

Mer information:

chef för småbarnspedagogik Annika Hiitola, tfn 050 341 6269  
fornamn.efternamn@grankulla.fi

Stadsstyrelsen behandlade produktionssättsutredningen för småbarnspedagogiska tjänster vid sitt möte 10.3.2025 § 38 och beslutade att begära ett utlåtande från de finsk- och svenskspråkiga utskotten för fostran och utbildning.

### Bakgrund

Det första målet för stadens strategi "staden för resurssmart verksamhet" är en hållbar och sund kommunal ekonomi. Åtgärderna för detta mål inkluderar bland annat "effektivering av verksamheten genom att utveckla interna processer och verksamhetsmodeller" och "säkerställande av att stadens organisation motsvarar behoven och den ekonomiska bärkraften efter SOTE-reformen".

Som en del av balanseringsprogrammet har stadsfullmäktige godkänt riktlinjer för balansåtgärder, enligt vilka staden under åren 2025–2027 ska spara totalt 3,6 miljoner euro. Tyngdpunkten för besparingarna ligger på personalkostnader. Enligt balansprogrammet ska personalkostnaderna minskas med 2,1 miljoner euro permanent i förhållande till grundnivån. I balansprogrammet anges att personalkostnadsbesparingarna huvudsakligen ska genomföras genom ett anställningsstopp, men även möjliga outsourcingar beaktas.

### Produktionssättsutredningar

Stadsstyrelsen beslutade 28.10.2024 § 140 att staden ska inleda så kallade produktionssättsutredningar för olika tjänstehelheter och administrativa funktioner som anges i bilagan till beslutet.

Med produktionssättsutredning avses att en separat utredning görs för den aktuella funktionen, antingen internt eller med hjälp av en extern konsult, om de möjliga olika produktionssätten för funktionen. Målet med utredningarna är att få en uppfattning om huruvida funktionen kan produceras på ett mer effektivt sätt än nuvarande. Detta kan innebära att funktionen outsourcas eller att en del eller hela funktionen i framtiden köps som en köptjänst, organiseras tillsammans med en annan kommun eller att tjänsterna på annat sätt organiseras på ett nytt sätt. Slutresultatet kan också vara att vissa funktioner eller delar av dem avskaffas.

För vissa funktioner är det enklare och även mer ändamålsenligt att göra utredningen som tjänstearbete, medan extern hjälp är nödvändig för vissa funktioner.

Stadsstyrelsen beslutade att konsulten skulle göra alla andra utredningar förutom de som gäller småbarnspedagogiska tjänster, grundskolornas ledningsstruktur samt mat och städtjänster, vilka kan göras som eget arbete helt eller delvis. För genomförandet av konsultutredningarna reserverade stadsstyrelsen 140 000 euro i budgeten för 2025 på stadsstyrelsens kostnadsställe.

Bakgrundsiden för produktionssättsutredningarna och stadsstyrelsens behandlingsschema behandlades i samarbetskommittén 9.9.2024.

### Föremål för produktionssättsutredningen

Föremålet för produktionssättsutredningen var småbarnspedagogiska tjänster och inkluderade öppen familjeverksamhet, gruppfamiljedagvård och skiftesvård. Produktionssättsutredningen finns som **bilaga**.

Stadsdirektör Christoffer Masar:

Stadsstyrelsen antecknar för kännedom den bifogade utredningen om småbarnspedagogiska tjänster, daterad 3.2.2025, vilken gjorts som tjänstearbete. Stadsstyrelsen beslutar att utveckla de funktioner som nämns i produktionssättsutredningen enligt följande:

- För öppen familjeverksamhet utvecklas verksamheten enligt alternativ C, det vill säga den öppna familjeverksamheten placeras inom välfärdsarbetets resultat område från och med 1.8.2025.
- Gruppfamiljedagvården utvecklas enligt alternativ A – verksamheten vid Satuvuori gruppfamiljedaghem upphör från och med 1.7.2025.
- För skiftesvården strävar man efter att fortsätta utveckla verksamheten enligt alternativ A med betoning på flexibelt samarbete med grannstäderna.

