

Kauniaisten kaupunkistrategia 2023-2030

Strateginen teema, tavoite ja toimenpide	Osasto	Seuranta-taso	Toteutusvaihe	Mittari (mittayksikkö)	Toteuma / tavoite	Toteuma sanallisesti
1. Resurssiviisaan toiminnan kaupunki						
1.1. Kestävä ja terve kuntatalous						
1.1.1. 10 vuoden hallittu investointiraami ohjaa investointeja	YH/Hallinto- ja talouspalvelut	Kaupungin valtuusto	Toteutunut	-Investointiraami hyväksytään osana talouden tasapainottamisohjelmaa. -Kunnallinveron veroprosentti pysyy ennallaan (%)	- -%	Talousohjelman osana 3 vuoden investointiraami käsitelty uudelleen KV 16.9.2024. Veroprosentti nousi 0,3 %-yksiköllä.
1.1.3. Varmistetaan, että kaupungin organisaatio vastaa SOTE-uudistuksen jälkeisiä tarpeita ja taloudellista kantokykyä	YH/Hallinto- ja talouspalvelut	Kaupungin valtuusto	Toteutunut (OVK2)	-Uudistettu hallintosääntö viedään päätöksentekoo kevään 2024 aikana -Tunnistetaan ja kuvataan tukipalveluiden pääprosessit ja optimaalinen organisaatio- sekä tuki- ja hallintopalvelurakenne	- -	Hallintosäännön 1.päivitys KH:ssa 27.5.2024 ja KV päätti asiasta kahteen kertaan 17.6. ja 16.9.2024. Hallintosäännön 2.päivitys (mm.rakentamislaki) KH 21.10. ja KV 11.11.2024. Kymmeniä yleishallinnon prosesseja kuvattu, työ jatkuu.
1.1.6. Taksojen tarkastelu	Toimialojen yhteinen	Kaupungin hallitus	Toteutunut	-Yleishallinnon maksut ja taksat viety kaupunginhallituksen käsittelyyn vuoden 2024 aikana	-	Hallintosäännön toimivallan mukaisesti KJ:n päätös 20.12.2024 arkistopalvelumaksusta ja kopiointimaksusta.
1.1.7. Laaditaan talouden tasapainottamisohjelma	YH/Hallinto- ja talouspalvelut	Kaupungin valtuusto	Toteutunut	-Talouden tasapainottamisohjelma (2024-26) hyväksytty kevään 2024 aikana	-	Talouden tasapainottamisohjelma vietiin KH:n käsiteltäväksi 27.5.2024. KV päätti asiasta kaksi kertaa, 17.6 ja 16.9.2024.
1.1.8. Selvitetään sote-kiinteistöjen/toimitilojen omistusjärjestelyt ja tahtotila	Toimialojen yhteinen	Kaupungin valtuusto	Käynnissä	--	-	KH:lle tuotiin tiedoksi sote-kiinteistöjen yhtiöittämisselvitys 9.12.2024.
1.2. Henkilöstön hyvinvointi ja osaaminen						
1.2.1. Laaditaan kaupungin henkilöstöohjelma	YH/Hallinto- ja talouspalvelut	Kaupungin hallitus	Toteutunut (OVK1)	-Henkilöstöohjelma viety kaupunginhallituksen käsittelyyn alkuvuoden 2024 aikana	-	Hyväksytty KH 26.2.2024. Raportointi osana vuoden 2024 henkilöstökertomusta.
