

Lisätiedot:

varhaiskasvatuspäällikkö Annika Hiitola, puh. 050 341 6269
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Taustaa

Kaupunkistrategian ”resurssiviisaan toiminnan kaupunki”-teeman ensimmäisenä tavoitteena on kestävä ja terve kuntatalous. Kyseisen tavoitteen toimenpiteitä ovat mm. ”toimintaan tehokkuutta sisäisiä prosesseja ja toimintamalleja kehittämällä” ja ”varmistetaan, että kaupungin organisaatio vastaa SOTE-uudistuksen jälkeisiä tarpeita ja taloudellista kantokykyä”.

Osana tasapainottamisohjelmaa kaupunginvaltuusto on hyväksynyt linjaukset tasapainottamistoimiksi, joiden mukaan kaupungin vuosina 2025–2027 tulee säästää yhteensä 3,6 miljoonaa euroa. Säästöjen painopiste on henkilöstömenoissa. Tasapainottamisohjelman mukaan henkilöstömenoissa tulee saavuttaa 2,1 miljoonan pysyvää säästöä suhteessa perusuraan. Tasapainottamisohjelmassa on todettu, että henkilöstösäästöt toteutetaan pääasiassa täyttölupamenettelyn kautta, mutta tarkastelussa ovat mukana myös mahdolliset ulkoistukset.

Palveluiden tuotantotapaselvitykset

Kaupunginhallitus päätti 28.10.2024 § 140, että kaupunki käynnistää nk. tuotantotapaselvityksiä toimialojen erilaisista päätöksen liitteessä luetelluista erilaisista palvelukokonaisuuksista ja hallinnon toiminnoista.

Tuotantotapaselvityksellä tarkoitetaan sitä, että kyseisen toiminnon osalta tehdään erillinen joko sisäinen tai ulkopuolisen konsultin avustama selvitys toiminnon mahdollisista eri tuotantotavoista. Selvitysten tavoitteena on saada käsitys siitä, voiko kyseistä toimintaa tuottaa nykyistä tehokkaammalla tavalla. Tämä voi tarkoittaa esimerkiksi sitä, että toiminto ulkoistetaan tai osa tai koko toiminto ostetaan jatkossa ostopalveluna, järjestetään yhdessä toisen kunnan kanssa tai että palveluita muulla tavoin järjestetään uudella tavalla. Lopputuloksena voi myös olla, että joitakin toimintoja tai niiden osia lopetetaan.

Osassa toimintoja selvitys on yksinkertaisempaa ja myös tarkoituksenmukaisempaa tehdä virkatyönä, kun taas joidenkin toimintojen osalta ulkopuolinen apu on välttämätön.

Kaupunginhallitus päätti, että konsultti tekisi kaikki muut selvitykset paitsi varhaiskasvatuspalveluja, peruskoulujen johtamisjärjestelmä sekä ruoka- ja puhdistuspalveluja koskevat selvitykset, jotka voidaan tehdä omana työnä kokonaan tai osittain. Konsulttiselvitysten toteuttamiseen kaupunginhallitus varasi talousarvioon 2025 140 000 euroa kaupunginhallituksen kustannuspaikalle.

Tuotantotapaselvitysten tausta-ajatusta ja kaupunginhallituksen käsittelyaikataulua on käsitelty yhteistyökomiteassa 9.9.2024.

Tuotantotapaselvityksen kohde

Tuotantotapaselvityksen kohteena oli varhaiskasvatuspalveluihin kuuluvat avoin perhetoiminta, ryhmäperhepäivähoito sekä vuorohoito. Tuotantotapaselvitys on **liitteenä**.

Selostus tuotantotapaselvityksen laatimisesta

Varhaiskasvatuspalveluja koskeva tuotantotapaselvitys tehtiin varhaiskasvatuspäällikön toimesta yhteistyössä varhaiskasvatuksen palveluohjaajan sekä varhaiskasvatusyksikön johtajan kanssa.

Kaupunginjohtaja Christoffer Masar:

Kaupunginhallitus merkitsee tiedoksi liitteenä olevan varhaiskasvatuspalveluja koskevan 3.2.2025 päivätyn virkatyönä tehdyn selvityksen.

Kaupunginhallitus päättää, että tuotantotapaselvityksessä mainittuja toimintoja kehitetään seuraavasti:

- Avoimen perhetoiminnan osalta toimintaa kehitetään vaihtoehdon C mukaisesti, eli avoin perhetoiminta sijoitetaan hyvinvointityön tulosalueelle 1.8.2025 alkaen.
- Ryhmäperhepäivähoitoa kehitetään vaihtoehdon A mukaisesti – Satuvuoren ryhmäperhepäiväkodin toiminta lakkaa 1.7.2025 alkaen.
- Vuorohoidon osalta toimintaa pyritään edelleen kehittämään vaihtoehdon A mukaisesti painottaen joustavaa yhteistyötä naapurikaupunkien kanssa.
.....