Under diskussionen föreslog ordförande Veronica Rehn-Kivi att stadsstyrelsen begär ett utlåtande från både finskspråkiga och svenskspråkiga utskottet för fostran och utbildning.

Tidsfristen för utskottens utlåtanden är slutet av april 2025, så att de är tillgängliga för stadsstyrelsens möte 5.5.2025.

Förslaget godkändes enhälligt.

### Beslut

Stadsstyrelsen beslutade att begära ett utlåtande från både finskspråkiga och svenskspråkiga utskottet för fostran och utbildning. Tidsfristen för utlåtandena är slutet av april 2025. Stadsstyrelsen fortsätter behandlingen av ärendet därefter.

**Bilagor:** Produktionssättsutredning, småbarnspedagogiska tjänster

----

Svenska utskottet för fostran och utbildning 9.4.2025

Produktionssättsutredningarna gällande småbarnspedagogiken är välgjorda och fyller målsättningarna för utredningar.

Utskottet ser det som viktigt att den öppna familjeverksamheten fortsätter i stadens egen regi i samband med välfärdsarbetet, eftersom verksamhetens mål är att främja hela familjens välbefinnande, stärka föräldraskapet och samarbeta

mångprofessionellt. Därför passar verksamheten bättre i välfärdsarbetets helhet än som en del av småbarnspedagogiken.

För att förenhetliga utbudet inom tjänster inom småbarnspedagogik är det motiverat att inte längre upprätthålla gruppfamiljedagvård i kommunal regi. Eftersom småbarnspedagogiken kan uppfylla sina lagstadgade uppgifter utan de nuvarande lokalerna för Satuvuoren ryhmäperhepäiväkoti, talar detta för att verksamheten vid Satuvuoren ryhmäperhepäiväkoti upphör vid slutet av verksamhetsperioden 2024–2025. Lokalerna kan därefter utnyttjas som till exempel smågruppsutrymmen för både Språkbadsdaghemmet och Kasabergets daghem, vilket möjliggör en kvalitetshöjning.

När det gäller skiftesvård är det mest effektiva och ändamålsenliga sättet att organisera verksamheten med ett litet antal kunder att intensifiera samarbetet med Esbo eller andra närliggande städer.

Inom småbarnspedagogiken förbereds en barnkonsekvensanalys om produktionssättsutredningen inför behandlingen i stadsstyrelsen.

Direktör för bildning och välfärd Mikael Flemmich:

Svenska utskottet för fostran och utbildning beslutar ge följande utlåtande om produktionssättsutredningen för småbarnspedagogiska tjänster:

Produktionssättsutredningarna gällande småbarnspedagogiken är välgjorda och fyller målsättningarna för utredningar.

Utskottet ser det som viktigt att den öppna familjeverksamheten fortsätter i stadens egen regi i samband med välfärdsarbetet, eftersom verksamhetens mål är att främja hela familjens välbefinnande, stärka föräldraskapet och samarbeta mångprofessionellt. Därför passar verksamheten bättre i välfärdsarbetets helhet än som en del av småbarnspedagogiken.

För att förenhetliga utbudet inom tjänster inom småbarnspedagogik är det motiverat att inte längre upprätthålla gruppfamiljedagvård i kommunal regi. Eftersom småbarnspedagogiken kan uppfylla sina lagstadgade uppgifter utan de nuvarande lokalerna för Satuvuoren ryhmäperhepäiväkoti, talar detta för att verksamheten vid Satuvuoren ryhmäperhepäiväkoti upphör vid slutet av verksamhetsperioden 2024–2025. Lokalerna kan därefter utnyttjas som till exempel smågruppsutrymmen för både Språkbadsdaghemmet och Kasabergets daghem, vilket möjliggör en kvalitetshöjning.

När det gäller skiftesvård är det mest effektiva och ändamålsenliga sättet att organisera verksamheten med ett litet antal kunder att intensifiera samarbetet med Esbo eller andra närliggande städer.

Beslut:

Svenska utskottet för fostran och utbildning beslutade enligt beslutsförslaget.

Bilagor:

Produktionssättsutredning, småbarnspedagogiska tjänster

Distribution:

Stadsstyrelsen