1.2.7. Opetuksen henkilöstön kelpoisuusaste	SIV/Ruotsinkielinen opetus, Suomenkielinen opetus	Valiokunta	Toteutunut	-Sivistystoimi / Kelpoisuusaste suomenkielinen opetus (%) -Sivistystoimi / Kelpoisuusaste ruotsinkielinen opetus (%)	0 / 100 % 0 / 100 %	Perusopetus: 94 %, lukio: 100 %, koulunkäynninohjaajat: 82 %
1.2.8. Varhaiskasvatuksen henkilöstön kelpoisuusaste	SIV/Varhaiskasvatus	Valiokunta	Toteutunut	-Sivistystoimi/Kelpoisuusaste (71 - 96 %)	70 / 100 71 - 96 %	Suomenkieliset opettajat 90%, ruotsinkieliset opettajat 71%, suomenkieliset lastenhoitajat 88%, ruotsinkieliset lastenhoitajat 64%, erityisopettajat 100% molemmissa kieliryhmissä
2. Turvallinen, vihreä kävelykaupunki						
2.1. Kaupungin hiilineutraalius						
2.1.1. Resurssiviisauden tiekartta	YT/Ympäristöt oimi	Kaupungin hallitus	Käynnissä	--Päästövähennysohjelmat koottu ja hyväksytty - Päästövähennystoimenpiteiden aktiivinen seuranta ja raportointi ns. Ilmastovahdin kautta -Vuosittainen kasvihuonekaasupäästöjen toteumaprosentti (%)	- 18 %	V. 2024 päästövähennysohjelmat koottu ja hyväksytty 1-3/24, toimialojen ilmastotyön seuranta ja raportointi Ilmastovahdin kautta. Alueelliset CO2 vähentymä 18 % (kok.vähennys vrt. 1990 42 %)
2.2. Kasvutavoite 0,75 % / v.						
2.2.1. Kasvun ohjaaminen edistämällä vuosittaisen kaavoitusohjelman kohteita, jotka mitoitettu tavoitetta vastaavaksi	YT/Maankäyttö	Kaupungin valtuusto	Käynnissä	-Asukasluvun vuosittainen muutos (%) -Asukasluvun 5 vuoden keskiarvo (%)	- / 0.75 % - / 0.75 %	Gresantie 1-5 hyväksyttiin, kaupungintalokorttelin kaavaehdotus oli nähtävillä, Asemaseudun kaavaluonnos oli nähtävillä.
2.3. Tasapainoinen kaupunkirakenne						
2.3.2. Kaavoituksessa huomioidaan ympäristövaikutukset ja laadulliset vaikutukset (ei ainoastaan taloudelliset)	YT/Maankäyttö	Kaupungin valtuusto	Toteutunut (OVK2)	-Jokaisen kaavan yhteydessä laaditaan vaikutusten arviointi.	-	On osana vaikutusten arviointia.
2.4. Liikenneturvallisuuden tason parantaminen						
2.4.1. Turvalliset kävelyn ja pyöräilyn pääreitit parannetaan yhtenäisiksi ja opastetaan nykyistä paremmin	YT/Kuntateknii kka	Valiokunta	Toteutunut (OVK2)	-I-Liitu järjestelmän mukaiset tiedot	-	Pyöräilyn viitoituksen rakennussuunnittelu käynnissä, Oppilaskodintien jalankulkuväylän sisältävä katusuunnitelma aloitettu.
2.4.2. Mahdolliset riskipaikat- ja tilanteet kartoitetaan	YT/Kuntateknii kka	Valiokunta	Toteutunut	-Operatiivinen toiminta (kpl) -Kartoitus tehty	50 kpl -	Osa yksikön työtä, kartoituksia tehty asukas yhteydenottojen ja iLiidun kautta.
2.4.3. Toimenpiteitä kävelyn ja pyöräilyn edistämiseksi	YT/Kuntateknii kka	Valiokunta	Toteutunut	-Säännölliset liikennemittaukset mukaan lukien sisääntuloväylät -Liikennemittausten määrä (kpl)	- 12 kpl	Kuukausittaisten lukema automaattisista liikennemittareista kasvanut hieman edellisistä vuosista osassa mittauspisteitä
2.5. Asuntokannan kehittäminen						
2.5.1. Monipuolinen asuntokanta, otetaan huomioon asunto-ohjelman päivittämisessä	YT/Maankäyttö	Kaupungin valtuusto	Käynnissä	-Asuntokanta	-	Asunto-ohjelman päivitys käynnissä.

☐ 2.6. Kiinteistökannan määrän optimointi ja käytön lisääminen						
2.6.1. Määritellään kiinteistöt, joista luovutaan vuoden 2024 aikana	YT/Yhdyskunta toimen yhteinen	Kaupungin hallitus	● Toteutunut	-Laaditaan suunnitelma vuosille 2025-2027, tavoitetaso 10% kiinteistöjen bruttoneliöistä -Pääökset tehty ja toimeenpantavissa	- -	Esitys hyväksytty KH 30.09.2024. Asiaa valmistellaan kohdekohtaisesti päätöksen tekoon 2025 aikana.