Keskustelun aikana puheenjohtaja Veronica Rehn-Kivi ehdotti, että kaupunginhallitus pyytää asiasta lausuntoa sekä suomenkieliseltä että ruotsinkieliseltä kasvatus- ja koulutusvaliokunnalta.

Määräaika valiokuntien lausuntojen antamiselle on huhtikuun loppu 2025, jotta ne ovat käytettävissä kaupunginhallituksen 5.5.2025 pidettävässä kokouksessa.

Esitys hyväksyttiin yksimielisesti.

Päätös:

Kaupunginhallitus päätti pyytää lausuntoa sekä suomenkieliseltä että ruotsinkieliseltä kasvatus- ja koulutusvaliokunnalta. Määräaika lausuntojen antamiselle on huhtikuun loppu 2025.

Kaupunginhallitus jatkaa asian käsittelyä sen jälkeen.

Liitteet:

Tuotantotapaselvitys, varhaiskasvatuspalvelut

KASKOV 16.04.2025

525/00.03.03/2024

Kaupunginhallitus käsitteli varhaiskasvatuspalveluja koskevaa tuotantotapaselvitystä kokouksessaan 10.3.2025 § 38 ja päätti pyytää asiasta lausuntoa suomen- ja ruotsinkielisiltä kasvatus- ja koulutusvaliokunnilta.

Suomenkielisen kasvatus- ja koulutusvaliokunnan lausunto 16.4.2025

Varhaiskasvatuspalveluja koskevat tuotantotapaselvitykset ovat hyvin valmisteltuja ja täyttävät selvitysten tavoitteet.

Valiokunta näkee tärkeänä, että avoin perhetoiminta jatkuu kaupungin omana toimintana ja osana hyvinvointityön tulosaluetta, koska toiminnan tavoitteena on koko perheen hyvinvoinnin edistäminen, vanhemmuuden vahvistaminen ja monialainen yhteistyö. Siksi toiminta soveltuu paremmin hyvinvointityön kokonaisuuteen kuin osana varhaiskasvatusta.

Varhaiskasvatuspalvelutarjonnan yhtenäistämisen kannalta olisi tarkoituksenmukaista, että kunnallista ryhmäperhepäivähoitoa ei enää tarjota. Koska varhaiskasvatus pystyy täyttämään lakisääteiset tehtävänsä ilman Satuvuoren ryhmäperhepäiväkodin nykyisiä tiloja, tämä puoltaa Satuvuoren ryhmäperhepäivähoidon toiminnan lakkauttamista toimintakauden 2024–2025 loppuun, mikä vahvistaa toiminnan laatua.

Vuorohoidon osalta tehokkain ja tarkoituksenmukaisin tapa toiminnan järjestämiseksi vähäisellä asiakasmäärällä on yhteistyön tehostaminen Espoon tai muiden lähikaupunkien kanssa.

Varhaiskasvatuspalveluissa on varauduttu tekemään tuotantotapaselvitykseen lapsivaikutusten arviointi ennen kaupunginhallituksen käsittelyä.

Sivistys- ja hyvinvointitoimenjohtaja Mikael Flemmich:

Suomenkielinen kasvatus- ja koulutusvaliokunta antaa seuraavan lausunnon varhaiskasvatusta koskevasta tuotantotapaselvityksestä:

Varhaiskasvatuspalveluja koskevat tuotantotapaselvitykset ovat hyvin valmisteltuja ja täyttävät selvitysten tavoitteet.

Valiokunta näkee tärkeänä, että avoin perhetoiminta jatkuu kaupungin omana toimintana ja osana hyvinvointityön tulosaluetta, koska toiminnan tavoitteena on koko perheen hyvinvoinnin edistäminen, vanhemmuuden vahvistaminen ja monialainen yhteistyö. Siksi toiminta soveltuu paremmin hyvinvointityön kokonaisuuteen kuin osana varhaiskasvatusta.

Varhaiskasvatuspalvelutarjonnan yhtenäistämisen kannalta olisi tarkoituksenmukaista, että kunnallista ryhmäperhepäivähoitoa ei enää tarjota. Koska varhaiskasvatus pystyy täyttämään lakisääteiset tehtävänsä ilman Satuvuoren ryhmäperhepäiväkodin nykyisiä tiloja, tämä puoltaa Satuvuoren ryhmäperhepäivähoidon toiminnan lakkauttamista toimintakauden 2024–2025 loppuun, mikä vahvistaa toiminnan laatua.

Vuorohoidon osalta tehokkain ja tarkoituksenmukaisin tapa toiminnan järjestämiseksi vähäisellä asiakasmäärällä on yhteistyön tehostaminen Espoon tai muiden lähikaupunkien kanssa.

Päätös:

Liitteet:

Tuotantotapaselvitys, varhaiskasvatuspalvelut (KH 10.3.2025)

Jakelu:

Kaupunginhallitus