 6,3 % ja Lukio: 8,2 %. Alkoholi: 8.-9lk: 4,1 % ja Lukio: 7,2 %. Tarkastusvaliokunnan arvion mukaan toimenpide ei ole toteutunut.	-
	Yhdyspintojen rakentaminen hyvinvointialueen kanssa	-Toiminnan painopistealue. 1. Yhdyspinnat on määritelty ja yhdyshenkilöt on tiedossa. -2. Hyvinvointialueen ja kunnan väliset neuvottelut on pidetty. Uusia yhdyspintoja: esim. Liikuntaneuvonta, kulttuurihyvinvointi, ankkuritoiminta. Tarkastusvaliokunnan arvion mukaan mittarille ei ole asetettu selkeää tavoitetasoa eikä täten voida arvioida toimenpiteen toteutumista täysin.	0
	Liikkumis- ja liikuntapaikkasuunnitelmat viedään kaupunginhallituksen käsiteltäväksi	Asia vietiin KH:n käsiteltäväksi vasta 27.1. inhimillisestä erehdyksestä johtuen. Liikkumisohjelman sijaan kaupungin liikuntaa edistävät tavoitteet kirjataan jatkossa hyvinvointisuunnitelmaan. Tarkastusvaliokunnan arvion mukaan tavoite on toteutunut osittain.	+
	Turvallinen oppimisympäristö	Kokenut syrjintää koulussa tai vapaa- jalla, % lukion 1. ja 2. vuoden opiskelijoista / Kouluterveyskysely 2023 (%). toteuma 20,4 / 15 % -Kokenut syrjintää koulussa tai vapaa-ajalla, % 8. ja 9. luokan oppilaista / Kouluterveyskysely 2023 (%); toteuma 27,4 % / 20 % Tarkastusvaliokunnan arvion mukaan toimenpide ei ole toteutunut.	-

3. Kuntalainen keskiössä – ”Kaikki mukaan”(3/5)

Alatavoite	Toimenpide	Toteutuminen	Arvio
Tavoite: HYTE-työ			
- Kaikessa toiminnassa luodaan turvallinen ympäristö, missä kiusaamiseen puututaan aina 3. sektorin yhteistyö - Monipuolisten matalan kynnyksen harrastamismahdollisuuksien turvaaminen - Toimivat tilat nuorisotyön ja nuorten tarpeisiin sekä toimiva dialogi oppilaitosten ja etsivän nuorisotyön välillä - Mielenterveystyöhön panostaminen sekä nuorten että senioreiden osalta - Koronavaikutusten korjaus	Mielenterveysongelmien ennaltaehkäisy	- THL:n kouluterveyskyselystä mielenterveyteen liittyvien mittarien tulokset paranevat Toimenpiteitä koulussa mielenterveyden vahvistamiseksi: Hyvinvointivalmentajat, kiusaamisen ehkäisy ja siihen puuttuminen, yhteisöllinen opiskeluhuolto. Mittarikohtaiset toteumat raportoidaan hyvinvointikertomuksessa. Mittarin toteumaa ei ole raportoitu.	0
	Hyvinvointiopetus	Opetussuunnitelman mukaisesti. Tarkastusvaliokunnan arvion mukaan mittarille ei ole asetettu selkeää tavoitetasoa eikä täten voida arvioida toimenpiteen toteutumista täysin.	0
	Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, esim. matalan kynnyksen lajien lisääminen	Matalan kynnyksen liikuntapaikkojen määrä (2 kpl). Toteutuneita uusia matalan kynnyksen liikuntapaikkoja (molemmat maksuttomia) olivat Samiksen monitoimikenttä ja Pujottelurinteen lastenrinne. Tarkastusvaliokunnan arvion mukaan toimenpide on toteutunut.	++



3. Kuntalainen keskiössä – ”Kaikki mukaan”(4/5)

Alatavoite	Toimenpide	Toteutuminen	Arvio
Tavoite: Eheä oppimispolku tulevaisuuteen			
• ”Jokaisella on oikeus kasvaa potentiaaliinsa” • Läpi elämän • Laadukas oppiminen • Nuorisotyöttömyys 0 %	Kasavuoren A-siiven uudisrakennuksen hankesuunnitelman hyväksyminen	Päätetty 28.8.2023. Kasavuoren koulukeskuksen A-siiven purkamisen ja uudisrakennuksen hankesuunnitelma hyväksytty KV 16.9.2024. Tarkastusvaliokunnan arvion mukaan toimenpide on toteutunut.	++
	Varmistetaan kouluihin yhdenvertainen oppilaskohtainen budjetointi	- Laskentaperusteet on aloitettu/kesken/valmis - Oppilaskohtaisen budjetoinnin periaatteet ohjaavat opetuksen talouskehitystyötä Oppilaskohtaisen budjetoinnin periaatteet ohjaavat opetuksen talouskehitystyötä. KH 6.5.24 §65 hyväksyi oppilaskohtaisen laskentamallin budjetoinnin perusteeksi perusopetusten ja lukiokoulutusten osalta. KV 11.11.24 §55 perustuen hyväk. laskentamalliin. Tarkastusvaliokunnan arvion mukaan toimenpide on toteutunut.	++
	Uuden suomenkielisen esiopetuksen/alakoulun hankesuunnitelman hyväksyminen	Päätetty 28.8.2023. Tarveselvityksen ja tilaohjelman laadinta aloitettu syksy 2024. Tarkastusvaliokunnan arvion mukaan toimenpide on toteutunut.	++



3. Kuntalainen keskiössä – ”Kaikki mukaan”(5/5)

Alatavoite	Toimenpide	Toteutuminen	Arvio
Tavoite: Avoin Grani			
- Päätöksenteon avoimuus ja läpinäkyvyys, kuntalaisten on helppo saada tietoa päätöksenteosta - Osallisuus - Mahdollistava toiminta	Kaupungin osallisuusohjelma	Osallisuusohjelma hyväksytään kaupunginhallituksessa vuoden 2024 aikana. KH 9.12.2024: kaikki vuoden aikana toteutetut osallisuustoimenpiteet listattu ja lisäksi osallisuusohjelma päätettiin ottaa osaksi hyvinvointisuunnitelmaa. Tarkastusvaliokunnan arvion mukaan toimenpide on toteutunut.	++
	Tiedolla johtamisen välineitä käytetään laajasti päätöksenteon tukena	Strategian ja riskienhallintasuunnitelman seuranta PowerBI:ssa 2024. Toimialatasoisen työkalun kehittäminen jatkui. Kaupunkitasoisen riskienhallinnan työkalu on toiminnassa. Power BI toimii strategian ja ilmastovahdin seurantatyökaluna kaikilla tasoilla. Tarkastusvaliokunnan arvion mukaan tavoite on toteutunut osittain.	+
	Matalan kynnyksen toiminta	-Digitaaliset tunnusluvut, kävijämäärät (?) - Asukasillat ja työpajat (lkm) Asukasillat ja työpajat: 1 kpl/2024. Kaksi loppuvuodelle 2024 suunniteltua-Workshoppia/asukasiltaa siirtyivät alkuvuoteen 2025. Digitaaliset tunnusluvut: ei ole vielä käytettävissä. Tarkastusvaliokunnan arvion mukaan mittarille ei ole asetettu selkeää tavoitetasoa eikä täten toimenpiteen toteutumista voida arvioida täysin.	+