2.6.4. Suomenkielisen koulutuksen investoinnit etenevät	Toimialojen yhteinen	Kaupungin valtuusto	● Käynnissä	-Kasavuoren koulukeskuksen A-siiven hankesuunnitelma on valmis ja investointipäätös mahdollista tehdä vuoden 2024 aikana -Uuden suomenkielisen esiopetuksen ja alakoulun tilaohjelma on valmis vuonna 2024. Alueen kaavoitus käynnistyy.	- -	Kasavuoren koulukeskuksen hankesuunnitelma on valmis ja hyväksytty. Uuden suomenkielisen alakoulun tilaohjelma valmistuu alkuvuodesta 2025.
☐ 3. Kuntalainen keskiössä						
☐ 3.1. Kokonaisvaltainen hyvinvointi						
3.1.1. Saavutettavat ja tasapuoliset palvelut	SIV/Sivistystoimen yhteinen	Valiokunta	● Toteutunut	-Asukaskysely/Oletko tyytyväinen saamiisi palveluihin? -Effic/Osallistumisaste varhaiskasvatuspalveluihin (%)	- 85.1 %	Varhaiskasvatuksen osallistumisaste 85%. Yli 4-vuotiaiden osalta osallistumisaste on 97%
☐ 3.2. HYTE-työ						
3.2.4. Laaditaan toimintaperiaatteet yhdistysten ja järjestöjen tukemiselle yhdessä hyvinvointialueen kanssa	SIV/Hyvinvointipalvelut	Valiokunta	● Toteutunut	-Aloitettu/kesken/valmis	-	Jatkuva työ yhdessä hyvinvointialueen kanssa.
3.2.7. Ehkäisevä päihdetyö kaiken ikäisille	SIV/Hyvinvointipalvelut	Johtoryhmä	● Toteutunut (OVK1)	-osuus / käyttää alkoholia viikoittain, % 8. ja 9.lk ja käyttää alkoholia viikoittain, % lukion 1. ja 2.lk (%) -osuus / Kokeillut kannabista vähintään kaksi kertaa, % lukion 1. ja 2. vuoden opiskelijoista ja Kokeillut kannabista vähintään kaksi kertaa, % 8. ja 9.lk (%)	- / 0 % - / 0 %	Kouluterveyskyselyn tulokset 2023: Kannabis, 8.-9lk: 6,3% ja Lukio: 8,2%. Alkoholi: 8.-9lk: 4,1% ja Lukio: 7,2%
3.2.8. Yhdyspintojen rakentaminen hyvinvointialueen kanssa	SIV/Hyvinvointipalvelut	Johtoryhmä	● Toteutunut	-Toiminnan painopistealue. 1. Yhdyspinnat on määritelty ja yhdyshenkilöt on tiedossa. -2. Hyvinvointialueen ja kunnan väliset neuvottelut on pidetty.	- -	Uusia yhdyspintoja: esim. Liikuntanevonta, kulttuurihyvinvointi, ankkuritoiminta.
3.2.9. Liikkumis- ja liikuntapaikkasuunnitelmat viedään kaupunginhallituksen käsiteltäväksi	SIV/Hyvinvointipalvelut	Kaupungin hallitus	● Toteutunut	-Toteutettu	-	Asia vietiin KH:n käsiteltäväksi vasta 27.1. inhimillisestä erehdyksestä johtuen. Liikkumisohjelman sijaan kaupungin liikuntaa edistävät tavoitteet kirjataan jatkossa hyvinvointisuunnitelmaan.
3.2.10. Turvallinen oppimisympäristö	SIV/Sivistystoimen yhteinen	Johtoryhmä	● Toteutunut	-Kokenut syrjintää koulussa tai vapaa-ajalla, % lukion 1. ja 2. vuoden opiskelijoista /3241 kouluterveyskysely (%) -Kokenut syrjintää koulussa tai vapaa-ajalla, % 8. ja 9. luokan oppilaista /3242 kouluterveyskysely (%)	20.4 / 15 % 27.4 / 20 %	Kouluterveyskysely 2023
3.2.12. Mielenterveysongelmien ennaltaehkäisy	SIV/Sivistystoimen yhteinen	Johtoryhmä	● Toteutunut	-THL:n kouluterveyskyselystä mielenterveyteen liittyvien mittarien tulokset paranevat	-	Toimenpiteitä koulussa mielenterveyden vahvistamiseksi: Hyvinvointivalmentajat, kiusaamisen ehkäisy ja siihen puuttuminen, yhteisöllinen opiskeluhoito. Mittarikohtaiset toteumat raportoidaan hyvinvointikertomuksessa.
3.2.14. Hyvinvointiopetus	SIV/Sivistystoimen yhteinen	Johtoryhmä	● Toteutunut	-tehty	-	Opetussuunnitelman mukaisesti.
3.2.16. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, esim. matalan kynnyksen lajien lisääminen	SIV/Hyvinvointipalvelut	Johtoryhmä	● Toteutunut (OVK1)	-matalan kynnyksen liikuntapaikkojen määrä (kpl)	2 kpl	Toteutuneita uusia matalan kynnyksen liikuntapaikkoja (molemmat maksuttomia) olivat Samiksen monitoimikenttä ja Pujottelurinteen lastenrinne
☐ 3.3. Eheä oppimispolku tulevaisuuteen						
3.3.10. Kasavuoren A-siiven uudisrakennuksen hankesuunnitelman hyväksyminen	SIV/Suomenkielinen opetus	Valiokunta	● Toteutunut (OVK2)	-Valmis	-	Päätetty 28.8.2023. Kasavuoren koulukeskuksen A-siiven purkamisen ja uudisrakennuksen hankesuunnitelma hyväksytty KV 16.9.2024.
3.3.7. Varmistetaan kouluihin yhdenvertainen oppilaskohtainen budjetointi	SIV/Hallinto ja talous	Valiokunta	● Toteutunut (OVK2)	-Laskentaperusteet on aloitettu/kesken/valmis -Oppilaskohtaisen budjetoinnin periaatteet ohjaavat opetuksen talouskehystyötä	- -	Oppilaskohtaisen budjetoinnin periaatteet ohjaavat opetuksen talouskehystyötä. KH 6.5.24 §65 hyväksyi oppilaskohtaisen laskentamallin budjetoinnin perusteeksi perusopetusten ja lukiokoulutusten osalta. KV 11.11.24 §55 perustuen hyväk. laskentamalliin.
3.3.9. Uuden suomenkielisen esiopetuksen/alakoulun hankesuunnitelman hyväksyminen	SIV/Suomenkielinen opetus	Valiokunta	● Käynnissä	-Päätetty 28.8.2023	-	Päätetty 28.8.2023. Tarveselvityksen ja tilaohjelman laadinta aloitettu syksy 2024.
☐ 3.4. Avoin Grani						
3.4.1. Kaupungin osallisuusohjelma	Toimialojen yhteinen	Kaupungin valtuusto	● Toteutunut	-Osallisuusohjelma hyväksytään kaupunginhallituksessa vuoden 2024 aikana	-	KH 9.12.2024: kaikki vuoden aikana toteutetut osallisuustoimenpiteet listattu ja lisäksi osallisuusohjelma päätettiin ottaa osaksi hyvinvointisuunnitelmaa.
3.4.7. Tiedolla johtamisen välineitä käytetään laajasti päätöksenteon tukena	YH/Hallinto- ja talouspalvelut	Johtoryhmä	● Toteutunut	-Strategian ja riskienhallintasuunnitelman seuranta PowerBI:ssa 2024	-	Toimialatasoisen työkalun kehittäminen jatkui. Kaupunkitasoisen riskienhallinnan työkalu on toiminnassa. Power BI toimii strategian ja ilmastovahdin seurantatyökaluna kaikilla tasoilla.
3.4.9. Matalan kynnyksen toiminta	SIV/Sivistystoimen yhteinen	Valiokunta	● Käynnissä	-Digitaaliset tunnusluvut, kävijämäärät (?) -Asukasillat ja työpajat (lkm)	1 ? 0 lkm	Asukasillat ja työpajat: 1 kpl/2024. Kaksi loppuvuodelle 2024 suunniteltua Workshopia/asukasilltaa siirtyivät alkuvuoteen 2025. Digitaaliset tunnusluvut: ei ole vielä käytettävissä.